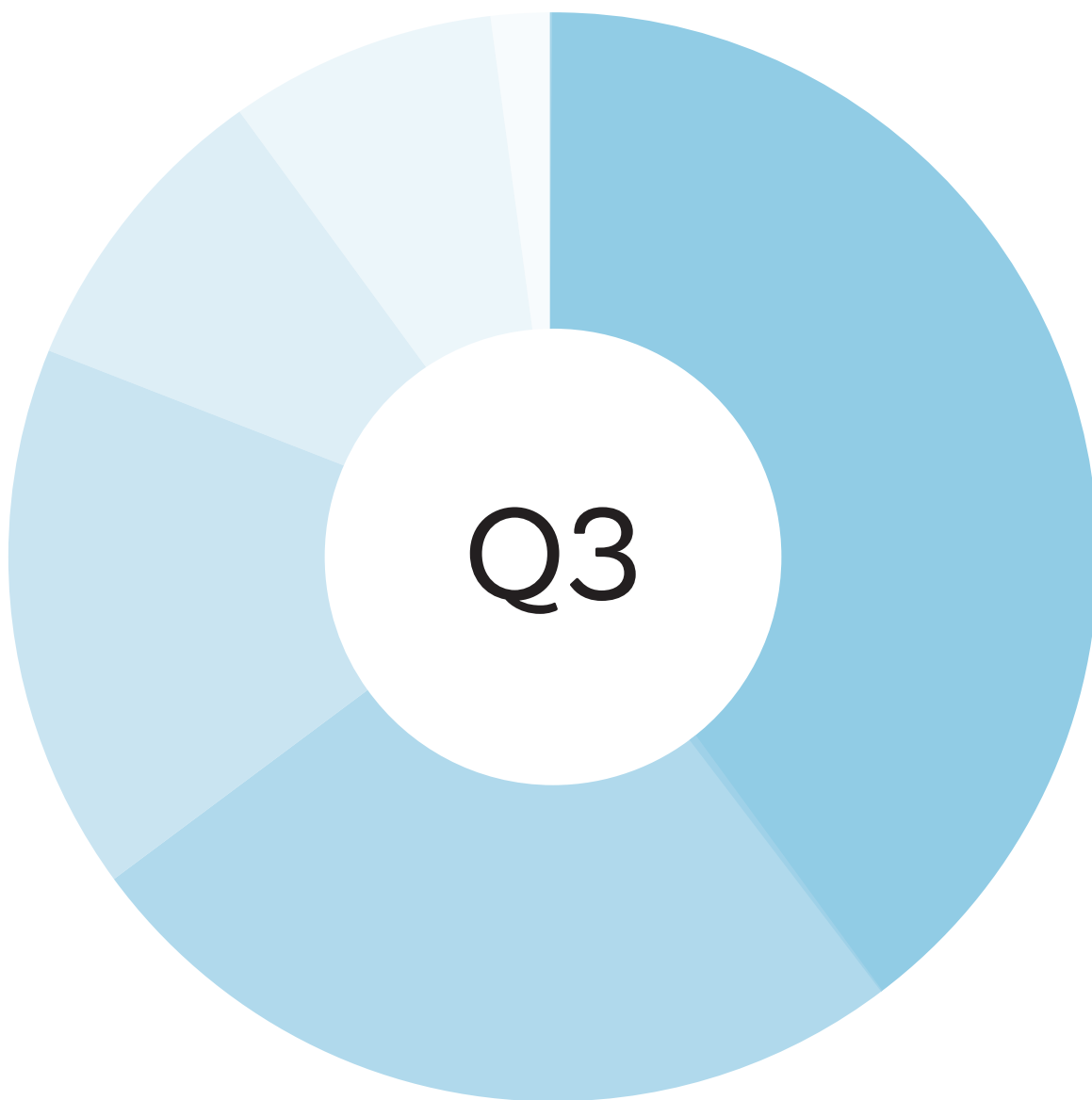


# Rapport

## 2019



- Nye nettsider for bedre brukeropplevelser
- Økt situasjonsforståelse offshore
- Trygg og effektiv avvikling av kolonnekjøring
- Sanntidsinformasjon til alle som tar buss i Rogaland
- Kunstig intelligens som skal bidra til å møte morgendagens vedlikeholdsbehov
- Bedre kvalitet og effektivitet på administrative tjenester
- Fornyng og modernisering av norske utdanningssystemer
- Bedre dataflyt og sporbarhet med ny integrasjonshub
- Automatiserer forretningsprosesser
- Hjelper tungtransport med å unngå potensielt farlige møtesituasjoner i trafikken

**bouvet**

Vi forandrer, fornyer og forbedrer

# Nøkkeltall

MNOK	JUL-SEP 2019	JUL-SEP 2018	ENDR. %	JAN-SEP 2019	JAN-SEP 2018	ENDR. %	HELÅR 2018
Driftsinntekter	460,9	395,4	16,6 %	1 543,5	1 311,3	17,7 %	1 846,7
Driftsresultat (EBIT)	32,6	20,1	61,9 %	160,7	126,4	27,1 %	191,6
Ordinært resultat før skattekostnad	33,0	20,2	63,4 %	160,9	125,3	28,4 %	191,6
Periodens resultat	25,7	15,4	66,9 %	125,5	97,0	29,5 %	150,5
Netto operasjonell kontantstrøm	10,8	-14,1	I/A	47,3	3,0	1457,7 %	219,0
Likviditetsbeholdning	133,2	63,4	109,9 %	133,2	63,4	109,9 %	278,4
Antall ansatte (periodens slutt)	1 545	1 342	15,1 %	1 545	1 342	15,1 %	1 369
Antall ansatte (gjennomsnitt)	1 513	1 328	14,0 %	1 449	1 286	12,6 %	1 305
Resultat pr. utestående aksje	2,52	1,52	65,9 %	12,27	9,54	28,6 %	14,80
Utvannet resultat pr. aksje	2,49	1,51	64,7 %	12,15	9,45	28,5 %	14,66
EBIT-margin	7,1 %	5,1 %		10,4 %	9,6 %		10,4 %
Egenkapitalandel	27,5 %	35,0 %		27,5 %	35,0 %		36,6 %

## Om Bouvet

Bouvet er et skandinavisk konsultentselskap innen IT og digital kommunikasjon. Vi bistår aktører i privat og offentlig sektor med digitalisering, og hjelper dem å møte utfordringene så vel som å utnytte mulighetene som ny teknologi gir dem.

Vi har langsiktige kunderelasjoner og er strategisk partner for mange virksomheter. Sammen jobber vi med innovasjon, utvikling og implementering av løsninger. Kundene setter pris på vår gode forståelse av deres virksomhet og at vi med vårt brede tjenestespekter bestående av utviklings- og rådgivnings-tjenester innenfor informasjonsteknologi, kommunikasjon og virksomhetsstyring, kan være en totalleverandør.

Våre kunder er viktige samfunnsaktører og gjennom samarbeidet med disse er vi med på å utvikle samfunnet. Det er i tråd med vår visjon.

Vår nære relasjon til kundene er mulig fordi vi gjennomfører oppdragene med høy grad av integritet. I tillegg til våre standarder for å levere gode løsninger, stiller vi strenge krav til etikk, habilitet, sikkerhet, åpenhet og etterrettelighet.

Den digitale virkeligheten er kontinuerlig i endring. For å kunne håndtere dette, og gripe de mulighetene som oppstår, fokuserer vi spesielt på medarbeidernes trivsel og kompetanse, kontinuerlig tjenesteutvikling og troverdighet som langsiktig partner.

Med en regional modell, med stor frihet for det enkelte kontor og den enkelte organisasjonsenhet, har vi redusert byråkrati og kortet ned beslutningsveier. Det gir oss en tilpasningsevne som er helt avgjørende for kunne skape gode, fleksible og varige løsninger.

Ved utgangen av tredje kvartal 2019 har Bouvet 1545 ansatte fordelt på 10 kontorer i Norge og tre i Sverige.

# Høydepunkter tredje kvartal

---

- Vunnet kontrakt for Statsbygg innen innovasjon

---

- Høy etterspørsel etter kurs og stor deltakelse på frokostseminarer

---

- Deltatt på Arendalsuka med debatt om temaet «Hvordan kan digitalisering bidra til bærekraftig vekst og utvikling?»

