

# KVARTALSRAPPORT

Q4



bouvet

2024

VI GÅR FORAN OG BYGGER  
FREMTIDENS SAMFUNN

# Om Bouvet

**I dagens samfunn er digitalisering en avgjørende faktor for virksomheters leveranseevne og konkurransekraft. Bouvet er et ledende konsultentselskap innen IT og digital kommunikasjon og vår årelange erfaring, nærhet til kundene og brede kompetanse gjør oss til en svært ettertraktet digitaliseringspartner for både private og offentlige aktører.**

Digitalisering handler om å utnytte teknologi til å levere produkter og tjenester i tråd med brukernes forventninger, til å møte utfordringer så vel som å utnytte muligheter. Det er et omfattende og kontinuerlig arbeid, for en virksomhet kan aldri si seg «ferdigdigitalisert». Digitalisering er kort sagt å forberede seg for fremtiden hver dag.

I Bouvet har vi opparbeidet oss en evne til å forstå oppdragsgivernes virksomhet og til å samarbeide for å skape og utvikle gode og langsiktige digitale løsninger. Dette har gitt oss svært nære kunderelasjoner og stadig økende oppdragsmengde – fra eksisterende kunder og nye. Vi er en strategisk partner for mange virksomheter, og vårt brede tjenestespekter innen informasjonsteknologi, design, kommunikasjon og rådgiving gjør at vi ofte velges som totalleverandør.

Den nære relasjonen til kundene er imidlertid kun mulig fordi vi gjennomfører alle oppdrag med strenge krav til sikkerhet og etterrettelighet. Vår regionale modell gir redusert byråkrati og korte beslutningsveier, noe som gir oss nødvendig tilpasningsevne for å kunne svare på den enkelte kundes utfordringer i et stadig skiftende landskap.

Tette bånd er en konkurransefordel, men også en forutsetning for å kunne utvikle løsninger av stadig høyere kvalitet – slik vi har en visjon om å gjøre. Gjennom å løse oppgaver for og med viktige samfunnsaktører er vi med å utvikle samfunnet.

Ved utgangen av fjerde kvartal 2024 har Bouvet 2360 medarbeidere fordelt på 14 kontorer i Norge og to i Sverige.

# Høydepunkter og nøkkeltall

## fjerde kvartal 2024

- Driftsinntektene øker med 56,3 millioner kroner til 1 026,0 millioner kroner fra fjerde kvartal i fjor, tilsvarende en økning på 5,8 prosent

---

- Driftsresultatet (EBIT) øker med 12,6 millioner kroner til 118,9 millioner kroner fra fjerde kvartal i fjor, tilsvarende en økning på 11,8 prosent

---

- Antall ansatte har en nedgang med 29 personer fra forrige kvartal og har økt med 49 personer siste 12 måneder

---

- Styret foreslår et utbytte for 2024 på 3,00 (2,60) kroner per aksje for utbetaling 1. halvår

---

- Vunnet ny rammeavtale med Stortinget

---

- Årets medarbeiderundersøkelse viser høy medarbeidertilfredshet

---

- Kundertilfredshetsundersøkelsen forteller at kundene er svært fornøyd med Bouvet

MNOK	OKT-DES 2024	OKT-DES 2023	ENDR. %	JAN-DES 2024	JAN-DES 2023	ENDR. %
Driftsinntekter	1 026,0	969,7	5,8 %	3 921,4	3 525,8	11,2 %
Driftsresultat (EBIT)	118,9	106,3	11,8 %	490,4	407,0	20,5 %
Ordinært resultat før skattekostnad	119,7	112,4	6,5 %	491,2	418,4	17,4 %
Periodens resultat	96,4	88,3	9,2 %	383,4	325,3	17,9 %
Netto operasjonell kontantstrøm	551,3	389,0	41,7 %	865,1	521,0	66,0 %
Likvide midler	834,3	482,0	73,1 %	834,3	482,0	73,1 %
Antall medarbeidere (periodens slutt)	2 360	2 311	2,1 %	2 360	2 311	2,1 %
Antall medarbeidere (gjennomsnitt)	2 363	2 306	2,5 %	2 345	2 191	7,0 %
Resultat pr. utestående aksje	0,94	0,86	9,2 %	3,72	3,15	18,0 %
Utvannet resultat pr. aksje	0,93	0,85	9,1 %	3,69	3,13	17,9 %
EBIT-margin	11,6 %	11,0 %		12,5 %	11,5 %	
Egenkapitalandel	25,8 %	26,7 %		25,8 %	26,7 %	

