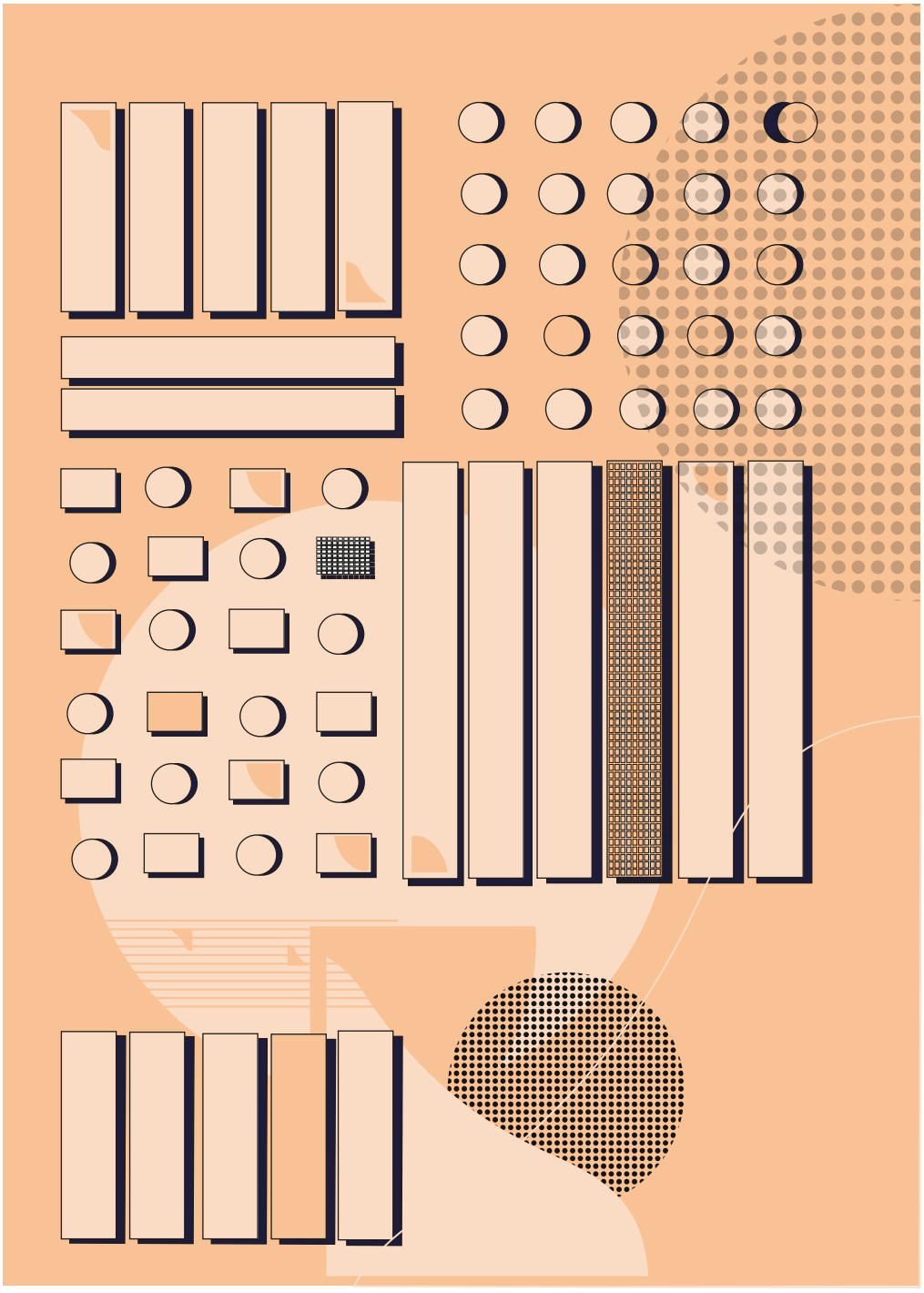
KVARTALSRAPPORT Q3



bouvet

2025

VI GÅR FORAN OG BYGGER FREMTIDENS SAMFUNN

Om Bouvet

I dagens samfunn er digitalisering en avgjørende faktor for virksomheters leveranseevne og konkurransekraft. Bouvet er et ledende konsulentselskap innen IT og digital kommunikasjon og vår årelange erfaring, nærhet til kundene og brede kompetanse gjør oss til en svært ettertraktet digitaliseringspartner for både private og offentlige aktører.

Digitalisering handler om å utnytte teknologi til å levere produkter og tjenester i tråd med brukernes forventninger, til å møte utfordringer så vel som å utnytte muligheter. Det er et omfattende og kontinuerlig arbeid, for en virksomhet kan aldri si seg «ferdigdigitalisert». Digitalisering er kort sagt å forberede seg for fremtiden hver dag.

I Bouvet har vi opparbeidet oss en evne til å forstå oppdragsgivernes virksomhet og til å samarbeide for å skape og utvikle gode og langsiktige digitale løsninger. Dette har gitt oss svært nære kunderelasjoner og en stadig økende oppdragsmengde fra eksisterende og nye kunder. Vi er en strategisk partner for mange virksomheter, og vårt brede tjenestespekter innen informasjonsteknologi, design, kommunikasjon og rådgiving gjør at vi ofte velges som totalleverandør.

Det tette forholdet til kundene muliggjøres blant annet av at alle oppdrag gjennomføres med strenge krav til sikkerhet og etterrettelighet. Vår regionale modell gir redusert byråkrati og korte beslutningsveier, noe som gir oss nødvendig tilpasningsevne for å kunne svare på den enkelte kundes utfordringer i et stadig skiftende landskap.

Tette bånd er en konkurransefordel, men også en forutsetning for å kunne utvikle løsninger av stadig høyere kvalitet – slik vi har en visjon om å gjøre. Gjennom å løse oppgaver for og med viktige samfunnsaktører, er vi med på å utvikle samfunnet.

Ved utgangen av tredje kvartal 2025 har Bouvet 2 354 medarbeidere fordelt på 14 kontorer i Norge og to i Sverige.

BOUVET ASA

Høydepunkter og nøkkeltall tredje kvartal 2025

- → Driftsinntekter 870,5 millioner kroner sammenlignet med 878,5 millioner kroner tredje kvartal i fjor
- → Driftsresultatet (EBIT) 91,6 millioner kroner sammenlignet med 101,0 millioner kroner tredje kvartal i fjor
- → Antall ansatte øker med 17 personer fra forrige kvartal
- → Styret vedtok et tilleggsutbytte for regnskapsåret 2024 på 0,70 kroner per aksje
- → Vunnet ny rammeavtale med Aker BP
- → Vunnet ny rammeavtale med Asker Kommune

MNOK	Jul-Sep 2025	Jul-Sep 2024	Endr. %	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Endr. %	Okt 2024-Sep 2025	Okt 2023-Sep 2024	Endr. %	Helår 2024
Driftsinntekter	870,5	878,5	-0,9 %	2 913,9	2 895,4	0,6 %	3 939,9	3 865,1	1,9 %	3 921,4
Driftsresultat (EBIT)	91,6	101,0	-9,3 %	370,1	371,5	-0,4 %	488,9	477,8	2,3 %	490,4
Ordinært resultat før skattekostnad	90,4	100,7	-10,2 %	370,4	371,5	-0,3 %	490,2	483,9	1,3 %	491,2
Periodens resultat	70,1	77,9	-10,0 %	286,8	287,0	-0,1 %	383,3	375,3	2,1 %	383,4
Netto operasjonell kontantstrøm	12,1	135,5	-91,0 %	-16,3	300,0	-105,4 %	535,1	680,4	-21,4 %	841,1
Likvide midler	373,4	386,7	-3,4 %	373,4	386,7	-3,4 %	373,4	386,7	-3,4 %	834,3
Antall medarbeidere (periodens slutt)	2 354	2 389	-1,5 %	2 354	2 389	-1,5 %	2 354	2 389	-1,5 %	2 360
Antall medarbeidere (gjennomsnitt)	2 354	2 372	-0,8 %	2 349	2 340	0,4 %	2 353	2 331	0,9 %	2 345
Resultat pr. utestående aksje	0,68	0,76	-9,8 %	2,79	2,79	0,0 %	3,72	3,64	2,2 %	3,72
Utvannet resultat pr. aksje	0,68	0,75	-9,8 %	2,76	2,77	-0,1 %	3,69	3,61	2,2 %	3,69
EBIT-margin	10,5 %	11,5 %		12,7 %	12,8 %		12,4 %	12,4 %		12,5 %
Egenkapitalandel	23,4 %	26,4 %		23,4 %	26,4 %		23,4 %	26,4 %		25,8 %

KONSERNSJEFEN HAR ORDET

Vi fortsetter utviklingen med å levere solide resultater

Årets tredje kvartal har vært et stabilt kvartal for Bouvet, med nye og spennende avtaler, vekst i antall ansatte og solide leveranser. Dette i et marked med sterk konkurranse og stadig større krav til kvalitet, sikkerhet og verdiskaping.
Vi kan ikke annet enn å være stolte!

Vi har gjennom året sett en utvikling hvor omsetningen har holdt seg stabil, samtidig som vi har opprettholdt god lønnsomhet. Så også dette kvartalet. Etter fjorårets rekordnivå ser vi nå et mer normalisert marked. Vi fokuserer på effektiv drift, inngår langsiktige avtaler med kunder der digitalisering er en nøkkel, og investerer målrettet i mennesker, fellesskap og kompetanse. Med dette som bakgrunn er vi svært stolte av de resultatene vi har levert i kvartalet.