---

- 90 flere ansatte fra forrige kvartal og mange av disse nyutdannede

---

- Driftsinntektene øker med 65,5 millioner kroner til 460,9 millioner kroner fra tredje kvartal i fjor, tilsvarende en økning på 16,6 prosent

---

- Driftsresultatet (EBIT) øker med 61,9 prosent til 32,6 millioner kroner fra tredje kvartal i fjor

---

- Antall ansatte øker med 203 personer siste 12 måneder



## KONSERNSJEFEN HAR ORDET

# Bouvet skal gå foran og være en pådriver i å bygge fremtidens samfunn

---

I tredje kvartal har vi i Bouvet fortsatt å jobbe hardt for å nå våre tre langsiktige mål. Vi er avhengig av motiverte, dyktige og stolte medarbeidere. Derfor har vi kontinuerlig kompetanseutvikling, vi fornyer våre tjenester og vi jobber med kulturen. Dette har ført til at vi i dag er et firma med 1545 ansatte med meget god sammensetning i alder, erfaring og kompetanse. Vi trives i Bouvet! Dette er grunnlaget for å nå vårt andre langsiktige mål nemlig å ha fornøyde og lojale kunder som etterspør våre tjenester. I tredje kvartal omsatte vi for 461 millioner og 95 prosent kom fra de samme kundene vi hadde samme kvartal i fjor. I tillegg fikk vi flere nye kunder. De trives med Bouvet! Motiverte, stolte og dyktige medarbeidere som fortsatte utviklingen av våre kunder og deres digitale transformasjon gjorde at også lønnsomheten i kvartalet ble bra. Kort oppsummert oppnådde Bouvet nok et kvartal med lønnsom vekst. Det trives vi alle med!

I Bouvet lever vi av å levere kompetanse. Medarbeiderne våre er nøkkelen til alt, og vi har dem i fokus uansett hva vi gjør. For å skape den beste arbeidsplassen for våre ansatte jobber vi mye med kompetanseutvikling og – deling. I selskapet har vi folk med forskjellig menneskelige egenskaper, kunnskap og erfaring. Våre seniorer deler raust av sine erfaringer til nye og sultne unge kolleger. De unge kommer inn selskapet og deler sin energi, nytenkning og teknologikompetanse som igjen videreutvikler oss. Et av de viktigste slagordene vi har i Bouvet er «Bouvet deler». Dette gjennomsyrrer organisasjonen, og vi har etablert en rekke kanaler og arrangementer hvor deling er hovedtema. I kvartalet har vi i tillegg til å vokse med nyutdannede også fokusert på å beholde våre mer erfarne konsulenter. Antall ansatte i kvartalet økte med 90.

Nærhet til kundene er et av våre fremste konkurransefortrinn. Vi er nær dem både geografisk og relasjonelt. Våre kunder er de

mest spennende selskapene i de fleste bransjer og sektorer i Norge og Sverige. De aller fleste av Bouvets kunder kjøpte i tredje kvartal mer enn de gjorde i tredje kvartal i fjor. De er kommet lengre på sin digitaliseringsreise og investerer nå i flere av Bouvets tjenesteområder. Dette gjelder bl.a. våre tjenester innen digitalt lederskap, endringsledelse, digital rådgivning og ikke minst har deres fokus på tjenstedesign gitt mange oppdrag. Etterspørselen etter vår teknologikompetanse er stadig god hos eksisterende og nye kunder. Oppdrag i ulike bransjer kombinert med vår delingskultur gjør et vi bidrar med nyttig gjenbruk av ideer og kompetanse.

For å følge med på den raske teknologiske utviklingen må våre kunder aktivt drive med kompetanseutvikling. Vår kursavdeling har et relevant og godt tilbud på bedriftsinterne kurs og standardkurs. Vi opplevde meget god etterspørsel også i tredje kvartal.



## “Med dyktige medarbeidere og nærhet til kundene er jeg sikker på at Bouvet også i fremtiden vil være en viktig pådriver for fornyelse og forbedring”

Vi vokser med lønnsomhet. Grunnlaget for veksten er at vi klarer å ansette, utvikle og beholde dyktige folk, utvikle tjenester våre kunder etterspør og drive Bouvet effektivt. Det har vi lykket med i mange år og også i tredje kvartal oppnådde vi en god vekst og god lønnsomhet. Vi fikk mange nye kolleger i kvartalet og ser at det tar litt tid før de kommer ut i fakturerbart arbeid, men dette er en investering i vår fremtidige positive utvikling.

Vi i Bouvet ønsker å gå foran og være en pådriver i å bygge fremtidens samfunn. Vi jobber med veldig mange av Norges og Sveriges viktigste virksomheter innen offentlig og privat sektor. Vi jobber bl.a. med energi, helse, utdanning, transport, varehandel, finans, hav og kyst. I tillegg har vi mindre kunder som skal vokse seg større. I et samfunn som forandrer seg

raskt og dramatisk skal vi i Bouvet være med å digitalisere det som kan og bør digitaliseres. Med dyktige medarbeidere og nærhet til kundene er jeg sikker på at Bouvet også i fremtiden vil være en viktig pådriver for fornyelse og forbedring.

Til tross for et noe urolig makroøkonomisk bilde skal Bouvet være en arbeidsplass der de beste vil jobbe, våre kunder skal fortsette å gi oss tillit, og vi skal fortsette å drive en sunn og god butikk.

Sverre Hurum  
Administrerende direktør



# Finansielle resultater

## Driftsinntekter

Bouvet hadde i tredje kvartal 2019 driftsinntekter på 460,9 millioner kroner sammenlignet med 395,4 millioner i tredje kvartal i fjor. Dette tilsvarer en økning på 16,6 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte var i kvartalet 392,7 millioner kroner sammenlignet med 331,3 millioner kroner tredje kvartal 2018. Dette tilsvarer en økning på 18,5 prosent. Inntekter generert av innleide underkonsulenter var i kvartalet 55,9 millioner kroner som er en økning på 10,1 prosent fra tredje kvartal 2018. Øvrige inntekter var i kvartalet 12,3 millioner kroner og minker med 7,1 prosent fra tredje kvartal 2018.

Driftsinntektene fra egne ansatte i kvartalet påvirkes positivt med 47,0 millioner kroner som følge av at gjennomsnittlig ansatte øker med 14,0 prosent. Videre påvirkes driftsinntektene fra egne ansatte positivt med 18,7 millioner kroner som følge av at prisene på konsernets timebaserte tjenester stiger 4,6 prosent i tredje kvartal 2019 sammenlignet med tredje kvartal 2018. Det var i tredje kvartal 2019 en arbeidsdag mer enn i tredje kvartal 2018. Dette påvirker driftsinntektene fra egne ansatte positivt med 5,3 millioner kroner. Driftsinntektene fra egne ansatte påvirkes negativt med 11,5 millioner kroner av at faktureringsgraden for konsernets konsulenter reduseres med 2,3 prosentpoeng i tredje kvartal 2019 sammenlignet med tredje kvartal 2018. Øvrige faktorer som ferieuttak, sykefravær og permisjoner påvirker driftsinntektene fra egne ansatte positivt med 0,8 millioner kroner i kvartalet sammenlignet med tredje kvartal 2018.

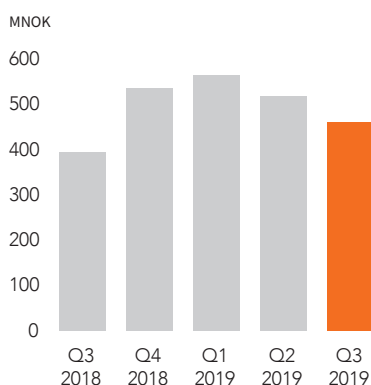
Det har i kvartalet samlet sett vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i tredje kvartal 2018 stod for 95,7 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter tredje kvartal 2018, bidratt med samlet driftsinntekt på 19,8 millioner kroner i tredje kvartal 2019.

Bouvet har som strategi å benytte tjenester fra innleide underkonsulenter der konsernet ikke har kapasitet til å dekke etterspørselen med konsernets egne ansatte eller kundene etterspør spisskompetanse utenfor konsernets satsningsområder. I tredje kvartal 2019 utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 12,1 prosent sammenlignet med 12,9 prosent i tredje kvartal 2018.

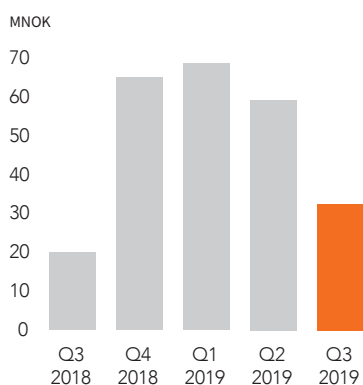
For perioden januar til september 2019 er driftsinntektene 1543,5 millioner kroner sammenlignet med 1311,3 millioner kroner i perioden januar til september 2018. Dette er en økning på 17,7 prosent.