# Et kvartal som markerer et historisk godt år!

Årets fjerde kvartal markerer avslutningen på et historisk sterkt år for Bouvet. Vi har aldri vært flere medarbeidere, vi har aldri tidligere levert omsetning av slikt omfang og ei heller har vi tidligere levert lønnsom vekst på et nivå som i året vi nå legger bak oss. Året kan kun oppsummeres som et av våre absolutt sterkeste!

Resultatene som skapes i Bouvet forstås best ved å se til våre kunder og betydningen digitaliseringen spiller i utviklingen av deres virksomheter. Fra oppdrag med å modernisere og effektivisere pasientbehandling i helsesektoren, sikring av energi til Europa, modernisering av infrastruktur for elektrifisering av samfunnet, skape løsninger for felles nasjonalt nødnummer, effektivisere kommunal og statlig sektor, muliggjøre deling av informasjon i transportsektoren, skape løsninger for en mer effektiv industri, og til å styrke forsvarsets operative evne gjennom bruk av digitalisering. På så mange måter bidrar Bouvetere hver eneste dag til å bygge et enda bedre og tryggere samfunn sammen med våre kunder.

Slik utvikling og slike resultater gjør seg på ingen måte selv. Dette er summen av tett på 2500 Bouvetere som står på tidlig og sent for å bistå våre kunder i deres viktige samfunnsoppdrag. Jeg vil uttrykke en takk til hver eneste kollega i Bouvet som har bidratt til kvartalets og årets utvikling og resultater. Uten hver enkelt sin innsats og dedikasjon til Bouvet og til våre kunder ville vi aldri ha kunnet vise til slik utvikling. Tusen takk alle sammen!

I mer enn 20 år har vår ambisjon vært å bygge et selskap med folk i sentrum, med de mest fornøyde medarbeiderne, som gjennom kompetanse og vilje til å dele skaper fornøyde kunder. I kvartalet gjennomførte vi årets medarbeiderundersøkelse, som ga mange positive bekreftelser og noen ting vi skal jobbe videre med for å forbedre oss på. Å strekke seg etter ambisjonen «de mest fornøyde medarbeiderne» er langsiktig arbeid. Det er en ambisjon vi aldri kommer helt i mål på, men som er ment som en ambisjon å strekke seg etter, slik at vi fortsetter å jobbe hardt hver dag for å bli litt bedre. Årets medarbeiderundersøkelse bekrefter at en høy ambisjon, med dedikasjon og langsiktig arbeid, skaper utvikling.

Tradisjonen tro avsluttet vi kvartalet og året med å utgi ansattes årsrapport, en årsrapport av det litt annerledes slaget. Dette er historien om Bouvetere, om året vi legger bak oss, om folk i Bouvet, hva de har jobbet med, hvordan de har møttes til fag og fest, historier om hva folk engasjerer seg i, brenner for på fritiden – alt det som utgjør «det hele mennesket» i Bouvet. For oss ble dette en verdig avslutning på et år av det spesielle slaget, kanskje vårt sterkeste i vår mer enn 20 år lange historie.




**Året kan kun  
oppsummeres som  
et av våre absolutt  
sterkeste!**

Verden rundt oss bærer mye uforutsigbarhet og usikkerhet i seg. Det var situasjonen også da vi stod ved inngangen til året vi nå avslutter. Den gang så vi urolige farvann rundt oss, vi tilpasset farten på visse områder, jobbet fokusert med forhold vi kunne påvirke og kan etter det se tilbake på solid resultatutvikling.