Hele året står medarbeiderne sentralt i alt vi gjør i Bouvet. Vår ambisjon er at vi skal være det mest troverdige konsulentselskapet, med de mest fornøyde medarbeiderne og kundene. Vi jobber kontinuerlig for å bygge et fellesskap flinke folk ønsker å være del av, hvor hver enkelt medarbeider trives og får den faglige og menneskelige utviklingen de søker. Det er nettopp dette fellesskapet vi hver sensommer markerer gjennom felles opplevelser og feiringer. Også i år ble disse arrangementene en bekreftelse på den unike kulturen vi har skapt i Bouvet.

For kvartalet er vi glade for at vi igjen kan rapportere om netto vekst i antall medarbeidere fra foregående kvartal. Vår tilnærming til rekruttering og vekst er til enhver tid å tilpasse rekrutteringsaktivitet til det markedet etterspør av kapasitet og fagkompetanse. Viktigheten av å løse akkurat denne oppgaven på beste måte kan ikke understrekes nok. Denne tilnærmingen er med på å sørge for at vi kan tilby lærerike oppgaver, hos viktige kunder som skaper langsiktig utvikling for hver og en. Dette gir fornøyde medarbeidere som opplever at de er del av og bidrar til et stort fellesskap. Velkommen til alle nye kolleger!

I kvartalet har vi inngått nye avtaler med en rekke kunder med langsiktige digitaliseringsambisjoner. Vi opplever generell høy aktivitet i markedet, samtidig som vi opplever at konkurransen har blitt sterkere innenfor enkelte områder. For å kunne levere på store og komplekse oppgaver etterspør kundene i økende grad langsiktighet, bredde og dybde i kompetansesammensetning, kapasitet og betydelig leveranseevne. Dette leverer vi godt på, og med en lang historie med solide referanser i de fleste sektorer, opplever vi å være en fortrukken partner i mange sammenhenger. Etterspørselen kommer fra både privat og offentlig sektor, og i kvartalet har vi inngått avtaler og rammeavtaler med blant annet Aker BP, Viking Redningstjeneste, Domstoladministrasjonen, Trondheim kommune og Asker Kommune.

Kunstig intelligens står sentralt i fagarbeidet innen alle våre fagmiljø. Det spiller allerede en viktig rolle i vår hverdag, og vi ser hvordan Kunstig intelligens inngår i våre leveranser og former hvordan vi jobber. Vi mener at teknologien i første rekke skaper muligheter for Bouvet og våre kunder.

Våre arbeidsverktøy vil endre seg i takt med utviklingen. Vi vil få kraftigere verktøy som skaper nye muligheter, og oppgaver vi i dag løser manuelt vil vi fremover løse på nye måter. Vår kompetanse vil i enda større grad fokuseres på kundens forretning og

Vi fokuserer på effektiv drift, inngår langsiktige avtaler med kunder der digitalisering er en nøkkel, og investerer målrettet i mennesker, fellesskap og kompetanse.

reell verdiskaping. Gjennom bruk av ny teknologi er vi trygge på at vi kan realisere løsninger som tidligere har virket urealiserbare. Sammen med våre kunder vil vi skape de gode anvendelsene til det beste for våre kunders samfunnsoppdrag og samfunnets utvikling.

I takt med den teknologiske utviklingen påvirkes også det digitale trusselbildet. Som samarbeidspartner for virksomheter som leverer samfunnskritiske tjenester økes også kravene som stilles til oss. I Bouvet er derfor arbeidet med kvalitet og sikkerhet et arbeid som står i sentrum av alt vi gjør. Helt fra onboarding av nye medarbeidere, gjennom alle arbeidsprosesser, fagarbeid og kompetansedeling, og helt ut til leveranser og leveransemodeller leverer vi på dette. Vår ambisjon er å bidra til å skape dagens og fremtidens digitale tjenester sammen med våre kunder, hvor våre kunders krav til kvalitet og sikkerhet alltid skal være ivaretatt.

Når vi nå avslutter kvartalet står vi midt i planarbeidet for 2026, og vi anerkjenner at vårt utgangspunkt fremover er godt. Fornøyde og kompetente medarbeidere og en sterk fellesskapskultur er selve fundamentet vi skal bygge videre på. Aktiviteten og langsiktigheten i våre kunderelasjoner er sterk, digitalisering og utviklingsarbeidet hos våre kunder er betydelig og vår evne til å lykkes i konkurranse om nye kunder og muligheter er meget god. Vi kan ikke annet enn å se mot tiden vi har foran oss med forventning og optimisme.

Avslutningsvis vil jeg rette en takk til alle som har vært med på å skape resultatene vi legger frem. Tusen takk!

Per Gunnar Tronsli
Administrerende direktør

Finansielle resultater

Driftsinntekter

Bouvet hadde i tredje kvartal 2025 driftsinntekter på 870,5 millioner kroner sammenlignet med 878,5 millioner kroner i tredje kvartal i fjor. Dette tilsvarer en reduksjon på 0,9 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte var i kvartalet 793,3 millioner kroner sammenlignet med 792,3 millioner kroner i tredje kvartal 2024. Kvartalets honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte er med det på samme nivå som tilsvarende kvartal i fjor. Inntekter generert av innleide underkonsulenter var i kvartalet 67,1 millioner kroner sammenlignet med 73,3 millioner kroner i tilsvarende periode forrige år. Øvrige inntekter var i kvartalet 10,0 millioner kroner, som er en reduksjon på 21,8 prosent fra tredje kvartal 2024.

Honorarinntektene fra egne ansatte påvirkes negativt med 5,9 millioner kroner av at gjennomsnittlig antall ansatte reduseres med 0,8 prosent. Prisene på konsernets timebaserte tjenester stiger med 2,9 prosent, hvilket fører til en økning av honorarinntektene fra egne ansatte på 22,9 millioner kroner. Faktureringsgraden for alle ansatte er 2,1 prosentpoeng lavere og påvirker honorarinntektene negativt med 21,9 millioner kroner. Det var 66 arbeidsdager i kvartalet, det samme som for fjoråret. Øvrige effekter som fremdrift i prosjekter, ferieuttak, sykefravær, avspasering og permisjoner påvirker honorarinntektene fra egne ansatte positivt med 5,8 millioner kroner. Samlet påvirker dette honorarinntektene fra egne ansatte positivt med 0,9 millioner kroner sammenlignet med fjorårets honorarinntekter fra egne ansatte.

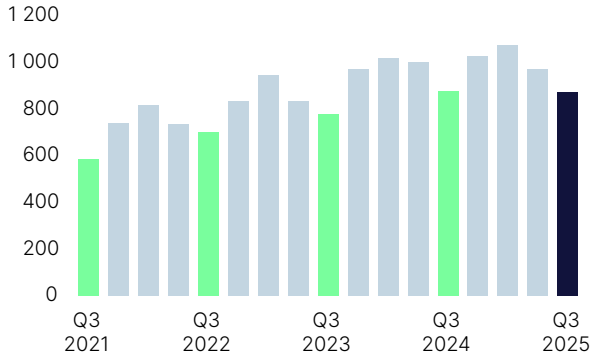
Det har i kvartalet vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i tredje kvartal 2024 stod for 97,1 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter tredje kvartal 2024, bidratt med samlet driftsinntekt på 25,2 millioner kroner i tredje kvartal 2025.

Bouvet har som strategi å benytte egne ansatte i sine tjenesteleveranser. Ved kapasitetsmangel benyttes underkonsulenter i den utstrekning innleie er innenfor gjeldende reguleringer. I tredje kvartal 2025 utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 7,7 prosent sammenlignet med 8,3 prosent i tredje kvartal 2024.

For perioden januar til september 2025 er driftsinntektene 2 913,9 millioner kroner sammenlignet med 2 895,4 millioner kroner i tilsvarende periode forrige år. Dette er en økning på 0,6 prosent.

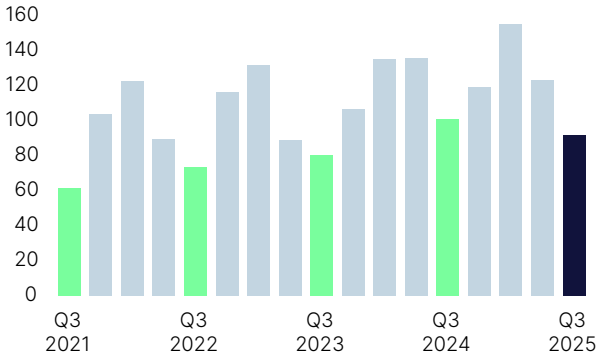
Driftsinntekter

MNOK



Driftsresultat (EBIT)

MNOK



Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte var i perioden januar til september 2 640,4 millioner kroner, som er en økning på 1,5 prosent sammenlignet med tilsvarende periode forrige år. Økningen i honorarinntektene fra konsernets egne ansatte følger i hovedsak av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 0,4 prosent, prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 3,5 prosent, mens faktureringsgraden for alle ansatte er 1,8 prosentpoeng lavere sammenlignet med tilsvarende periode forrige år.

Inntekter generert av innleide underkonsulenter var i perioden januar til september 232,6 millioner kroner, som er en nedgang på 7,2 prosent fra tilsvarende periode forrige år. Øvrige inntekter var i perioden januar til september 40,9 millioner kroner sammenlignet med 42,8 millioner kroner fra tilsvarende periode forrige år.