Driftsinntektene fra konsernets egne ansatte var i perioden januar til september 1291,6 millioner kroner som er en økning på 17,7 prosent sammenlignet med perioden januar til september 2018. Økningen følger i hovedsak av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 12,6 prosent og av at prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 4,1 prosent sammenlignet med perioden januar til september 2018. For perioden januar til september 2019 er faktureringsgraden for konsernets konsulenter 0,5 prosentpoeng lavere enn tilsvarende periode i 2018.

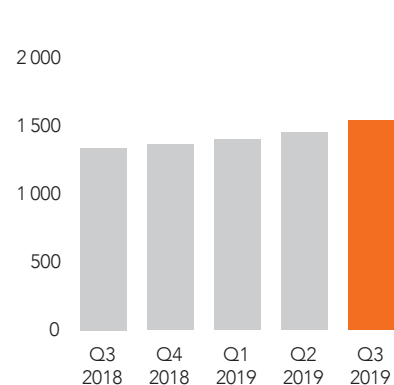
### Driftsinntekter



### Driftsresultat (EBIT)



### Antall ansatte ved periodens slutt



Inntekter generert av innleide underkonsulenter var i perioden januar til september 198,8 millioner kroner som er en økning på 17,7 prosent fra perioden januar til september 2018. Øvrige inntekter var i perioden januar til september 53,1 millioner kroner som er en økning på 17,2 prosent fra perioden januar til september 2018.

### Driftskostnader

Bouvet hadde i tredje kvartal totale driftskostnader inklusive avskrivninger på 428,3 millioner kroner, opp fra 375,3 millioner kroner i tredje kvartal 2018. Dette tilsvarer en økning på 14,1 prosent. Personalkostnadene øker som en følge av at gjennomsnittlig antall ansatte har økt i tillegg til generell lønnsvekst. Konsernet har opplevd en generell lønnsvekst på 2,5 prosent over de seneste 12 månedene. Varekostnaden er 56,3 millioner kroner i tredje kvartal 2019 og uendret fra tredje kvartal i fjor. Varekostnaden består hovedsakelig av kjøp av underkonsulent-tjenester, programvare og innleie av kursinstruktører. Implementering av IFRS 16 Leieavtaler fra 1. januar 2019 (se note 1) reduserer isolert sett andre driftskostnader med 9,8 millioner kroner sammenlignet med tredje kvartal 2018. Som følge av en samlet økning på 5,3 millioner kroner i kostnader til rekruttering, sosiale utgifter, lokaler og markedsføring er netto reduksjon i andre driftskostnader 4,5 millioner kroner fra tredje kvartal 2018 og utgjorde 48,5 millioner kroner i kvartalet. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 15,4 millioner kroner sammenlignet med 6,2 millioner kroner i tredje kvartal 2018. Implementering av IFRS 16 Leieavtaler økte avskrivningene med 9,0 millioner kroner sammenlignet med tredje kvartal 2018.

For perioden januar til september 2019 øker de totale driftskostnadene med 16,7 prosent til 1382,9 millioner kroner sammenlignet med perioden januar til september 2018. Varekostnaden for perioden januar til september 2019 øker med 13,7 prosent til 208,4 millioner kroner. Personalkostnadene for perioden januar til september 2019 øker med 18,7 prosent fra perioden januar til september 2018 til 999,7 millioner kroner. Implementering av IFRS 16 Leieavtaler fra 1. januar 2019 (se note 1) reduserer isolert sett andre driftskostnader med 28,8 millioner kroner sammenlignet med perioden januar til september 2018. Som følge av en samlet økning på 18,5 millioner kroner i kostnader til rekruttering, sosiale utgifter, lokaler og markedsføring er netto reduksjon i andre driftskostnader 10,3 millioner kroner fra perioden januar til september 2018 og utgjorde 130,2 millioner kroner i perioden januar til september 2019. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 44,7 millioner kroner sammenlignet med 19,0 millioner kroner i perioden januar til september 2018. Implementering av IFRS 16 Leieavtaler økte avskrivningene med 26,5 millioner kroner sammenlignet med perioden januar til september 2018.

### Resultat

Driftsresultatet (EBIT) i tredje kvartal 2019 ble 32,6 millioner kroner, sammenlignet med 20,1 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor. EBIT-marginen ble derved 7,1 prosent, sammenlignet med 5,1 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 25,7 millioner kroner i tredje kvartal, opp fra 15,4 millioner kroner i samme periode 2018. Utvannet resultat pr. aksje for kvartalet ble 2,49 kroner sammenlignet med 1,51 kroner i tredje kvartal 2018.

Omsetning offentlig/privat



- Omsetning fra kunder som er 100 % offentlig eid: 47,7 %
- Omsetning fra kunder som er helt eller delvis privat: 52,3 %

Omsetning per bransje



■ Olje og gass	30,7 %
■ Offentlig administrasjon og forsvar	26,7 %
■ Kraftforsyning	9,2 %
■ Transport	7,1 %
■ Varehandel	5,7 %
■ Industri	5,0 %
■ Bank og finans	4,3 %
■ Tjenesteyting	4,2 %
■ Info og kommunikasjon	3,8 %
■ Helse og sosiale tjenester	2,0 %
■ Annet	2,0 %

Akkumulert for perioden januar til september er driftsresultatet 160,7 millioner kroner sammenlignet med 126,4 millioner kroner tilsvarende periode forrige år. Dette representerer en økning i driftsresultatet på 27,1 prosent. EBIT-marginen ble derved 10,4 prosent, sammenlignet med 9,6 prosent samme periode i fjor. For perioden januar til september ble resultat etter skatt 125,5 millioner kroner, opp fra 97,0 millioner kroner samme periode i 2018. Utvannet resultat pr. aksje for perioden januar til september ble 12,15 kroner, sammenlignet med 9,45 kroner perioden januar til september 2018.

### **Kontantstrøm, likviditet og soliditet**

Konsernets kontantstrøm fra driften var i tredje kvartal 10,8 millioner kroner, sammenlignet med en negativ kontantstrøm på -14,1 millioner kroner i tredje kvartal 2018. Kontantstrømmen i kvartalet påvirket positivt av at kundefordringer, igangværende arbeid og andre kortsiktige fordringer reduseres med 39,5 millioner kroner fra andre kvartal 2019. Videre påvirket kontantstrømmen negativt av at kortsiktig gjeld reduseres med 71,3 millioner sammenlignet med andre kvartal 2019. Konsernets kontantstrøm fra driften for perioden januar til september utgjør 47,3 millioner kroner sammenlignet med en kontantstrøm på 3,0 millioner kroner perioden januar til september 2018. Konsernets kontantstrøm fra driften siste tolv måneder er på 263,2 millioner kroner, resultat etter skatt for samme periode er 179,1 millioner kroner.

De samlede investeringene i kvartalet var 6,8 millioner kroner. Av dette har 4,6 millioner kroner medgått til kjøp av nye driftsmidler og 2,2 millioner kroner til investering i immaterielle eiendeler. I tredje kvartal 2018 var de samlede investeringene 10,5 millioner kroner; hvorav 7,9 millioner kroner ble investert i varige driftsmidler og 2,6 millioner kroner ble investert i immaterielle eiendeler. Konsernet har i kvartalet solgt driftsmidler for 0,2 millioner kroner slik at netto investeringer i kvartalet utgjør 6,6 millioner kroner sammenlignet med 10,1 millioner kroner tilsvarende periode i 2018.

Hittil i år er de samlede investeringene 19,6 millioner kroner, fordelt på 12,5 millioner kroner investert i driftsmidler og 7,1 millioner kroner investert i immaterielle eiendeler. Konsernet har hittil i år solgt driftsmidler for 0,5 millioner kroner slik at netto investeringer hittil i år utgjør 19,1 millioner kroner sammenlignet med 47,2 millioner kroner tilsvarende periode i 2018.