Nå som vi vender blikket mot 2025 synes uforutsigbarheten å ha blitt en konstant faktor, men Bouvet står allikevel godt rustet. Betydningen av sikre energileveranser til Europa, moderniseringen og utbyggingen av kraftforsyningsnettet, og ikke minst styrking av Forsvarets strategiske og operative

evne i samhandling med NATO og nye partnere, har aldri vært viktigere. Det er innenfor disse sektorene Bouvet finner sin hovedvirksomhet og som gjør at vi ser med glede og forventning fremover.

Tusen takk!



Per Gunnar Tronsli  
Administrerende direktør

# Finansielle resultater

## Driftsinntekter

Bouvet hadde i fjerde kvartal 2024 driftsinntekter på 1 026,0 millioner kroner sammenlignet med 969,7 millioner i fjerde kvartal i fjor. Dette tilsvarer en økning på 5,8 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte var i kvartalet 927,8 millioner kroner sammenlignet med 856,5 millioner kroner fjerde kvartal 2023. Dette tilsvarer en økning på 8,3 prosent. Inntekter generert av innleide underkonsulenter var i kvartalet 84,1 millioner kroner som er en reduksjon på 11,6 prosent fra fjerde kvartal 2023. Øvrige inntekter var 14,0 millioner kroner, som er en reduksjon på 22,3 prosent sammenlignet med 2023.

Honorarinntektene fra egne ansatte påvirkes positivt med 20,7 millioner kroner av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 2,5 prosent sammenlignet med fjerde kvartal 2023. Prisene på konsernets timebaserte tjenester stiger med 5,7 prosent i fjerde kvartal 2024 sammenlignet med fjerde kvartal 2023, hvilket fører til en økning av honorarinntektene fra egne ansatte på 47,9 millioner kroner. Faktureringsgraden for konsernets konsulenter er 1,5 prosentpoeng høyere enn fjerde kvartal 2023 og dette påvirker honorarinntektene positivt med 14,5 millioner kroner. Det var en arbeidsdag mindre i fjerde kvartal 2024 sammenlignet med fjerde kvartal 2023, og dette påvirker honorarinntektene negativt med 13,3 millioner kroner i forhold til tilsvarende period i fjor. Øvrige effekter som fremdrift i prosjekter, ferieuttak, sykefravær, permisjoner og avspasering påvirker honorarinntektene fra egne ansatte positivt med 1,6 millioner kroner. Samlet påvirker dette honorarinntektene fra egne ansatte positivt med 71,3 millioner kroner sammenlignet med samme periode i fjor.

Det har i kvartalet samlet sett vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i fjerde kvartal 2023 stod for 98,1 prosent av driftsinntektene.

I tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter fjerde kvartal 2023, bidratt med samlet driftsinntekt på 19,4 millioner kroner i fjerde kvartal 2024.

Bouvet har som strategi å benytte egne ansatte i sine tjenesteleveranser. Ved kapasitetsmangel benyttes underkonsulenter i den utstrekning innleie er innenfor gjeldende reguleringer. I fjerde kvartal 2024 utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 8,2 prosent sammenlignet med 9,8 prosent i fjerde kvartal 2023.

For året som helhet er driftsinntektene 3 921,4 millioner kroner sammenlignet med 3 525,8 millioner kroner i 2023. Dette er en økning på 11,2 prosent.