Driftskostnader

Bouvet hadde i tredje kvartal totale driftskostnader inklusive avskrivninger på 778,9 millioner kroner sammenlignet med 777,6 millioner kroner i tredje kvartal 2024. Dette tilsvarer en økning på 0,2 prosent. Personalkostnadene øker med 4,8 prosent til 608,6 millioner kroner, og påvirkes og av at konsernet har opplevd en generell lønnsvekst på 4,2 prosent over de seneste 12 månedene. Samtidig er gjennomsnittlig antall ansatte redusert med 0,8 prosent og fjorårets krav om 5 prosent ekstra arbeidsgiveravgift på inntekt som overstiger 850 000 kroner er falt bort, som i tredje kvartal 2024 var på 3,1 millioner kroner. Kostnader til underkonsulenter og viderefakturerte kostnader er 63,6 millioner kroner i tredje kvartal 2025 sammenlignet med 71,1 millioner kroner i tilsvarende periode forrige år. Andre driftskostnader reduseres samlet med 14,0 millioner kroner. Dette skyldes i hovedsak reduserte kostnader knyttet til sosiale arrangementer. I tredje kvartal 2024 ble det avholdt et større fellesarrangement for alle ansatte i Bouvet. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 24,6 millioner kroner sammenlignet med 29,4 millioner kroner i tredje kvartal 2024.

For perioden januar til september 2025 øker de totale driftskostnadene inklusive avskrivninger med 0,8 prosent til 2 543,8 millioner kroner sammenlignet med tilsvarende periode forrige år. Kostnader til underkonsulenter og viderefakturerte kostnader for perioden reduseres med 5,0 prosent til 230,4 millioner kroner. Personalkostnadene for perioden øker med 3,1 prosent til 2 019,3 millioner kroner sammenlignet med tilsvarende periode forrige år. I tillegg til økning i gjennomsnittlig antall ansatte og generell lønnsvekst, som øker personalkostnadene, reduseres personalkostnadene av bortfall av fjorårets krav om 5 prosent ekstra arbeidsgiveravgift. For perioden januar til september 2024 var denne kostnaden 3,7 millioner kroner. Andre driftskostnader reduseres samlet med 14,0 millioner kroner. Nedgangen i andre driftskostnader for årets første ni måneder skyldes hovedsakelig reduserte kostnader knyttet til sosiale arrangementer, som er knyttet til fjorårets store fellesarrangement for alle ansatte i Bouvet. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 73,8 millioner kroner sammenlignet med 89,2 millioner kroner i tilsvarende periode forrige år.

Resultat

Driftsresultatet (EBIT) i tredje kvartal 2025 ble 91,6 millioner kroner, sammenlignet med 101,0 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor. EBIT-marginen ble dermed 10,5 prosent, sammenlignet med 11,5 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 70,1 millioner kroner i tredje kvartal, sammenlignet med 77,9 millioner kroner i samme periode 2024. Utvannet resultat per aksje for kvartalet ble 0,68 kroner sammenlignet med 0,75 kroner i tredje kvartal 2024.

Akkumulert for perioden januar til september er driftsresultatet 370,1 millioner kroner sammenlignet med 371,5 millioner kroner tilsvarende periode forrige år. EBIT-marginen ble dermed 12,7 prosent, sammenlignet med 12,8 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt for årets første ni måneder ble 286,8 millioner kroner, sammenlignet med 287,0 millioner kroner samme periode i 2024. Utvannet resultat per aksje for perioden januar til september ble 2,76 kroner, sammenlignet med 2,77 kroner tilsvarende periode forrige år.

Kontantstrøm, likviditet og soliditet

Konsernets kontantstrøm fra driften var i tredje kvartal 12,2 millioner kroner, sammenlignet med en kontantstrøm fra driften på 135,5 millioner kroner i tredje kvartal 2024. Kontantstrømmen i kvartalet påvirkes negativt av at arbeidskapitalen knyttet til kortsiktige fordringer øker med 13,0 millioner kroner og av at kortsiktig gjeld reduseres med 74,6 millioner kroner fra forrige kvartal. Endringen i arbeidskapitalen i kvartalet var innenfor normale sesongvariasjoner og kalendereffekter.

Konsernets kontantstrøm fra driften for perioden januar til september utgjør -16,3 millioner kroner sammenlignet med en kontantstrøm på 300,0 millioner kroner tilsvarende periode forrige år. Konsernets kontantstrøm for årets første ni måneder påvirkes negativt av at arbeidskapitalen knyttet til kortsiktige fordringer øker med 289,0 millioner kroner og av at kortsiktig gjeld reduseres med 88,3 millioner kroner. Endringen i arbeidskapitalen for årets første ni måneder var innenfor normale sesongvariasjoner og kalendereffekter.

Konsernets kontantstrøm fra driften siste tolv måneder er på 535,1 millioner kroner, resultat etter skatt for samme periode er 383,3 millioner kroner.

Konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i kvartalet var -0,8 millioner kroner. Av dette har 7,0 millioner kroner medgått til kjøp av nye driftsmidler, 5,3 millioner kroner er mottatte renteinntekter fra bankinnskudd og 0,9 millioner kroner er knyttet til avslutning av depositumskonto relatert til en husleiekontrakt. I tredje kvartal 2024 var konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter -0,1 millioner kroner; hvorav 4,0 millioner kroner ble investert i varige driftsmidler, 1,6 millioner kroner ble investert i immaterielle eiendeler og 5,4 millioner kroner var mottatte renteinntekter fra bankinnskudd.

Hittil i år er konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter -2,0 millioner kroner, fordelt på 22,1 millioner kroner investert i driftsmidler, 0,3 millioner kroner er salg av driftsmidler, 18,9 millioner kroner er mottatte renteinntekter fra bankinnskudd og 0,9 millioner kroner er knyttet til avslutning av depositumskonto relatert til en husleiekontrakt.

Konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter for samme periode i fjor var -10,8 millioner kroner; hvorav 23,3 millioner kroner ble investert i varige driftsmidler, 5,9 millioner kroner ble investert i immaterielle eiendeler, 0,1 millioner kroner var salg av driftsmidler og 18,3 millioner kroner var mottatte renter fra bankinnskudd.

Konsernet har i hovedsak store, solide børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i sin kundeportefølje. Konsernet har ikke opplevd tap på fordringer av betydning i tredje kvartal og har god kontroll og oversikt over fordringsmassen.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld, og bankinnskudd var ved periodens slutt 373,4 millioner kroner mot 386,7 millioner kroner ved utgangen av tredje kvartal 2024. Av bankinnskudd ved periodens slutt utgjør konto for ansattes skattetrekk 60,4 millioner kroner. Disponible bankinnskudd utgjør dermed 313,0 millioner kroner sammenlignet med 327,8 millioner ved utgangen av tredje kvartal 2024. Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på 100,0 millioner kroner ved periodens slutt.

Bouvet hadde ved kvartalets slutt 1 318 632 aksjer i eget eie. Egenkapitalen var ved kvartalets slutt 377,5 millioner kroner, som representerte en egenkapitalandel på 23,4 prosent. Tilsvarende tall for tredje kvartal 2024 var 444,1 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 26,4 prosent.

Utbytte

I styremøte 10. november 2025 besluttet styret i Bouvet ASA å benytte fullmakten gitt av generalforsamlingen til å vedta et tilleggsutbytte for regnskapsåret 2024 på 0,70 kroner per aksje. Aksjen vil handles eksklusive utbytte fra og med 13. november 2025, og utbyttet blir utbetalt 24. november 2025.

Segmentrapportering

Internt rapporterer ikke konsernet på separate forretningsområder. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det skandinaviske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp for virksomheten samlet, med felles markeder, på prosjektbasis og per konsulent. Basert på dette har konsernet ett rapporterbart driftssegment.

Utvikling og marked

I et marked preget av sterk konkurranse har Bouvet opplevd god aktivitet og fart i kvartalet. Aktivitetsnivået har variert noe innen sektorer, oppdragstype og kompetanseområder, men totalt sett har det vært god etterspørsel fra både offentlige og private kunder. Aktiviteten er primært drevet av konsernets langsiktige, tette og strategiske partnerskap med sentrale samfunnsaktører i flere sektorer. Det har likevel også blitt inngått flere nye avtaler i perioden, noe som ytterligere styrker konsernets posisjon. Summen av oppdragene favner hele bredden av konsernets tjenester.

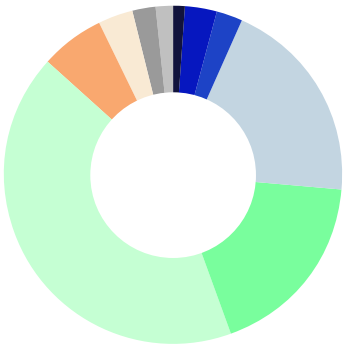
Sektorer

I en verden preget av geopolitisk usikkerhet, et stadig tøffere digitalt sikkerhetsbilde og stor teknologisk fremgang, er virksomheters evne til digitalisering, innovasjon og endring avgjørende. Det sikrer ikke bare effektiv og trygg drift, men legger til rette for langsiktig verdiskaping og utvikling. Over tid har de sektorene og virksomhetene hvor Bouvet har størst tilstedeværelse vist at de evner å omstille seg i takt med utviklingen. Dette gjør dem godt rustet til å møte både dagens og fremtidens utfordringer og usikkerhet. I kvartalet har konsernet forlenget og fornyet tillit hos kunder som Aker BP, Statnett, Asker kommune, Equinor og Innovasjon Norge.