Konsernet har i hovedsak store, solide børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i sin kundeportefølje. Konsernet har ikke opplevd tap på fordringer i tredje kvartal og har god kontroll og oversikt over fordringsmassen.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld, og bankinnskudd var ved periodens slutt 133,2 millioner kroner mot 63,4 millioner kroner ved utgangen av tredje kvartal 2018. Av bankinnskudd ved periodens slutt utgjør konto for ansattes skattetrekk 34,2 millioner kroner. Disponible bankinnskudd er således 99,0 millioner kroner sammenlignet med 35,0 millioner ved utgangen av tredje kvartal 2018. Konsernet har en ubenyttet kassekredit på 100 millioner kroner ved periodens slutt. Bouvet hadde ved kvartalets slutt 37 704 aksjer i eget eie. Egenkapitalen var ved kvartalets slutt 265,1 millioner kroner, som representerte en egenkapitalandel på 27,5 prosent. Tilsvarende tall for tredje kvartal 2018 var 213,3 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 35,0 prosent. Egenkapitalandelen i tredje kvartal 2019 er negativt påvirket med 9,1 prosentpoeng sammenlignet med tredje kvartal 2018 som følge av implementeringen av IFRS 16 Leieavtaler.

### **Segmentrapportering**

Internt rapporterer ikke konsernet på separate forretningsområder. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det skandinaviske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp for virksomheten samlet, med felles markeder, på prosjektbasis og per konsulent. Basert på dette har konsernet ett rapporterbart driftssegment.





# Utvikling og marked

---

Markedet har vært godt for Bouvet i tredje kvartal. I samarbeid med våre kunder fokuseres det mer og mer på å oppnå effekter av digitaliseringsaktivitetene ettersom løsningene realiseres. Dette har ført til god utvikling og gode resultater ved at våre eksisterende kunder har involvert Bouvet i flere typer oppdrag knyttet til deres digitale transformasjon.

Behovet for fagspesialister og tverrfaglige team for å se helheten og effekter på tvers av organisasjonen har vist seg viktig. Flere har valgt Bouvet som digitaliseringspartner hvor våre konsulenter og team har jobbet i tett integrasjon med kunden for å vurdere verdiskaping versus kost, samt sikre gjennomføringsevne.

Bouvet kombinerer ulike tjenesteområder for å møte etterspørselen etter tjenestebaserte leveranser. Dette inkluderer blant annet designrelaterte tjenester, systemutvikling og sikkerhet hvor alle områdene har hatt god etterspørsel i kvartalet. Sikkerhetstjenesten er et område i vekst.

Teknologi er muligjører både for ny verdiskaping, endring av næringskjeder, nye forretningsmodeller og produktivitetsøkning, samt et viktig virkemiddel for å redusere negativt fotavtrykk på samfunn og miljø. For å se mulighetene og forutsi konsekvensene er det behov for god teknologiforståelse og tydelige råd og læring på tvers av virksomheter og sektorer. Det har derfor vært en økning i etterspørselen etter spisskompetanse innen digitalt lederskap, endringsledelse, digitaliseringsrådgivning, tjenestedesign og konsulenter med domenekunnskap.

Digitalisering er også en pådriver for nye samarbeidsformer internt. Bouvet har i kvartalet merket økt interesse og behov for rådgivning, utvikling og implementering av samhandlings- og kommunikasjonsløsninger. Kundenes målsetninger er å stimulere til samarbeid på tvers av organisatoriske siloer, jobbe smartere og tilrettelegge for nye arbeidsprosesser for å øke produktiviteten.

Virksomheters evne til å samle data og utnytte disse på en smartere og bedre måte er viktig for å lykkes med digitalisering. Dette kan være til bruk for digitale tvillinger, spesialapplikasjoner, analyse eller maskinlæring. For å utnytte disse mulighetene kreves plattformorientert utvikling som oftest er basert på skyteknologi. Det har vært en økning i etterspørsel etter denne type løsninger hvorav Sesam, Bouvets data- og integrasjonsplattform, er en av løsningene som velges. Bouvets Data Science miljø har blant annet i kvartalet levert algoritmedrevne anbefalinger, prognoser og løsninger for optimering og språkprosessering, til en rekke kunder.

Tilgang på data, maskinkraft og algoritmer gir nye muligheter for utvikling og innovasjon. Behovet for innovasjonskompetanse er derfor økende. Bouvet har i kvartalet bidratt med innsikt i muligheter basert på teknologidrevet innovasjon ved Bouvets innovasjonslabber og blitt engasjert i utvikling av innovasjonskultur og rammeverk. I tillegg er det økning i etterspørselen etter designtjenester innen brukerorientert innovasjon.

Viktigheten av å øke digitaliseringskompetanse har ført til meget god etterspørsel hos kursavdelingen i Bouvet. Godt besøk har også våre frokostseminarer i Bergen, Stavanger og Oslo opplevd. Der har vi tatt opp temaer hvor vi kan bidra og dele kompetanse. Eksempler på populære temaer er omnikanal, digitalt lederskap, intranett, innovasjon, testledelse og DevSecOps.

Av kunder som har fortsatt å gi Bouvet spennende oppdrag i kvartalet, kan nevnes Equinor, Forsvaret, Statnett, Hafslund, Agder, Aker BP, Aker Solutions, Statens pensjonskasse, Bane NOR, Norsk Hydro, Apotek1, Entur, Avinor, SBanken, Kommunalbanken, Gjensidige, Kolumbus, Go-A-head, Norwegian Tunnel Safety og Kungliga Tekniska Högskolan.



# Ansatte

---

Fokus på kultur og fellesskapsorientert kompetanseutvikling har gitt god organisk vekst i kvartalet. Antall ansatte har økt med 90 fra forrige kvartal. Bouvet var ved kvartalets slutt 1 545 ansatte noe som er en økning på 203 i forhold til samme kvartal i fjor. 62 av de nyansatte i kvartalet har valgt Bouvet som sin første arbeidsgiver etter endt utdanning.

Kjennskapen til Bouvet blant studenter er økende. Gjennom vår tilstedeværelse på konferanser, universiteter og høyskoler får studenter ta del i Bouvets kreativitet og teknologientusiasme. I løpet av sommeren var omlag 50 sommerstudenter engasjert i relevante prosjekter hos Bouvets kunder. I tillegg var Bouvet med i Sildikon Valley-prosjektet i Haugesund med mål om at flere velger å jobbe i regionen etter endt studie.

Vår ambisjon er å være det mest troverdige konsulentselskapet med de mest fornøyde medarbeiderne. Bouvet har en god sammensetning i alder, nasjonaliteter, erfaring og kompetanse som gir et inkluderende og mangfoldig arbeidsmiljø med gode forutsetninger for trygghet og læring. Fellesskap og faglig utvikling er svært høyt prioritert og vår delingskultur videreutvikles kontinuerlig. I kvartalet har det vært stor aktivitet med

ulike delingsarenaer blant ansatte i form av arrangementer og digital deling.

Vårt ønske om å dele kunnskap og erfaringer inkluderer også våre kunder og andre fagpersoner. Ansatte har delt kompetanse og utvekslet erfaringer på konferanser og andre faglige arenaer i kvartalet. Våre kunder har vært invitert til Bouvets innovasjonslabber hvor vi har delt hvordan vi blant annet tester og eksperimenterer med IoT-enheter opp mot analyse, maskinlæring og datasjø i skyen. I tillegg deltok Bouvet med to arrangementer på Arendalsuka hvorav det ene med temaet «Hvordan kan digitalisering bidra til bærekraftig vekst og utvikling?» Slik tilrettelegger vi for at vi i fellesskap oppnår gode resultater og ønskede effekter.

Flere har fått kjennskap og kunnskap om Bouvets kultur, verdier og ambisjoner. Det gjør at vi evner å tiltrekke oss relevant kompetanse i et fortsatt utfordrende rekrutteringsmarked.

Academic Work offentliggjorde etter periodens slutt sin Young Professional Attraction Index, hvor Bouvet var på plass 10 av 50 bedrifter. Blant konsulentselskaper innen IT var Bouvet nummer én.



## Risiko

---

Konsernet er til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonell risiko, markedsrisiko og finansiell risiko. Styret og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risikohåndtering. Dette er nærmere beskrevet i årsrapporten

for 2018 under "Eierstyring og selskapsledelse" (punkt 10: Risikostyring og intern kontroll). Det har etter styrets oppfatning ikke skjedd noen vesentlig endring i de ulike risikoene konsernet er eksponert for de seneste tre månedene.



## Utsikter

---

Teknologi er med på å forme samfunnet og er et sentralt virkemiddel i møte med ytre utviklingstrekk i verdensøkonomien, demografiske endringer og klimautfordringer. For å lykkes i økt velstandsutvikling og bærekraftig konkurransekraft i denne omstillingen er det behov for kunnskapsdeling og fellesskap på tvers av sektorer og virksomheter. Dette inkluderer å øke den teknologiske forståelsen for å kunne ta i bruk de mulighetene som er tilgjengelig i en sikker og etisk kontekst.