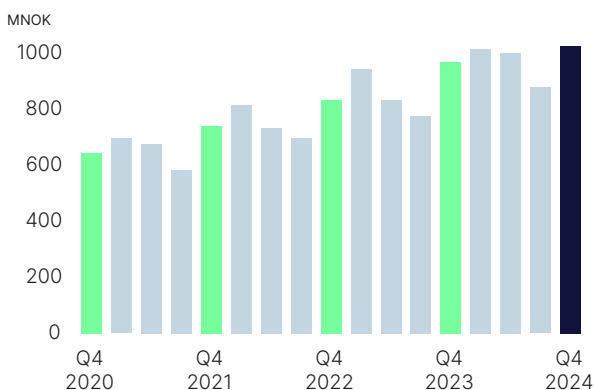
Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte for året som helhet øker med 425,8 millioner kroner tilsvarende 13,7 prosent sammenlignet med 2023. Dette følger i hovedsak av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 7,0 prosent, prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 5,3 prosent og at faktureringsgraden for konsernets konsulenter øker med 1,9 prosentpoeng.

I tillegg reduseres driftsinntektene generert av innleide underkonsulenter med 26,8 millioner sammenlignet med 2023, hvilket tilsvarer en reduksjon på 7,4 prosent. Øvrige inntekter var 56,8 millioner kroner, som er en reduksjon på 5,5 prosent sammenlignet med 2023.

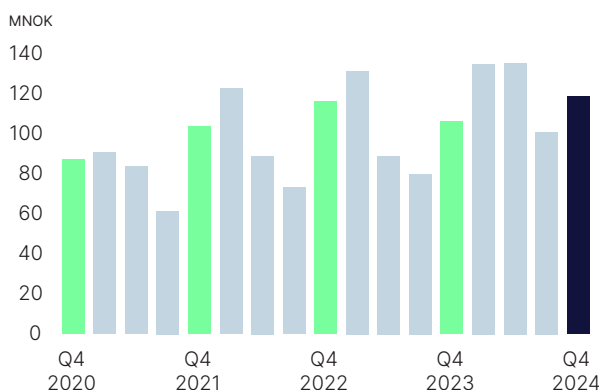
## Driftskostnader

Bouvet hadde i fjerde kvartal totale driftskostnader inklusive avskrivninger på 907,1 millioner kroner, opp fra 863,4 millioner kroner i fjerde kvartal 2023. Dette tilsvarer en økning på 5,1 prosent. Personalkostnadene øker med 7,9 prosent til 713,4 millioner kroner. Personalkostnadene øker som en følge av at

## Driftsinntekter



## Driftsresultat (EBIT)



gjennomsnittlig antall ansatte har økt i tillegg til generell lønnsvekst. Konsernet har opplevd en generell lønnsvekst på 4,5 prosent over de seneste 12 månedene. Personalkostnadene påvirkes også av kravet til 5 prosent ekstra arbeidsgiveravgift på inntekt som overstiger 850 000 kroner. Kostnaden påløper når samlet utbetaling av lønn og goder for den enkelte ansatte overstiger 850 000 kroner. I fjerde kvartal er kostnaden 12,1 millioner kroner sammenlignet med 13,2 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor. Varekostnaden er 82,4 millioner kroner i fjerde kvartal 2024 sammenlignet med 92,4 millioner kroner fjerde kvartal i fjor, og består hovedsakelig av kjøp av underkonsulenttjenester og innleie av kursinstruktører. Andre driftskostnader reduseres med 2,6 millioner kroner. Dette skyldes hovedsakelig reduserte kostnader til sosiale og faglige arrangementer. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 31,2 millioner kroner sammenlignet med 27,2 millioner kroner i fjerde kvartal 2023.

For året som helhet øker de totale driftskostnadene med 10,0 prosent til 3 431,0 millioner kroner sammenlignet med 2023. Varekostnadene reduseres med 6,5 prosent til 325,0 millioner kroner. Personalkostnadene for året som helhet øker med 13,1 prosent fra foregående år til 2 671,1 millioner kroner og påvirkes av kravet til 5 prosent ekstra arbeidsgiveravgift. For året som helhet utgjør kostnaden 15,8 millioner kroner, sammenlignet med 18,3 millioner kroner i 2023. Andre driftskostnader øker samlet med 1,1 millioner kroner sammenlignet med 2023. Økningen i andre driftskostnader for året skyldes hovedsakelig økte kostnader til programvare, sosiale og faglige arrangementer. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 120,4 millioner kroner, sammenlignet med 96,9 millioner kroner i 2023.