Omsetning offentlig/privat

- Omsetningen fra kunder som er 100 % offentlig eid: 45,2 %
- Omsetning fra kunder som er helt eller delvis privat eid: 54,8 %

Omsetning per sektor



Helse og sosial	1,2 %
Industri	3,0 %
Info og kommunikasjon	2,7 %
Kraftforsyning	19,6 %
Off. adm. og forsvar	18,1 %
Olje, gass og fornybart	42,1 %
Tjenesteyting	6,1 %
Transport	3,4 %
Varehandel	2,3 %
Andre	1,5 %

Olje, gass og fornybart fortsetter å etterspørre hele konsernets tjenestespekter

Olje, gass og fornybart er en viktig sektor for Bouvet med 42,1 prosent av totalomsetningen. Omsetningen i kvartalet var tilnærmet lik samme kvartal i fjor. Oppdragene i sektoren engasjerer hele konsernets tjenestebredde.

Nye oppdrag fra kvartalet var blant annet for Equinor. Her skal Bouvet levere kryssfunksjonelle og tverrfaglige team som skal bidra inn i ulike deler av Equinors drift og utvikling. For Aker BP er konsernet nå i gang med å levere på ny rammeavtale som hovedleverandør for digitale prosjekter. Avtalen omfatter komplette prosjektleveranser, inkludert alle roller fra prosjektledelse og støttefunksjoner til operative ressurser.

Andre eksempler på forlengelser, utvidelser og nye oppdrag var blant annet for Offshore Norge, Sokkeldirektoratet og Shell Norge.

Kraftsektoren investerer i digitalisering

Bouvets omsetning innen sektoren har i kvartalet vært på 19,6 prosent av totalomsetningen. Det er en omsetningsnedgang på 5,5 prosent sammenlignet med tredje kvartal 2024. Kraftsektoren kjennetegnes av langsiktig tilnærming og solid arbeid med digitalisering og innovasjon. I løpet av kvartalet har aktører i sektoren hatt behov for et bredt spekter av tjenester fra Bouvet. Dette har resultert i både forlengelser av eksisterende avtaler og nye oppdrag.

Et eksempel på et nytt oppdrag var for Vår Energi. Her skal konsernet blant annet levere innen Data Governance og Commercial System-arkitektur. Et oppdrag som ble ferdig i kvartalet var for Enova og omhandlet energirapportering. Løsningen vi har fått bistå med å utvikle, strukturerer og forenkler rapportering av energidata til Enova og NVE. Enova kan benytte dataene til virkemiddelutvikling og statistikk, mens NVE kan benytte dataene for å føre tilsyn.

Andre eksempler på oppdrag og nye og forlengede avtaler var med blant annet Statnett, Svenska kraftnät, NVE og Glitre Nett.

Nye avtaler og forlengelser innen offentlig sektor

Digitaliseringstakten til offentlig sektor er god. På tvers av ulike kunder ble hele konsernets tjenestespekter etterspurt i årets tredje kvartal. Kundene innen offentlig administrasjon og forsvar utgjør 18,1 prosent av den totale omsetningen i kvartalet.

Sektorens behov for tjenester innen digitalisering vises blant annet gjennom en ny avtale med Miljødirektoratet. Her skal Bouvet bistå med å modernisere løsningen Naturdatabase, løfte den over til ny teknologi og videreføre det beste ved dagens system. Tidkrevende eller tunge manuelle prosesser skal identifiseres og effektiviseres eller automatiseres.

Andre eksempler på nye og forlengede avtaler fra kvartalet var for Asker kommune, Nasjonal kommunikasjonsmyndighet, Brønnøysundregistrene, Havforskningsinstituttet og Trondheim kommune.

Flere nye oppdrag utenfor Bouvets største sektorer

Bouvet har i kvartalet også opplevd etterspørsel utenfor konsernets største sektorer.

En sektor hvor konsernet utvider sitt engasjement, er innen skogdrift. Dette gjenspeiles blant annet gjennom nye avtaler med Nortømmer og Viken Skog. For Nortømmer skal Bouvet levere et utviklerteam, og for Viken Skog skal konsernet gjennomføre en proof of concept innen området dataplattform, innsikt og analyse.

Andre nye og forlengede avtaler utenfor Bouvets største sektorer er for virksomheter som Innovasjon Norge, Color Line, Husbanken og Frøy.

Tjenester

Kvartalet var preget av fortsatt solid etterspørsel etter Bouvets tjenester. Leveransene er i stor grad organisert som tverrfaglige team, og kundene stiller tydelige krav til kvalitet, sikkerhet og dokumenterbare effekter. Kunstig intelligens er et område med økende aktivitet der stadig flere virksomheter lykkes med konkret verdiskaping. Bouvet anvender teknologien i oppdrag for et bredt spekter av kunder og jobber aktivt med intern kompetanseutvikling og egne verktøy.

Et bredt tjenestespekter tilpasset komplekse behov i markedet

Virksomheter på tvers av sektorer må forholde seg til en verden som endrer seg raskere enn noensinne. Dette omfatter teknologiske endringer, endrede rammebetingelser, krav til sikkerhet og kunder med høye forventinger til brukeropplevelse og kvalitet.

I problemløsing og utvikling av nye tjenester og produkter kreves det derfor kompetanse innen et bredt spekter av fagområder.

For å møte behovene i markedet, tilbyr Bouvet et helhetlig tjenestetilbud som spenner fra strategi, ledelse og kvalitet til plattform, innsikt og analyse. Dette omfatter blant annet tjenester innen kunstig intelligens, data og arkitektur, moderne systemutvikling, sky- og plattformtjenester og tjenester direkte rettet mot å optimalisere den digitale arbeidsplassen. Designtjenester er ofte en integrert del av leveransene, og konsernet tilbyr også forvaltningstjenester som sikrer kvalitet, stabilitet og sikkerhet over tid.

Sammensetning av tjenestene tilpasses den enkelte kundes behov og utfordringer.

Flere nye oppdrag og avtaler på tvers av Bouvets tjenester

Behovet for tverrfaglighet kommer til syne gjennom flere forlengelser, utvidelser og nye avtaler vunnet i kvartalet.

En ny rammeavtale der tverrfaglighet står i sentrum er for Viking redningstjeneste. Her skal Bouvet bistå med arkitektur, utvikling og forvaltning av kundens systemløsninger. Rammeavtalen åpner for bruk av hele Bouvets tjenesteportefølje.

En annen ny avtale er med Coop, hvor konsernet har fått tillit som én av to partnere for Coops produktområde Digital. Dette området har blant annet ansvar for flere av de digitale grenseflatene til Coops kunder. Avtalen dekker store deler av Bouvets faglige bredde og inkluderer blant annet leveranser innen design, produktledelse og systemutvikling.

Å utforske og utnytte den fremste og nyeste teknologien er viktig for konsernets kunder. Kunstig intelligens og maskinlæring er blant teknologiene som har hatt størst utvikling de siste årene.

En ny avtale der kunstig intelligens og maskinlæring står sentralt er for Alva Technologies. Her skal Bouvet bistå i å bygge og trene deep learning-modeller for tidsserieanalyse.

Et annet oppdrag som omhandler maskinlæring, er for Direktoratet for Høyere Utdanning og kompetanse (HK-dir). Her skal Bouvet bidra med ekspertise innen maskinlæring opp mot dataanalyse og kvalitetssikring av data, samt sette opp analysepaneler og rapporter. HK-dir har et samlet nasjonalt ansvar for forvaltningsoppgaver innen høyere utdanning, høyere yrkesfaglig utdanning og kompetansepolitikk.

Konsernets kunder vet at å utnytte data ikke bare kan føre til optimalisering av drift og redusering av kostnader, men også legge til rette for innovasjon og nye muligheter. Returkraft har i kvartalet utløst en opsjon med Bouvet for videreføring av bistand innen dataplattformutvikling.

Et annet nytt dataplattformoppdrag er for renovasjonsselskapet BIR. Gjennom videreutvikling, governance og drift av plattformen skal Bouvet bidra til å understøtte konsernets strategiske mål, skape forretningsverdi og en bærekraftig styringsstruktur.

Bouvet har i kvartalet også levert flere oppdrag innen design og rådgiving. Et oppdrag der tjenestedesign har stått i sentrum, er for Helse Bergen. Bouvet og Helse Bergen har startet arbeidet med det som kan bli en veldig spennende og nyskapende løsning rettet mot kvinnehelse, med særlig fokus på PMDD (premenstruell dysforisk lidelse). Oppdraget er en del av et innovasjonsprosjekt hos Helse Bergen.

Risiko

Den ustabile geopolitiske og sikkerhetspolitiske situasjonen, samt energisituasjonen, skaper usikkerhet i både den globale og norske økonomien. Generelt er konsernet til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonelle risikoer, markedsrisiko og finansiell risiko. Styret og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risikohåndtering. En nærmere redegjørelse om risiko er gitt i årsrapporten for 2024 på side 14 og i note 17.
Se også punkt 10 under «Eierstyring og selskapsledelse» i årsrapporten.

Medarbeidere

Ved slutten av tredje kvartal hadde Bouvet 2 354 medarbeidere. Dette er opp med 17 fra forrige kvartal, og 35 færre enn i samme kvartal i fjor.

De siste kvartalene har konsernet tilpasset rekrutteringsaktiviteten i takt med et marked preget av høy konkurranse og et generelt ønske om seniorkompetanse. I denne perioden har rekrutteringen primært vært rettet mot fagområder med høy etterspørsel og kandidater med lengre erfaring. Dette gjelder i stor grad også for årets tredje kvartal, men i takt med noe høyere fart i markedet har konsernet også økt rekrutteringstakten deretter.