Det vil være et økende behov for design-, teknologi- og rådgivningskompetanse, samt helhetsforståelse og erfaring om kontinuerlig og verdidrevet utvikling. Gjennomføringsevnen og effektoppnåelse ligger i å ha erfaring og nysgjerrighet innen tverrfaglige og agile arbeidsprosesser og forståelse for digitalisering som driver for organisasjons-

utvikling og verdiskaping. Dette krever struktur for kontinuerlig læring og kunnskapsdeling og riktig forhold mellom yngre og mer erfarne medarbeidere med ulike fagkompetanse og erfaring. Bouvet har tjenestebredde, delingskulturen, strukturen for tverrfaglig teamsammensetning, kapasitet og en regional og tilpasningsdyktig modell for å kunne møte denne utviklingen.

Mennesker i fokus og vår vektlegging av fellesskap og kunnskapsdeling har vist at vi evner å tiltrekke oss og beholde riktige personer og gjennomføre kontinuerlig tjenesteutvikling. Bouvet er dermed fortsatt godt posisjonert for å kunne levere til våre kunder og bidra i samfunnsutviklingen.

### Kontaktpersoner

#### Sverre Hurum

Konsernsjef/CEO

Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 913 50 047

#### Erik Stubø

Økonomidirektør/CFO

Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 950 36 011

# Erklæring fra styret og daglig leder

---

Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for tredje kvartal 2019 og perioden 1. januar til 30. september 2019 er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernet Bouvet ASAs eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo, 7. november 2019  
Styret i Bouvet ASA



Pål Egil Rønn  
Styrets leder



Tove Raanes  
Styrets nestleder



Grethe Høiland  
Styremedlem



Ingeborg Steen Jensen  
Styremedlem



Egil Christen Dahl  
Styremedlem



Sverre Hurum  
Administrerende direktør



# Konsolidert resultatregnskap

TNOK	UREVIDERT JUL-SEP 2019	UREVIDERT JUL-SEP 2018	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN-SEP 2019	UREVIDERT JAN-SEP 2018	ENDRING	ENDRING %	HELÅR 2018
<b>Driftsinntekter</b>	<b>460 851</b>	395 377	65 474	16,6 %	1 543 519	1 311 314	232 205	17,7 %	1 846 711
<b>Driftskostnader</b>									
Varekostnad	56 299	56 312	-13	0,0 %	208 357	183 261	25 096	13,7 %	258 514
Personalkostnad	308 060	259 684	48 376	18,6 %	999 667	842 185	157 482	18,7 %	1 178 968
Avskrivninger varige driftsmidler	13 619	4 212	9 407	223,3 %	39 772	13 198	26 574	201,3 %	17 388
Amortisering immaterielle eiendeler	1 801	2 012	-211	-10,5 %	4 879	5 762	-883	-15,3 %	7 414
Annen driftskostnad	48 506	53 036	-4 530	-8,5 %	130 184	140 528	-10 344	-7,4 %	192 865
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>428 285</b>	375 256	53 029	14,1 %	1 382 859	1 184 934	197 925	16,7 %	1 655 149
<b>Driftsresultat</b>	<b>32 566</b>	20 121	12 445	61,9 %	160 660	126 380	34 280	27,1 %	191 562
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>									
Renteinntekt	778	330	448	135,8 %	2 315	1 202	1 113	92,6 %	1 815
Finansinntekt	96	140	-44	-31,4 %	142	289	-147	-50,9 %	929
Rentekostnad	-191	-14	-177	1264,3 %	-599	-65	-534	821,5 %	-104
Finanskostnad	-243	-383	140	-36,6 %	-1 637	-2 547	910	-35,7 %	-2 627
<b>Netto finansposter</b>	<b>440</b>	73	367	502,7 %	221	-1 121	1 342	-119,7 %	13
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<b>33 006</b>	20 194	12 812	63,4 %	160 881	125 259	35 622	28,4 %	191 575
<b>Skattekostnad</b>									
Skattekostnad på ordinært resultat	7 273	4 773	2 500	52,4 %	35 333	28 298	7 035	24,9 %	41 078
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>7 273</b>	4 773	2 500	52,4 %	35 333	28 298	7 035	24,9 %	41 078
<b>Periodens resultat</b>	<b>25 733</b>	15 421	10 312	66,9 %	125 548	96 961	28 587	29,5 %	150 497
<b>Henføres til:</b>									
Eiere i morselskapet	25 733	15 421			125 548	96 961			150 497
<b>Utvannet resultat pr. aksje</b>	<b>2,49</b>	1,51	0,98	64,7 %	12,15	9,45	2,70	28,5 %	14,66
<b>Resultat pr. utestående aksje</b>	<b>2,52</b>	1,52	1,00	65,9 %	12,27	9,54	2,73	28,6 %	14,80

# Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader

TNOK	UREVIDERT JUL-SEP 2019	UREVIDERT JUL-SEP 2018	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN-SEP 2019	UREVIDERT JAN-SEP 2018	ENDRING	ENDRING %	HELÅR 2018
Periodens resultat	25 733	15 421	10 312	66,9 %	125 548	96 961	28 587	29,5 %	150 497
Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder									
Omregningsdifferanser valuta	107	115	-9	-7,6 %	-543	-592	48	-8,1 %	-28
Sum andre inntekter og kostnader	107	115	-9	-7,6 %	-543	-592	48	-8,1 %	-28
Totalresultat	25 840	15 536	10 303	66,3 %	125 005	96 369	28 635	29,7 %	150 469
Henføres til:									
Eiere i morselskapet	25 840	15 536			125 005	96 369			150 469

# Konsolidert balanse

TNOK	UREVIDERT 30.09.2019	UREVIDERT 30.09.2018	ENDRING	ENDRING %	31.12.2018
<b>EIENDELER</b>					
<b>ANLEGGSMIDLER</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
Utsatt skattefordel	991	1 379	-388	-28,1 %	0
Goodwill	32 560	32 501	59	0,2 %	32 944
Andre immaterielle eiendeler	36 091	31 070	5 021	16,2 %	34 070
Sum immaterielle eiendeler	69 642	64 950	4 692	7,2 %	67 014
<b>Varige driftsmidler</b>					
Inventar	24 787	23 954	833	3,5 %	25 187
Kontormaskiner og kjøretøy	4 948	5 517	-569	-10,3 %	5 907
EDB utstyr	20 323	20 589	-266	-1,3 %	20 112
Rett-til-bruk-eiendeler	240 367	0	240 367	I/A	0
Sum varige driftsmidler	290 425	50 060	240 365	480,2 %	51 206
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
Øvrige finansielle anleggsmidler	11	11	0	0,0 %	11
Andre langsiktige fordringer	1 885	1 877	8	0,4 %	1 935
Sum finansielle anleggsmidler	1 896	1 888	8	0,4 %	1 946
Sum anleggsmidler	361 963	116 898	245 065	209,6 %	120 166
<b>OMLØPSMIDLER</b>					
Igangværende arbeid	96 493	82 999	13 494	16,3 %	55 520
Kundefordringer	338 273	315 675	22 598	7,2 %	269 718
Andre kortsiktige fordringer	33 852	30 954	2 898	9,4 %	32 765
Kontanter og kontantekvivalenter	133 177	63 440	69 737	109,9 %	278 388
Sum omløpsmidler	601 795	493 068	108 727	22,1 %	636 391
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>963 758</b>	<b>609 966</b>	<b>353 792</b>	<b>58,0 %</b>	<b>756 557</b>