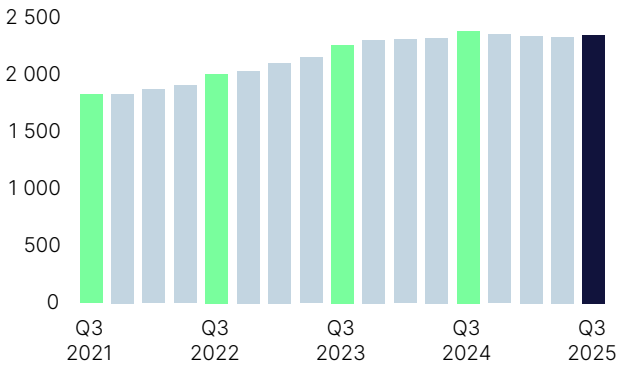
August er i tillegg en måned hvor konsernet tar imot flere nye medarbeidere rett fra studiene. For å gi disse en best mulig start på arbeidslivet og som nye medarbeidere i Bouvet ble det arrangert flere faglige og sosiale arrangementer i kvartalet.

Den sterke digitaliseringstakten hos mange av konsernets kunder gir Bouvet flere spennende oppdrag med stor betydning for samfunnet. Her får medarbeidere brukt og videreutviklet sin kompetanse, noe som bidrar til både faglig vekst og økt trivsel.

For å sikre at kompetansen treffer kundenes behov, investerer Bouvet i hver enkelt medarbeiders utvikling. Dette skjer gjennom interne og eksterne kurs og egne kompetanseprogrammer. Den mest verdifulle læringen skjer likevel i tverrfaglige team som jobber tett med kundene over tid.

Summen av alt dette sørger for en organisasjon med bred faglig dekning, sterk innovasjonskraft og en kultur som verdsetter nysgjerrighet og kunnskapsdeling.

Antall medarbeidere ved periodens slutt



I takt med stadig nye muligheter til verdiskaping med kunstig intelligens, økes både bruken og etterspørselen. Som en naturlig konsekvens jobber konsernet godt med kunnskapsdeling for ansatte og sammen med kunder. Læringsinitiativet AI Academy er et av disse tiltakene. Gjennom skreddersydde kurs og opplæring sørger det for oppdatert og relevant kunnskap blant alle medarbeidere. For å effektivisere og forbedre hverdagen til medarbeiderne utvikler Bouvet også et eget AI-verktøy kalt Aurora, som er sikkert koblet på virksomhetens egne data.

Konsernets ambisjon er å være det mest troverdige konsulentselskapet med de mest fornøyde medarbeiderne og kundene. Dette krever at arbeid med kultur prioriteres over tid. Ved avslutningen av tredje kvartal markerte alle konsernets ulike kontorer fellesskapet gjennom turer, feiringer og unike opplevelser. Felles for alle arrangementene var opplevelser utenom det vanlige og knytting av bånd på tvers av avdelinger og fag.

Utsikter

Evnen til innovasjon, rask omstilling og effektiv bruk av ny teknologi er blitt et konkurransefortrinn. Geopolitisk usikkerhet og et stadig mer komplekst sikkerhetsbilde forsterker dette. Dette fører også til at Bouvet møter skjerpede krav som samarbeidspartner der kunder forventer dokumentert verdi, stadig høyere kvalitet og sikkerhet i alle ledd. Generelt er det et økende behov i markedet innen sikkerhet og cybersikkerhet. Resultatet av alt dette er en tydelig dreining mot integrerte partnerskap, større bruk av tverrfaglige team og fleksible leveransemodeller.

Sektorene kraftforsyning og olje, gass og fornybart vet at digitalisering er avgjørende for å lykkes med effektivisering og innovasjon. I dette arbeidet er spesielt kostnadseffektivitet og automatisering viktig. De er også avhengige av fleksible systemer og løsninger som raskt kan tilpasses nye behov. Samtidig er det et ønske om å utvikle løsninger som bygger på standardisering og gjenbruk. Gjennom langvarige samarbeid og virksomhetskritiske oppdrag, har Bouvet opparbeidet en sterk posisjon innen sektorene.

Offentlig sektor er også opptatt av effektivisering og kostnadseffektivitet. Sektoren er avhengig av å håndtere et samfunn i stor endring og stadig nye regulatoriske krav, og her er evnen til å digitalisere viktig. Bouvets tverrfaglighet, erfaring og domeneunnskap innen sektoren er med på å gjøre konsernet til en langvarig og trygg samarbeidspartner.

Uro i verden har skapt større fokus på beredskap, sikkerhet og forsvar. Bouvet er godt etablert i det som kategoriseres som totalforsvaret og ser økt etterspørsel og tillit. De aktuelle oppdragene dekker utvikling og forvaltning av samfunnskritiske løsninger og krever bruk av hele konsernets tjenestebredde.

Stadig flere virksomheter evner å skape verdi med kunstig intelligens. Sammen med konsernets kunder benytter Bouvet teknologien til alt fra effektivisering og beslutningsstøtte til innovasjon. For å sikre at Bouvet også møter kundenes fremtidige behov, jobbes det kontinuerlig med kompetanseheving. Utfordringene knyttet til sikkerhet, etisk bruk og sikring av god kvalitet øker i takt med bruken, og både interne initiativ og kundeoppdrag utføres med ansvar og etikk i sentrum. Som følge av utviklingen blir skybaserte plattformer en stadig viktigere del av den digitale infrastrukturen.

Med systematisk satsing på kompetanseutvikling og en kultur som løfter samarbeid og faglig deling, styrker konsernet posisjonen som en attraktiv arbeidsgiver. Dette gjør det mulig å tiltrekke og beholde kompetanse som er høyt etterspurt i et marked med stadig økende krav. Sammen med konsernets kundeportefølje og andre utviklingstrekk i markedet er Bouvet godt posisjonert for rekruttering og videre utvikling.

Erklæring fra styret og administrerende direktør

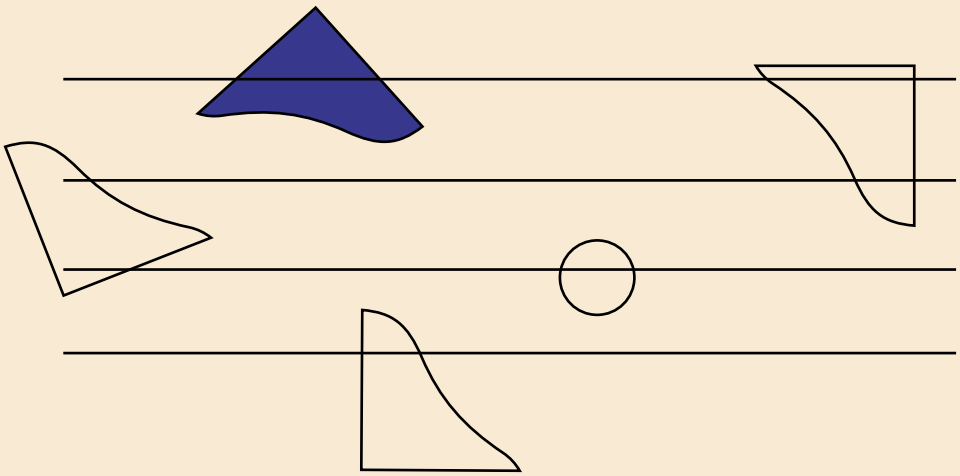
Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for perioden 1. januar til 30. september 2025 og tredje kvartal 2025 er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettvisende bilde av konsernet Bouvet ASA sine eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettvisende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorene virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo, 10. november 2025
Styret i Bouvet ASA

Sign.	Sign.	Sign.
Pål Egil Rønn Styrets leder	Tove Raanes Styrets nestleder	Sverre Hurum Styremedlem
Sign.	Sign.	Sign.
Linda Vigdel Styremedlem	Egil Christen Dahl Styremedlem	Per Gunnar Tronsli Administrerende direktør

Regnskap med noter

Konsolidert resultatregnskap 20
Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader 21
Konsolidert balanse 22
Konsolidert kontantstrømoppstilling 24
Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen 25
Noter 26
Note 01 Regnskapsprinsipper 26
Note 02 Inntekter fra kundekontrakter 27
Note 03 Immaterielle eiendeler 28
Note 04 Leieavtaler 29
Note 05 Aksjekapital og utbytte 30
Note 06 Transaksjoner med nærstående parter 31
Note 07 Hendelser etter balansedagen 31