# Konsolidert balanse

TNOK	UREVIDERT 30.09.2019	UREVIDERT 30.09.2018	ENDRING	ENDRING %	31.12.2018
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>EGENKAPITAL</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
Aksjekapital	10 250	10 250	0	0,0 %	10 250
Egne aksjer - pålydende verdi	-38	-97	59	-60,8 %	-1
Overkursfond	10 000	10 000	0	0,0 %	10 000
Sum innskutt egenkapital	20 212	20 153	59	0,3 %	20 249
<b>Opptjent egenkapital</b>					
Annen egenkapital	244 887	193 161	51 726	26,8 %	256 744
Sum opptjent egenkapital	244 887	193 161	51 726	26,8 %	256 744
Sum egenkapital	265 099	213 314	51 785	24,3 %	276 993
<b>GJELD</b>					
<b>Langsiktig gjeld</b>					
Leieforpliktelser	201 568	0	201 568	I/A	0
Utsatt skatt	0	0	0	I/A	574
Sum langsiktig gjeld	201 568	0	201 568	I/A	574
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
Kortsiktig leieforpliktelser	36 988	0	36 988	I/A	0
Leverandørgjeld	55 442	59 753	-4 311	-7,2 %	58 012
Betalbar skatt	42 551	36 578	5 973	16,3 %	41 279
Skyldige offentlige avgifter	146 397	134 735	11 662	8,7 %	169 088
Fakturert ikke opptjent inntekt	16 155	9 151	7 004	76,5 %	16 678
Annen kortsiktig gjeld	199 558	156 435	43 123	27,6 %	193 933
Sum kortsiktig gjeld	497 091	396 652	100 439	25,3 %	478 990
Sum gjeld	698 659	396 652	302 007	76,1 %	479 564
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>963 758</b>	<b>609 966</b>	<b>353 792</b>	<b>58,0 %</b>	<b>756 557</b>

# Konsolidert kontantstrømoppstilling

TNOK	UREVIDERT JUL-SEP 2019	UREVIDERT JUL-SEP 2018	UREVIDERT JAN-SEP 2019	UREVIDERT JAN-SEP 2018	HELÅR 2018
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>					
Ordinært resultat før skattekostnad	33 006	20 194	160 881	125 259	191 576
Betalte skatter	4	7	-34 147	-23 456	-30 807
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler	-58	-417	-142	-385	-406
Ordinære avskrivninger	13 619	4 212	39 772	13 198	17 388
Amortisering immaterielle eiendeler	1 801	2 012	4 879	5 762	7 414
Aksjebasert avlønning	1 967	1 793	5 918	5 378	7 272
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer	8 461	-30 235	-112 098	-86 353	-14 658
Endring i andre tidsavgrensninger	-48 013	-11 690	-17 781	-36 367	41 192
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>10 787</b>	<b>-14 124</b>	<b>47 281</b>	<b>3 035</b>	<b>218 971</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>					
Salg av varige driftsmidler	272	437	487	528	574
Kjøp av varige driftsmidler	-4 618	-7 884	-12 464	-25 248	-30 609
Kjøp av immaterielle eiendeler	-2 207	-2 649	-7 114	-9 111	-13 718
Investering i datterselskap netto etter kontanter	0	0	0	-13 390	-13 390
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-6 553</b>	<b>-10 096</b>	<b>-19 091</b>	<b>-47 221</b>	<b>-57 143</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>					
Kjøp egne aksjer	0	0	-11 341	-10 620	-19 544
Salg av egne aksjer	0	0	0	0	17 858
Utbetalinger leieforpliktelser	-9 808	0	-28 810	0	0
Utbetalinger av utbytte	0	0	-133 250	-87 125	-87 125
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-9 808</b>	<b>0</b>	<b>-173 401</b>	<b>-97 745</b>	<b>-88 811</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>-5 573</b>	<b>-24 220</b>	<b>-145 211</b>	<b>-141 931</b>	<b>73 017</b>
Kontanter og kontantekvivalenter i begynnelsen av perioden	138 750	87 660	278 388	205 371	205 371
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	133 177	63 440	133 177	63 440	278 388

# Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

TNOK	AKSJE- KAPITAL	EGNE AKSJER	OVERKURS	SUM INNSKUTT EGEN- KAPITAL	ANNEN EGEN- KAPITAL	OMREGNINGS- DIFFERANSER	SUM ANNEN EGEN- KAPITAL	IKKE- KONTROLL- ERENDE INTERESSER	SUM EGEN- KAPITAL
Egenkapital pr. 01.01.2018	10 250	-47	10 000	20 203	197 659	-472	197 186	3 019	220 408
Periodens resultat					96 961		96 961		96 961
Andre inntekter og kostnader						-592	-592		-592
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-50		-50	-10 570		-10 570		-10 620
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					7 672		7 672		7 672
Endring ikke-kontrollerende interesser					-10 371		-10 371	-3 019	-13 390
Utbytte					-87 125		-87 125		-87 125
Egenkapital pr. 30.09.2018 (Urevidert)	10 250	-97	10 000	20 153	194 226	-1 063	193 161	0	213 314
Egenkapital pr. 01.01.2019	10 250	-1	10 000	20 249	257 244	-500	256 744	0	276 993
Periodens resultat					125 548		125 548		125 548
Andre inntekter og kostnader						-543	-543		-543
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-37		-37	-11 305		-11 305		-11 342
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					7 693		7 693		7 693
Utbytte					-133 250		-133 250		-133 250
Egenkapital pr. 30.09.2019 (Urevidert)	10 250	-38	10 000	20 212	245 930	-1 043	244 887	0	265 099

# Noter

## Note 1: Regnskapsprinsipper

Delårsrapporten er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av EU, og er utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2018.

De anvendte regnskapsprinsippene er de samme som ble anvendt i foregående regnskapsår, med unntak av implementering av IFRS 16 Leieavtaler.

### IFRS 16 Leieavtaler

Konsernet har tatt i bruk IFRS 16 Leieavtaler fra 1. januar 2019. Standarden erstatter IAS 17 Leieavtaler og angir prinsipper for innregning, måling og presentasjon av leieavtaler. Den nye standarden krever at leietager innregner eiendeler og forpliktelser for de fleste leieavtaler. Bouvet har valgt å implementere IFRS 16 etter den modifiserte retrospektive metoden og benytter seg av de unntakene som er angitt i standarden, hvor leieavtaler som avsluttes innen 12 måneder og eiendeler med lav verdi ikke innregnes.

For konsernet er det i hovedsak husleieavtaler som faller inn under kriteriene i IFRS 16. Bouvet leier lokaler på de 13 stedene det drives virksomhet. 1. januar 2019 ble det balanseført rett-til-bruk-eiendeler og gjeld knyttet til leieavtalene på TNOK 263 361. Dette reduserte egenkapitalandelen med 9,5 prosentpoeng.

### Avstemming av operasjonelle leieavtaler (IAS 17) og leieforpliktelser i balansen (IFRS 16):

TNOK	01.01.2019
Operasjonelle leieavtaler 31. desember 2018	289 210
Leieavtaler som avsluttes innen 12 måneder	-1 252
Leieavtaler med lav verdi	-419
Endringer i eksisterende leieavtaler	548
Renter	-24 726
Leieforpliktelser	263 361
Diskonteringsrente	2 %

Se note 4 for oversikt over rett-til-bruk-eiendeler og leieforpliktelser pr. 30. september 2019.

I henhold til de nye reglene vil de balanseførte leieavtalene måtte avskrives over leietiden og presenteres sammen med konsernets øvrige avskrivninger. Renteeffekten av neddiskonteringen vil bli presentert som finanspost. Dette medfører at konsernets driftsresultat relativt sett vil øke noe etter de nye reglene, forutsatt samme type og antall leide objekter.

Leieavtalene konsernet hadde 1. januar 2019 medfører en estimert økning i driftsresultatet på TNOK 3 054 for 2019. Årlige avskrivninger øker med TNOK 34 949 og driftskostnadene reduseres med TNOK 38 003. Renteeffekten vil utgjøre TNOK 651. Faktisk resultat effekt vil påvirkes av endringer i eksisterende leiekontrakter og eventuelle nye leiekontrakter som kommer til.

## Sammenligningstall IFRS 16 versus IAS 17

TNOK	IFRS 16	IAS 17	
	JUL-SEP 2019	JUL-SEP 2019	JUL-SEP 2018
Driftsinntekter	460 851	460 851	395 377
Driftskostnader (eks. avskrivninger og amortisering)	412 865	422 673	369 032
EBITDA	47 986	38 178	26 345
Avskrivninger og amortisering	15 420	6 391	6 224
EBIT	32 566	31 787	20 121
Finansinntekter og finanskostnader	440	608	73
Ordinært resultat før skattekostnad	33 006	32 395	20 194

TNOK	IFRS 16	IAS 17	
	JAN-SEP 2019	JAN-SEP 2019	JAN-SEP 2018
Driftsinntekter	1 543 519	1 543 519	1 311 314
Driftskostnader (eks. avskrivninger og amortisering)	1 338 208	1 367 018	1 165 974
EBITDA	205 311	176 501	145 340
Avskrivninger og amortisering	44 651	18 147	18 960
EBIT	160 660	158 354	126 380
Finansinntekter og finanskostnader	221	715	-1 121
Ordinært resultat før skattekostnad	160 881	159 069	125 259

## Note 2: Inntekter fra kundekontrakter

Konsernet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhevbar rett til betaling for ytelser levert til dato. I den grad konsernet har inntekter fra prosjekter hvor konsernet skal levere et forhånds-definert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer som gjør at inntekten pr time ikke er kjent før prosjektene er

ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres. Konsernet er derfor i liten grad påvirket av endringer ved implementering av IFRS 15.

### Spesifikasjon driftsinntekter:

TNOK	JUL-SEP 2019	JUL-SEP 2018
<b>Kontraktstype</b>		
Fast- og målpris	7 228	8 534
Variabelt priset	453 623	386 843
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>460 851</b>	<b>395 377</b>
<b>Bransje</b>		
Bank & finans	19 936	16 830
El. forsyning	42 468	39 334
Helse og sosial	9 417	9 598
Industri	23 159	18 238
Info og kommunikasjon	17 642	19 484
Off. adm. og forsvar	123 237	108 448
Olje og gass	138 059	103 583
Tjenesteyting	19 231	20 903
Transport	32 591	26 942
Varehandel	26 048	23 341
Andre	9 063	8 676
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>460 851</b>	<b>395 377</b>
<b>Offentlig/privat</b>		
Offentlig (100% eid)	219 629	203 909
Privat	241 222	191 468
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>460 851</b>	<b>395 377</b>
Igangværende arbeid	96 493	82 999
Fakturert ikke opptjent inntekt	16 155	9 151

På balansedagen var i alt MNOK 96,49 (30.09.2018: MNOK 83,00) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. I hovedsak er dette tjenester levert på løpende avregning, som ble fakturert kunder i begynnelsen av neste måned.

## Note 3: Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter og kostnader i forbindelse med utvikling av software og egenutviklet internett-side.

TNOK	SOFTWARE	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER	GOODWILL	JAN-SEP 2019	SOFTWARE	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER	GOODWILL	JAN-SEP 2018
Bokført verdi 1. januar	27 906	6 165	32 944	<b>67 015</b>	20 002	7 762	33 460	<b>61 224</b>
Tilgang i perioden	0	0	0	<b>0</b>		931	0	<b>931</b>
Egenutvikling av software	7 114	0	0	<b>7 114</b>	8 180	0	0	<b>8 180</b>
Amortisering	-4 141	-738	0	<b>-4 879</b>	-3 593	-2 169	0	<b>-5 762</b>
Omregningsdifferanse valuta	0	-215	-384	<b>-599</b>	0	-43	-959	<b>-1 002</b>
Bokført verdi slutten av perioden	30 879	5 212	32 560	<b>68 650</b>	24 589	6 481	32 501	<b>63 572</b>
Amortiseringssats	20 %	10-20 %	I/A		20 %	10-20 %	I/A	
Økonomisk levetid	5 år	5-10 år	Ubestemt		5 år	5-10 år	Ubestemt	
Amortiseringsmetode	lineært	lineært	I/A		lineært	lineært	I/A	

Konsernet utvikler et software for salg, Sesam, som er en søkemotor for virksomhetsdata. Sesam kan samle all type informasjon, knytte denne sammen og benytte den sammensatte informasjonen til et spekter av verdifulle tjenester. Versjon 3 av Sesam ble ferdigstilt september 2016 med investeringskostnad TNOK 10 783. Versjon 4 av Sesam ble ferdigstilt desember 2017 med investeringskostnad TNOK 12 250. Versjon 5 er under utvikling og består av flere moduler. Modul GDPR ble ferdigstilt i juni 2018 og modul Swarm ble ferdigstilt juni 2019. Resten forventes ferdigstilt i løpet av fjerde kvartal 2019. Så langt er det investert TNOK 19 901 i versjon 5. Alle versjonene har en forventet levetid på 5 år.

## Note 4: Leieavtaler

### Rett-til-bruk-eiendeler

TNOK	HUSLEIEAVTALER	ANDRE LEIEAVTALER	JAN-SEP 2019
Bokført verdi 1. januar	263 291	70	263 361
Tilgang i perioden	3 510	0	3 510
Avskrivning	-26 456	-48	-26 504
Bokført verdi slutten av perioden	240 345	22	240 367
Økonomisk levetid	1-9 år	1-2 år	
Avskrivningsmetode	lineært	lineært	

### Leieforpliktelser

TNOK	FREMtidig LEIEBETALINGER	FREMtidig LEIEBETALINGER PR. ÅR					
		2019	2020	2021	2022	2023	> 2023
Leieforpliktelser 30.09.2019	238 556	9 639	36 463	34 387	32 399	31 207	94 461
Diskonteringsrente	2%						

## Note 5: Aksjekapital og utbytte

AKSJER I TUSEN	30.09.2019	30.09.2018
Ordinære aksjer, pålydende NOK 1	10 250	10 250
Sum antall aksjer	10 250	10 250

Nominell verdi pr. aksje er NOK 1. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

### Endringer i aksjekapital og overkurs

TNOK	ANTALL AKSJER		AKSJEKAPITAL	
	30.09.2019	30.09.2018	30.09.2019	30.09.2018
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 31.12.	10 250	10 250	10 250	10 250
Egne aksjer til pålydende	-38	-97	-38	-97

Det er i perioden ikke kjøpt egne aksjer. Beholdning av egne aksjer ved periodens slutt er 37 704.



## Note 6: Transaksjoner med nærstående parter

---

### Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret og ledelsen

NAVN	VERV	ANTALL AKSJER			
		31.06.2019	KJØP	SALG	30.09.2019
Pål Egil Rønn	Styrets leder	5 000			5 000
Tove Raanes	Styrets nestleder	895			895
Grethe Høiland	Styremedlem	0			0
Ingebrigt Steen Jensen	Styremedlem	1 640			1 640
Egil Christen Dahl	Styremedlem	453 502			453 502
Sverre F. Hurum	Administrerende direktør	491 779			491 779
Erik Stubø	Økonomidirektør	238 279			238 279
Sum		1 191 095	0	0	1 191 095

## Note 7: Hendelser etter balansedagen

---

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker konsernets finansielle stilling.

# Alternative resultatmål

---

The European Securities and Markets Authority (“ESMA”) publiserte retningslinjer om alternative resultatmål (APM) som trådte i kraft 3. juli 2016. Bouvet legger frem alternative resultatmål som ofte er brukt av investorer, analytikere og andre interessenter. Ledelsen mener at de fremlagte alternative resultatmål gir økt innsikt i Bouvets drift, finansiering og utsikter. Bouvet har definert følgende alternative resultatmål:

**EBITDA** er forkortelse for “earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization”. EBITDA beregnes som periodens resultat før skattekostnad, finansposter, avskrivninger og nedskrivninger.

**EBIT** er forkortelse for «earnings before interest and taxes». EBIT tilsvarer driftsresultat i det konsoliderte resultatregnskapet.

**Netto fri kontantstrøm** defineres som netto operasjonell kontantstrøm minus netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter.