Konsolidert resultatregnskap

TNOK	Note	Urevidert Jul-Sep 2025	Urevidert Jul-Sep 2024	Endring	Endring %	Urevidert Jan-Sep 2025	Urevidert Jan-Sep 2024	Endring	Endring %	Helår 2024
Driftsinntekter	2	870 474	878 522	-8 048	-0,9 %	2 913 908	2 895 443	18 465	0,6 %	3 921 399
Driftskostnader										
Kostnad underkonsulenter og viderefakturert kostnad		63 589	71 066	-7 477	-10,5 %	230 357	242 554	-12 197	-5,0 %	324 955
Personalkostnad		608 639	580 982	27 657	4,8 %	2 019 275	1 957 708	61 567	3,1 %	2 671 115
Avskrivninger varige driftsmidler	4	22 358	23 470	-1 112	-4,7 %	67 166	70 297	-3 131	-4,5 %	92 594
Amortisering immaterielle eiendeler	3	2 196	5 962	-3 766	-63,2 %	6 586	18 931	-12 345	-65,2 %	27 837
Annen driftskostnad		82 100	96 092	-13 992	-14,6 %	220 456	234 488	-14 032	-6,0 %	314 537
Sum driftskostnader		778 882	777 572	1 310	0,2 %	2 543 840	2 523 978	19 862	0,8 %	3 431 038
Driftsresultat		91 592	100 950	-9 358	-9,3 %	370 068	371 465	-1 397	-0,4 %	490 361
Finansinntekter og finanskostnader										
Renteinntekt		5 336	5 386	-50	-0,9 %	18 946	18 290	656	3,6 %	25 259
Annen finansinntekt		5	653	-648	-99,2 %	798	803	-5	-0,6 %	825
Rentekostnad		-6 367	-5 931	-436	7,4 %	-18 716	-17 880	-836	4,7 %	-23 664
Annen finanskostnad		-165	-333	168	-50,5 %	-673	-1 205	532	-44,1 %	-1 594
Netto finansposter		-1 190	-225	-966	429,3 %	355	8	347	4337,5 %	826
Ordinært resultat før skattekostnad		90 401	100 725	-10 324	-10,2 %	370 423	371 473	-1 050	-0,3 %	491 187
Skattekostnad										
Skattekostnad på ordinært resultat		20 316	22 830	-2 514	-11,0 %	83 603	84 443	-840	-1,0 %	107 745
Sum skattekostnad		20 316	22 830	-2 514	-11,0 %	83 603	84 443	-840	-1,0 %	107 745
Periodens resultat		70 085	77 895	-7 810	-10,0 %	286 820	287 030	-210	-0,1 %	383 442
Henføres til:										
Eiere i morselskapet		70 085	77 910			286 820	287 737			383 442
Ikke-kontrollerende interesse		0	-15			0	-707			0
Utvannet resultat pr. aksje		0,68	0,75	-0,07	-9,8 %	2,76	2,77	0,00	-0,1 %	3,69
Resultat pr. utestående aksje		0,68	0,76	-0,07	-9,8 %	2,79	2,79	0,00	0,0 %	3,72

Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader

TNOK	Note	Urevidert Jul-Sep 2025	Urevidert Jul-Sep 2024	Endring	Endring %	Urevidert Jan-Sep 2025	Urevidert Jan-Sep 2024	Endring	Endring %	Helår 2024
Periodens resultat		70 085	77 895	-7 810	-10,0 %	286 820	287 030	-210	-0,1 %	383 442
Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder										
Omregningsdifferanser valuta		-18	366	-384	-105,0 %	346	258	88	33,9 %	64
Sum andre inntekter og kostnader		-18	366	-384	-105,0 %	346	258	88	33,9 %	64
Totalresultat		70 067	78 261	-8 194	-10,5 %	287 166	287 288	-122	0,0 %	383 506
Henføres til:										
Eiere i morselskapet		70 067	78 276			287 166	287 996			383 506
Ikke-kontrollerende interesse		0	-15			0	-707			0

Konsolidert balanse

TNOK	Note	Urevidert 30.09.2025	Urevidert 30.09.2024	Endring	Endring %	31.12.2024
EIENDELER						
Anleggsmidler						
Immaterielle eiendeler						
Utsatt skattefordel		18 525	11 852	6 673	56,3 %	13 052
Goodwill	3	54 278	54 074	204	0,4 %	54 010
Andre immaterielle eiendeler	3	19 495	34 152	-14 657	-42,9 %	26 071
Sum immaterielle eiendeler		92 298	100 078	-7 780	-7,8 %	93 133
Varige driftsmidler						
Inventar		45 732	38 713	7 019	18,1 %	39 788
Kontormaskiner og kjøretøy		6 333	4 895	1 438	29,4 %	5 451
IT-utstyr		21 503	24 038	-2 535	-10,5 %	22 929
Rett-til-bruk-eiendeler	4	321 378	315 893	5 485	1,7 %	298 558
Sum varige driftsmidler		394 946	383 539	11 407	3,0 %	366 726
Finansielle anleggsmidler						
Andre langsiktige fordringer		1 187	2 016	-829	-41,1 %	2 013
Sum finansielle anleggsmidler		1 187	2 016	-829	-41,1 %	2 013
Sum anleggsmidler		488 431	485 633	2 798	0,6 %	461 872
Omløpsmidler						
Igangværende arbeid	2	52 229	112 838	-60 609	-53,7 %	30 069
Kundefordringer		664 173	618 791	45 382	7,3 %	411 213
Andre kortsiktige fordringer		77 169	75 730	1 439	1,9 %	63 336
Likvide midler		373 419	386 744	-13 325	-3,4 %	834 341
Sum omløpsmidler		1 166 990	1 194 103	-27 113	-2,3 %	1 338 959
SUM EIENDELER		1 655 421	1 679 736	-24 315	-1,4 %	1 800 831

TNOK	Note	Urevidert 30.09.2025	Urevidert 30.09.2024	Endring	Endring %	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD						
Egenkapital						
Innskutt egenkapital						
Aksjekapital	5	10 380	10 380	0	0,0 %	10 380
Egne aksjer - pålydende verdi	5	-132	-99	-33	33,3 %	-32
Overkurs		179	179	0	0,0 %	179
Sum innskutt egenkapital		10 427	10 460	-33	-0,3 %	10 527
Opptjent egenkapital						
Annen egenkapital		377 544	429 291	-51 747	-12,1 %	454 317
Sum opptjent egenkapital		377 544	429 291	-51 747	-12,1 %	454 317
Ikke-kontrollerende interesser		0	4 367	-4 367	-100,0 %	0
Sum egenkapital		387 971	444 118	-56 147	-12,6 %	464 844
Gjeld						
Langsiktig gjeld						
Leieforpliktelser		262 563	255 325	7 238	2,8 %	242 839
Andre avsetninger for forpliktelser		5 545	5 795	-250	-4,3 %	5 545
Sum langsiktig gjeld		268 108	261 120	6 988	2,7 %	248 384
Kortsiktig gjeld						
Kortsiktig leieforpliktelser		84 460	74 161	10 299	13,9 %	72 921
Leverandørgjeld		80 870	83 057	-2 187	-2,6 %	80 760
Betalbar skatt		102 931	94 324	8 607	9,1 %	115 405
Skyldige offentlige avgifter		309 854	290 943	18 911	6,5 %	332 084
Fakturert ikke opptjent inntekt	2	6 014	5 441	573	10,5 %	6 177
Annen kortsiktig gjeld		415 212	426 572	-11 360	-2,7 %	480 256
Sum kortsiktig gjeld		999 341	974 498	24 843	2,5 %	1 087 603
Sum gjeld		1 267 449	1 235 619	31 830	2,6 %	1 335 987
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 655 421	1 679 736	-24 315	-1,4 %	1 800 831

Konsolidert kontantstrømoppstilling

TNOK	Note	Urevidert Jul-Sep 2025	Urevidert Jul-Sep 2024	Urevidert Jan-Sep 2025	Urevidert Jan-Sep 2024	Helår 2024
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter						
Ordinært resultat før skattekostnad		90 401	100 725	370 427	371 473	491 186
Betalte skatter		-101	0	-97 836	-83 563	-93 159
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler		-22	-17	-268	-59	-98
Ordinære avskrivninger		22 359	23 471	67 166	70 118	92 415
Amortisering immaterielle eiendeler	3	2 196	5 962	6 586	18 931	27 837
Aksjebasert avlønning		4 792	4 355	14 377	13 465	17 775
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer		-40 337	75 011	-275 010	-86 891	201 159
Renteinntekter og rentekostnader		-5 180	-5 171	-18 447	-16 893	-24 245
Endring i andre tidsavgrensninger		-61 967	-68 882	-83 328	13 439	125 460
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		12 144	135 453	-16 332	300 019	838 330
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter						
Salg av varige driftsmidler		22	35	281	135	185
Kjøp av varige driftsmidler		-7 000	-3 959	-22 137	-23 348	-29 751
Utbetaling til egenutvikling av software	3	0	-1 575	0	-5 920	-6 750
Motatte renter		5 336	5 386	18 946	18 290	25 259
Innbetaling av finansielle fordringer		861	0	861	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-781	-112	-2 049	-10 843	-11 057
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter						
Kjøp egne aksjer		0	0	-73 884	-50 185	-50 185
Salg av egne aksjer		0	0	0	0	31 200
Utbetaling av renter leieforpliktelser		-6 211	-5 716	-18 217	-17 319	-22 650
Utbetalinger av hovedstol leieforpliktelser		-15 058	-19 351	-41 799	-47 490	-56 513
Kjøp av minoritet		0	0	0	0	-4 917
Betalte renter		-156	-215	-499	-1 397	-1 014
Utbetalinger av utbytte	5	0	0	-308 142	-268 089	-370 900
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviter		-21 425	-25 282	-442 541	-384 480	-474 979
Netto endring i likvide midler		-10 062	110 059	-460 922	-95 304	352 293
Likvide midler i begynnelsen av perioden		383 481	276 685	834 341	482 048	482 048
Likvide midler ved periodens slutt		373 419	386 744	373 419	386 744	834 341
Ubenyttede kredittfasiliteter		100 000	100 000	100 000	100 000	100 000

Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

TNOK	Aksje-kapital	Egne aksjer	Over-kurs	Sum innskutt egen-kapital	Annen egen-kapital	Omregn-ingsdiff-eranser	Sum opptjent egen-kapital	Ikke-kontroll-erende interesser	Sum egen-kapital
Egenkapital pr. 01.01.2024	10 380	-19	179	10 540	442 362	398	442 760	5 074	458 374
Periodens resultat				0	287 737		287 737	-707	287 030
Andre inntekter og kostnader				0		258	258		258
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-80		-80	-50 105		-50 105		-50 185
Aksjeprogram ansatte ført mot egenka-pital				0	16 733		16 733		16 733
Utbytte				0	-268 089		-268 089		-268 089
Egenkapital pr. 30.09.2024 (Urevidert)	10 380	-99	179	10 460	428 638	656	429 291	4 367	444 118
Egenkapital pr. 01.01.2025	10 380	-32	179	10 527	453 856	462	454 317	0	464 844
Periodens resultat				0	286 820		286 820		286 820
Andre inntekter og kostnader				0		346	346		346
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-100		-100	-73 784		-73 784		-73 884
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	17 986		17 986		17 986
Utbytte				0	-308 142		-308 142		-308 142
Egenkapital pr. 30.09.2025 (Urevidert)	10 380	-132	179	10 427	376 736	808	377 544	0	387 971

Noter

Note 01 Regnskapsprinsipper

Delårsrapporten er avlagt og utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2024.