**EBITDA-margin** defineres som EBITDA dividert på driftsinntekter.

**EBIT-margin** defineres som EBIT dividert med driftsinntekter.

**Kontantstrøm margin** defineres som netto operasjonell kontantstrøm dividert med driftsinntekter.

**Egenkapitalandel** defineres som sum egenkapital dividert på sum eiendeler.

**Likviditetsgrad** defineres som omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld.

# Nøkkeltall konsern

TNOK	JUL-SEP 2019	JUL-SEP 2018	ENDR. %	JAN-SEP 2019	JAN-SEP 2018	ENDR. %	HELÅR 2018
<b>RESULTAT</b>							
Driftsinntekter	460 851	395 377	16,6 %	1 543 519	1 311 314	17,7 %	1 846 711
EBITDA	47 986	26 345	82,1 %	205 311	145 340	41,3 %	216 364
Driftsresultat (EBIT)	32 566	20 121	61,9 %	160 660	126 380	27,1 %	191 562
Resultat før skattekostnad	33 006	20 194	63,4 %	160 881	125 259	28,4 %	191 575
Periodens resultat	25 733	15 421	66,9 %	125 548	96 961	29,5 %	150 497
EBITDA-margin	10,4 %	6,7 %	56,3 %	13,3 %	11,1 %	20,0 %	11,7 %
EBIT-margin	7,1 %	5,1 %	38,9 %	10,4 %	9,6 %	8,0 %	10,4 %
<b>BALANSE</b>							
Anleggsmidler	361 963	116 898	209,6 %	361 963	116 898	209,6 %	120 166
Omløpsmidler	601 795	493 068	22,1 %	601 795	493 068	22,1 %	636 391
Sum eiendeler	963 758	609 966	58,0 %	963 758	609 966	58,0 %	756 557
Egenkapital	265 099	213 314	24,3 %	265 099	213 314	24,3 %	276 993
Langsiktig gjeld	201 568	0	I/A	201 568	0	I/A	574
Kortsiktig gjeld	497 091	396 652	25,3 %	497 091	396 652	25,3 %	478 990
Egenkapitalandel	27,5 %	35,0 %	-21,3 %	27,5 %	35,0 %	-21,3 %	36,6 %
Likviditetsgrad	1,21	1,24	-2,6 %	1,21	1,24	-2,6 %	1,33
<b>KONTANTSTRØM</b>							
Netto operasjonell kontantstrøm	10 787	-14 124	I/A	47 281	3 035	1457,7 %	218 971
Netto fri kontantstrøm	4 235	-24 220	I/A	28 190	-44 186	I/A	161 828
Netto kontantstrøm	-5 573	-24 220	I/A	-145 211	-141 931	I/A	73 017
Kontantstrøm margin	2,3 %	-3,6 %	I/A	3,1 %	0,2 %	1223,3 %	11,9 %
<b>AKSJE INFORMASJON</b>							
Antall aksjer	10 250 000	10 250 000	0,0 %	10 250 000	10 250 000	0,0 %	10 250 000
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	10 212 296	10 152 947	0,6 %	10 232 030	10 161 482	0,7 %	10 169 093
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	10 314 928	10 251 455	0,6 %	10 334 662	10 259 990	0,7 %	10 268 110
EBIT pr. utestående aksje	3,19	1,98	60,9 %	15,70	12,44	26,2 %	18,84
Utvannet EBIT pr. aksje	3,16	1,96	60,9 %	15,55	12,32	26,2 %	18,66
Resultat pr. utestående aksje	2,52	1,52	65,9 %	12,27	9,54	28,6 %	14,80
Utvannet resultat pr. aksje	2,49	1,51	64,7 %	12,15	9,45	28,5 %	14,66
Bokført egenkapital pr. aksje	25,86	20,81	24,3 %	25,86	20,81	24,3 %	27,02
Utbetalt utbytte pr. aksje	0,00	0,00	I/A	13,00	8,50	52,9 %	8,50
<b>ANSATTE</b>							
Antall ansatte ved periodens slutt	1 545	1 342	15,1 %	1 545	1 342	15,1 %	1 369
Gjennomsnittlig antall ansatte	1 513	1 328	14,0 %	1 449	1 286	12,6 %	1 305
Driftsinntekter pr. ansatt	305	298	2,3 %	1 066	1 020	4,5 %	1 415
Driftskostnader pr. ansatt	283	283	0,2 %	955	921	3,6 %	1 268
EBIT pr. ansatt	22	15	42,0 %	111	98	12,9 %	147

# Definisjoner

Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Driftsinntekter pr. ansatt	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall ansatte
Driftskostnader pr. ansatt	Driftskostnader / gjennomsittlig antall ansatte
EBIT	Driftsresultat
EBIT pr. ansatt	EBIT / gjennomsnittlig antall ansatte
EBIT pr. utestående aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Resultat pr. utestående aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer



# Våre regioner og kontorer

Bouvet ASA har 13 kontorer fordelt på Norge og Sverige. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av selskapet, mens prosjektene skal forankres lokalt.

## OSLO

Sørkedalsveien 8  
0369 Oslo  
Postboks 5327 Majorstuen  
0304 Oslo  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## ARENDAL

Frolandsveien 6  
4847 Arendal  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## BERGEN

Solheimsgaten 15  
5058 Bergen  
Telefon: (+47) 55 20 09 17

## GRENLAND

Uniongata 18  
Klosterøya  
3732 Skien  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## KRISTIANSAND

Kjøita 25  
4630 Kristiansand  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## STAVANGER

Laberget 28  
4020 Stavanger  
Postboks 130  
4065 Stavanger  
Telefon: (+47) 51 20 00 20

## HAUGESUND

Diktervegen 8  
5538 Haugesund  
Telefon: (+47) 52 82 10 17

## TRONDHEIM

Kjøpmannsgata 35  
7011 Trondheim  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDEVIKA

Leif Tronstads plass 7  
1337 Sandvika  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDEFJORD

Fokserødveien 12  
3241 Sandefjord  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## STOCKHOLM

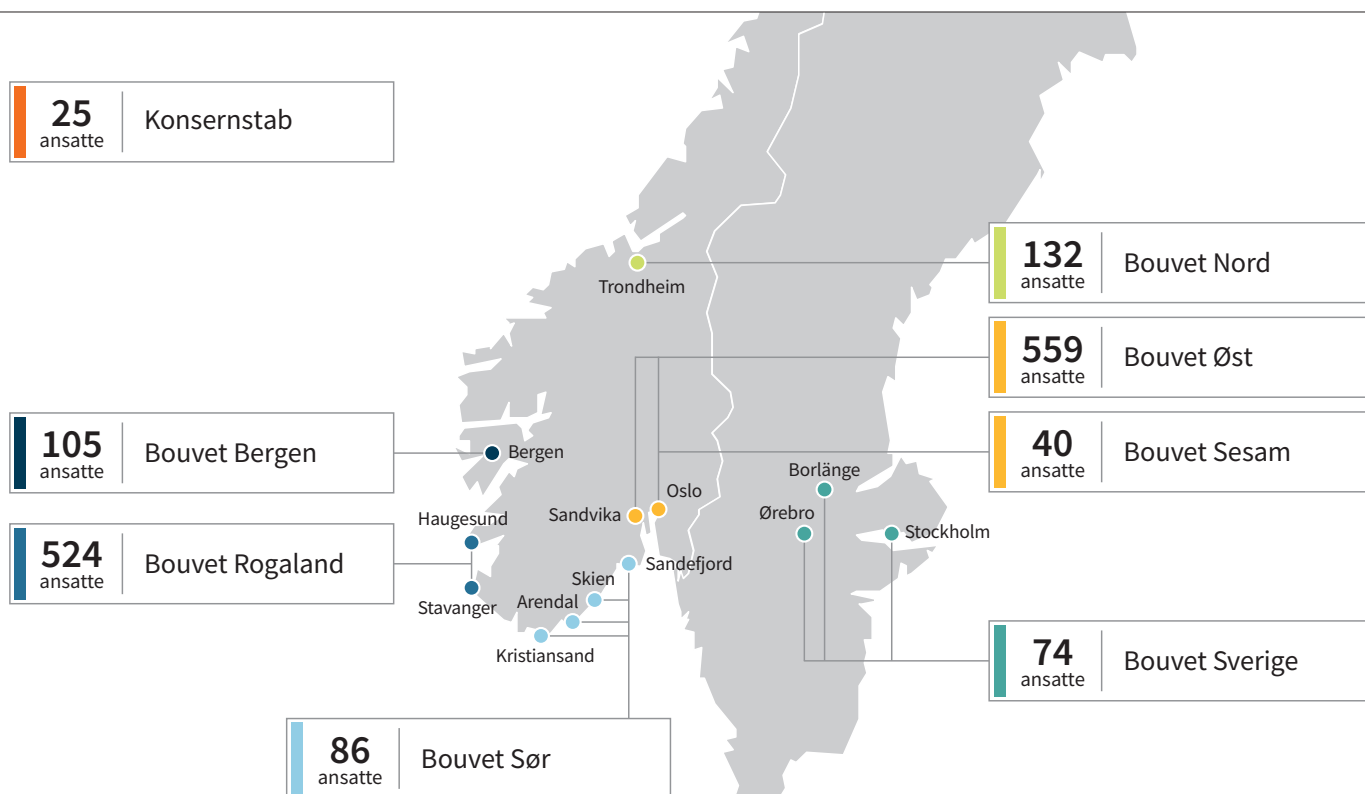
Östermalmsgatan 87 A  
114 59 Stockholm  
Telefon: (+46) 0 771 611 100

## BORLÄNGE

Forskargatan 3  
781 70 Borlänge  
Telefon: (+46) 0 771 611 100

## ÖREBRO

Kungsgatan 1  
702 11 Örebro  
Telefon: (+46) 0 709 431 411



**bouvet**

[www.bouvet.no](http://www.bouvet.no)  
[www.bouvet.se](http://www.bouvet.se)