De anvendte regnskapsprinsippene er de samme som ble anvendt i foregående regnskapsår.

Note 02 Inntekter fra kundekontrakter

Konsernet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhevbar rett til betaling for ytelser levert til dato. I kvartalet utgjorde dette MNOK 869,05 (MNOK 876,61). I den grad konsernet har inntekter fra prosjekter, hvor konsernet skal levere et forhåndsdefinert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer som gjør at inntekten pr. time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. I kvartalet utgjorde dette MNOK 1,42 (MNOK 1,92). Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres.

Spesifikasjon driftsinntekter

TNOK	Jul-Sep 2025	Jul-Sep 2024	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024
Sektor				
Helse og sosial	10 345	11 427	37 135	40 873
Industri	25 828	30 647	93 661	110 140
Info og kommunikasjon	23 655	29 799	72 454	104 074
Kraftforsyning	170 910	179 547	591 537	591 332
Off. adm. og forsvar	157 277	145 385	541 247	477 195
Olje, gass og fornybart	366 753	364 647	1 170 241	1 169 595
Tjenesteyting	53 345	52 173	178 119	166 366
Transport	29 924	36 608	119 193	122 938
Varehandel	19 862	20 363	71 642	71 980
Andre	12 576	7 926	38 680	40 951
Sum driftsinntekter	870 474	878 522	2 913 908	2 895 443
Offentlig/privat				
Offentlig (100% eid)	393 832	393 486	1 358 476	1 284 176
Privat	476 642	485 036	1 555 432	1 611 267
Sum driftsinntekter	870 474	878 522	2 913 908	2 895 443
Igangværende arbeid	52 229	112 838	52 229	112 838
Fakturert ikke opptjent inntekt	6 014	5 441	6 014	5 441

På balansedagen var i alt MNOK 52,23 (MNOK 112,84) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. I hovedsak er dette tjenester levert på løpende avregning, som ble fakturert kunder i begynnelsen av neste måned.

Note 03 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter og kostnader i forbindelse med utvikling av software og egenutviklet internett-side.

TNOK	Software	Andre immaterielle eiendeler	Goodwill	Jan-Sep 2025	Software	Andre immaterielle eiendeler	Goodwill	Jan-Sep 2024
Bokført verdi 1. januar	25 711	358	54 011	80 081	48 257	1 864	53 871	103 993
Skattefunn				0	-2 971			-2 971
Egenutvikling av software				0	5 920			5 920
Amortisering	-6 428	-158		-6 586	-17 487	-1 444		-18 931
Omregningsdifferanse valuta		10	268	278		12	203	215
Bokført verdi slutten av perioden	19 285	210	54 278	73 773	33 719	431	54 074	88 226
Økonomisk levetid	3 år	5-10 år	Ubestemt		2-5 år	5-10 år	Ubestemt	
Amortiseringsmetode	lineært	lineært	I/A		lineært	lineært	I/A	

Konsernet har utviklet Sesam, en programvare levert som en tjeneste (SaaS). Sesam tilbyr en stand-alone, generisk komponent til bruk i dataplattformer – en masterdata-hub som kontinuerlig utveksler data med virksomhetens fagsystemer. Sesam leverer en unik plattformkomponent som sikrer kontinuerlig optimal datakvalitet, og gjør det enklere og raskere å bygge kosteffektive, verdiøkende løsninger på basis av plattformen. Det er investert TNOK 108 332 som er aktivert og amortisert i moduler. Modulene har en forventet levetid på 3 år.

Note 04 Leieavtaler

Rett-til-bruk-eiendeler

	Husleieavtaler	
TNOK	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024
Bokført verdi 1. januar	298 558	316 468
Tilgang/justering i perioden	73 062	51 096
Avskrivning	-50 442	-51 677
Omregningsdifferanse valuta	201	7
Bokført verdi slutten av perioden	321 378	315 893
Økonomisk levetid	1-10 år	1-10 år
Avskrivningsmetode	lineært	lineært

Leieforpliktelser

		Fremtidige leiebetalinger pr. år					
TNOK	Fremtidige leiebetalinger	< 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	> 5 år
Udiskonterte leieforpliktelser 30.09.2025	446 705	86 903	63 664	53 089	51 706	49 732	141 611

		Fremtidige leiebetalinger pr. år					
TNOK	Fremtidige leiebetalinger	< 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	> 5 år
Udiskonterte leieforpliktelser 30.09.2024	425 462	76 336	71 820	49 898	41 240	39 885	146 283

Note 05 Aksjekapital og utbytte

Aksjer i tusen	30.09.2025	30.09.2024
Ordinære aksjer, pålydende NOK 0,10	103 801	103 801
Sum antall aksjer	103 801	103 801

Nominell verdi pr. aksje er NOK 0,10. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

Endringer i aksjekapital og overkurs

	Antall aksjer		Aksjekapital	
TNOK	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 30.09	103 801	103 801	10 380	10 380
Egne aksjer til pålydende	-1 319	-989	-132	-99

Konsernet har et aksjeprogram som omfatter alle ansatte. Det er ikke kjøpt egne aksjer i tilknytning til dette aksje-programmet i perioden. Beholdning av egne aksjer ved periodens slutt er 1 318 632 aksjer.

I styremøte 10. november 2025 besluttet styret i Bouvet ASA å benytte fullmakten gitt av generalforsamlingen til å vedta et tilleggsutbytte for regnskapsåret 2024 på 0,70 kroner per aksje.

Note 06 Transaksjoner med nærstående parter

Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret og ledelsen

		Antall aksjer			
Navn	**Verv**	**30.06.2025**	**Kjøp**	**Salg**	**30.09.2025**
Pål Egil Rønn	Styrets leder	60 000		0	60 000
Tove Raanes	Styrets nestleder	16 950		0	16 950
Egil Christen Dahl	Styremedlem	1 553 020		-140 000	1 413 020
Linda Vigdel	Styremedlem	0		0	0
Sverre Hurum	Styremedlem	2 965 610		0	2 965 610
Per Gunnar Tronsli	Administrerende direktør	76 623		0	76 623
Steffen Garder	Finansdirektør	515		0	515
Sum		4 672 718	0	-140 000	4 532 718

Note 07 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker konsernets finansielle stilling.

Alternative resultatmål

The European Securities and Markets Authority ("ESMA") publiserte retningslinjer om alternative resultatmål (APM) som trådte i kraft 3. juli 2016. Bouvet legger frem alternative resultatmål som ofte er brukt av investorer, analytikere og andre interessenter. Ledelsen mener at de fremlagte alternative resultatmål gir økt innsikt i Bouvets drift, finansiering og utsikter. Bouvet har definert følgende alternative resultatmål:

EBITDA er forkortelse for "earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization". EBITDA beregnes som periodens resultat før skattekostnad, finansposter, avskrivninger og nedskrivninger.

EBIT er forkortelse for «earnings before interest and taxes». EBIT tilsvarer driftsresultat i det konsoliderte resultatregnskapet.

Netto fri kontantstrøm defineres som netto operasjonell kontantstrøm minus netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter.

EBITDA-margin defineres som EBITDA dividert på driftsinntekter.

EBIT-margin defineres som EBIT dividert med driftsinntekter.

Kontantstrøm margin defineres som netto operasjonell kontantstrøm dividert med driftsinntekter.

Egenkapitalandel defineres som sum egenkapital dividert på sum eiendeler.

Likviditetsgrad defineres som omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld.

Nøkkeltall konsern

TNOK	Jul-Sep 2025	Jul-Sep 2024	Endr. %	Jan-Sep 2025	Jan-Sep 2024	Endr. %	Helår 2024
Resultat							
Driftsinntekter	870 474	878 522	-0,9 %	2 913 908	2 895 443	0,6 %	3 921 399
EBITDA	116 146	130 382	-10,9 %	443 820	460 693	-3,7 %	610 792
Driftsresultat (EBIT)	91 592	100 950	-9,3 %	370 068	371 465	-0,4 %	490 361
Resultat før skattekostnad	90 401	100 725	-10,2 %	370 423	371 473	-0,3 %	491 187
Periodens resultat	70 085	77 895	-10,0 %	286 820	287 030	-0,1 %	383 442
EBITDA-margin	13,3 %	14,8 %	-10,1 %	15,2 %	15,9 %	-4,3 %	15,6 %
EBIT-margin	10,5 %	11,5 %	-8,4 %	12,7 %	12,8 %	-1,0 %	12,5 %
Balanse							
Anleggsmidler	488 431	485 633	0,6 %	488 431	485 633	0,6 %	461 872
Omløpsmidler	1 166 990	1 194 103	-2,3 %	1 166 990	1 194 103	-2,3 %	1 338 959
Sum eiendeler	1 655 421	1 679 736	-1,4 %	1 655 421	1 679 736	-1,4 %	1 800 831
Egenkapital	387 971	444 118	-12,6 %	387 971	444 118	-12,6 %	464 844
Langsiktig gjeld	268 108	261 120	2,7 %	268 108	261 120	2,7 %	248 384
Kortsiktig gjeld	999 341	974 498	2,5 %	999 341	974 498	2,5 %	1 087 603
Egenkapitalandel	23,4 %	26,4 %	-11,4 %	23,4 %	26,4 %	-11,4 %	25,8 %
Likviditetsgrad	1,17	1,23	-4,7 %	1,17	1,23	-4,7 %	1,23
Kontantstrøm							
Netto operasjonell kontantstrøm	12 144	135 453	-91,0 %	-16 332	300 019	-105,4 %	838 330
Netto fri kontantstrøm	11 363	135 341	-91,6 %	-18 381	289 176	-106,4 %	827 273
Netto kontantstrøm	-10 062	110 059	-109,1 %	-460 922	-95 304	383,6 %	352 293
Kontantstrøm margin	1,4 %	15,4 %	-91,0 %	-0,6 %	10,4 %	-105,4 %	21,4 %
Aksje informasjon							
Antall aksjer	103 800 637	103 800 637	0,0 %	103 800 637	103 800 637	0,0 %	103 800 637
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	102 482 005	102 811 314	-0,3 %	102 839 203	103 134 347	-0,3 %	103 126 447
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	103 413 458	103 686 386	-0,3 %	103 770 656	104 009 419	-0,2 %	104 007 681
EBIT pr. utestående aksje	0,89	0,98	-9,0 %	3,60	3,61	-0,3 %	4,75
Utvannet EBIT pr. aksje	0,89	0,97	-9,0 %	3,57	3,58	-0,4 %	4,71
Resultat pr. utestående aksje	0,68	0,76	-9,8 %	2,79	2,79	0,0 %	3,72
Utvannet resultat pr. aksje	0,68	0,75	-9,8 %	2,76	2,77	-0,1 %	3,69
Bokført egenkapital pr. aksje	3,74	4,28	-12,6 %	3,74	4,28	-12,6 %	4,48
Utbetalt utbytte pr. aksje	0,00	0,00	0,0 %	3,00	2,60	15,4 %	3,60
Medarbeidere							
Antall medarbeidere ved periodens slutt	2 354	2 389	-1,5 %	2 354	2 389	-1,5 %	2 360
Gjennomsnittlig antall medarbeidere	2 354	2 372	-0,8 %	2 349	2 340	0,4 %	2 345
Driftsinntekter pr. medarbeider	370	370	-0,2 %	1 240	1 237	0,3 %	1 672
Driftskostnader pr. medarbeider	331	328	0,9 %	1 083	1 079	0,4 %	1 463
EBIT pr. ansatt	39	43	-8,6 %	158	159	-0,8 %	209

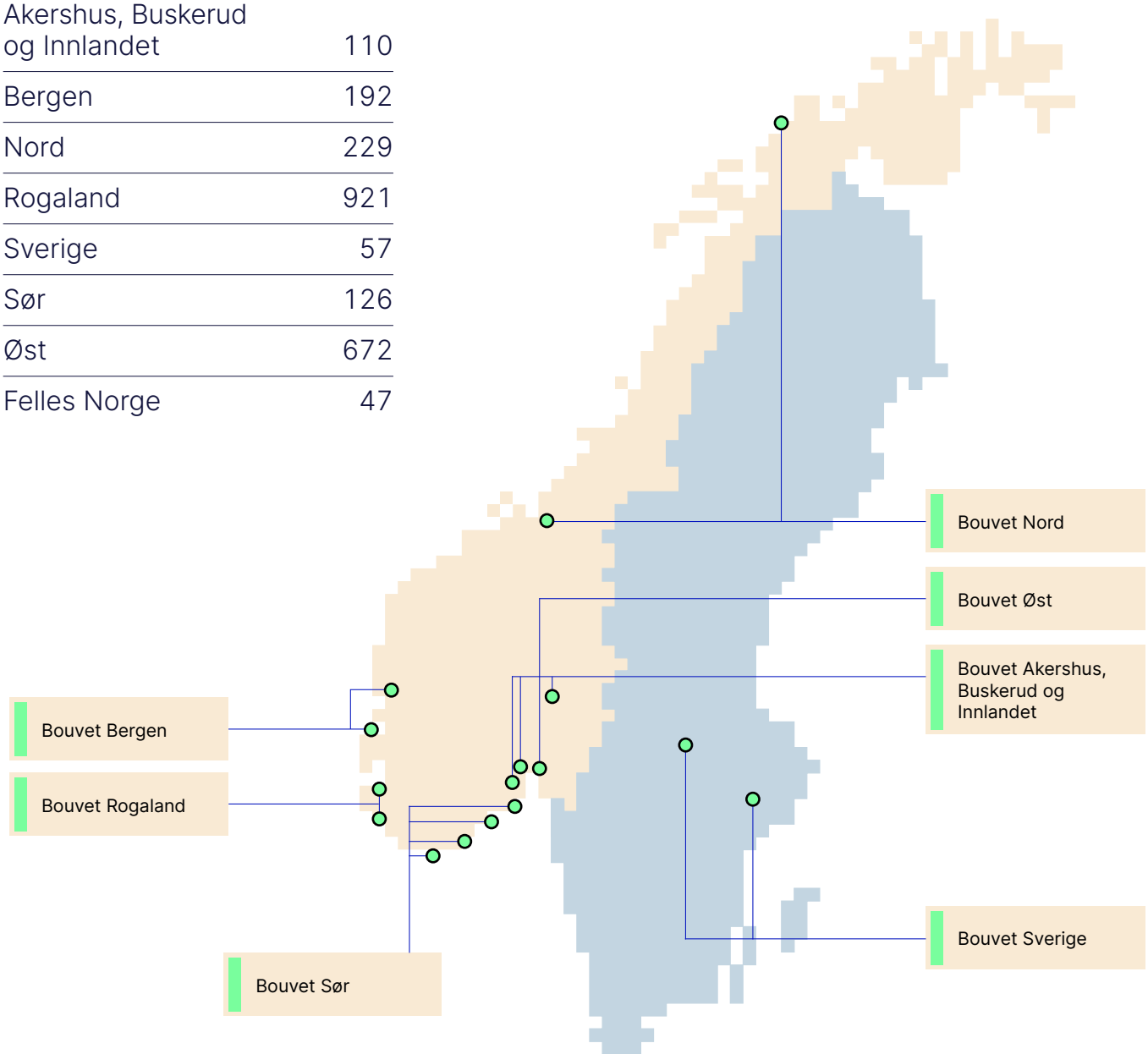
Definisjoner

EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBIT	Driftsresultat
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
EBIT pr. utestående aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Resultat pr. utestående aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Driftsinntekter pr. ansatt	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall medarbeidere
Driftskostnader pr. ansatt	Driftskostnader / gjennomsittlig antall medarbeidere
EBIT pr. ansatt	EBIT / gjennomsnittlig antall medarbeidere

Våre regioner og kontorer

Bouvet ASA har 16 kontorer fordelt på Norge og Sverige. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av konsernet, mens prosjektene skal forankres lokalt.

Regioner	Ansatte
Akershus, Buskerud og Innlandet	110
Bergen	192
Nord	229
Rogaland	921
Sverige	57
Sør	126
Øst	672
Felles Norge	47



Våre kontorer

Oslo
Sørkedalsveien 8
0369 Oslo
Postboks 5327 Majorstuen
0304 Oslo
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Arendal
Frolandsveien 6
4847 Arendal
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Bergen
Solheimsgaten 15
5058 Bergen
Telefon: (+47) 55 20 09 17

Drammen
Doktor Hansteins gate 13
3044 Drammen
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Førde
Elvevegen 13
6800 Førde
Telefon: (+47) 55 20 09 17

Grenland
Hydrovegen 55
3936 Porsgrunn
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Haugesund
Diktervegen 8
5538 Haugesund
Telefon: (+47) 52 82 10 17

Innlandet
Løvstadvegen 7
2312 Ottestad
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Kristiansand
Kjøita 6
4630 Kristiansand
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Sandefjord
Fokserødveien 12
3241 Sandefjord
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Sandvika
Malmskriverveien 18
1337 Sandvika
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Stavanger
Laberget 28
4020 Stavanger
Postboks 130
4065 Stavanger
Telefon: (+47) 51 20 00 20

Trondheim
Professor Brochs gate 14
7030 Trondheim
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Tromsø
Kirkegata 1
9008 Tromsø
Telefon: (+47) 73 53 70 00

Stockholm
Mäster Samuelsgatan 42
111 57 Stockholm
Telefon: (+ 46) 0 771 611 100

Örebro
Kungsgatan 1
702 11 Örebro
Telefon: (+46) 0 709 431 411

artbox.no

bouvet