## Resultat

Driftsresultatet (EBIT) i fjerde kvartal 2024 ble 118,9 millioner kroner, sammenlignet med 106,3 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor. EBIT marginen ble derved 11,6 prosent, sammenlignet med 11,0 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 96,4 millioner kroner i fjerde kvartal, opp fra 88,3 millioner kroner i samme periode 2023. Utvannet resultat pr. aksje for kvartalet ble 0,93 kroner, sammenlignet med 0,85 kroner i fjerde kvartal 2023.

For året som helhet er driftsresultatet 490,4 millioner kroner, sammenlignet med 407,0 millioner kroner i 2023. Dette representerer en økning i driftsresultatet på 20,5 prosent. EBIT-marginen ble derved 12,5 prosent, sammenlignet med 11,5 prosent foregående år. For året som helhet ble resultat etter skatt 383,4 millioner kroner, sammenlignet med 325,3 millioner kroner i 2023. Utvannet resultat pr. aksje for året som helhet ble 3,69 kroner, sammenlignet med 3,13 kroner i 2023.

## Kontantstrøm, likviditet og soliditet

Konsernets kontantstrøm fra driften var i fjerde kvartal 551,3 millioner kroner, sammenlignet med en kontantstrøm på 389,0 millioner kroner i fjerde kvartal 2023. Kontantstrømmen påvirkes positivt av at kortsiktig gjeld øker med 89,3 millioner kroner og kortsiktige fordringer reduseres med 236,6 millioner. I 2024 var siste dag i kvartalet på en tirsdag, sammenlignet med at det var på en søndag i fjor. Dette medførte at innbetalinger fra kunder ble mottatt på kvartalets siste dag, sammenlignet med i fjor, hvor innbetaling ble mottatt påfølgende arbeidsdag, som da var over i neste kvartal. Denne forskyvningen har positiv effekt på kontantstrømmen. Konsernets kontantstrøm fra driften for året som helhet utgjør 865,1 millioner kroner sammenlignet med 521,0 millioner kroner foregående år.

De samlede investeringene i kvartalet var 12,1 millioner kroner. Av dette har 6,4 millioner kroner medgått til kjøp av nye driftsmidler, 0,8 millioner kroner medgått til investering i immaterielle eiendeler og 4,9 millioner kroner er knyttet til tilbakekjøp av aksjer i datterselskapet Sesam.io AS. I fjerde kvartal 2023 var de samlede investeringene 32,7 millioner kroner; hvorav 9,7 millioner kroner ble investert i varige driftsmidler, 5,2 millioner kroner ble investert i immaterielle eiendeler og 17,8 millioner kroner ble betalt for kjøpet av Headit AS.

For året som helhet er de samlede investeringene 41,4 millioner kroner, fordelt på 29,8 millioner kroner investert i driftsmidler, 6,8 millioner kroner investert i immaterielle eiendeler og 4,9 millioner kroner i tilbakekjøp av aksjer i datterselskapet Sesam.io AS. Netto investeringer for året utgjør 41,2 millioner kroner sammenlignet med 69,0 millioner kroner i 2023.

Konsernet har i hovedsak store, solide børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i sin kundeportefølje. Konsernet har ikke opplevd tap på fordringer av betydning i fjerde kvartal eller året som helhet, og har god kontroll og oversikt over fordringsmassen.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld, og bankinnskudd var ved periodens slutt 834,3 millioner kroner mot 482,0 millioner kroner ved utgangen av fjerde kvartal 2023. Av bankinnskudd ved periodens slutt utgjør konto for ansattes skattetrekk 89,7 millioner kroner. Disponible bankinnskudd er dermed 744,6 millioner kroner sammenlignet med 398,6 millioner ved utgangen av fjerde kvartal 2023. Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på 100,0 millioner kroner ved periodens slutt.

Bouvet hadde ved kvartalets slutt 318 632 aksjer i eget eie. Egenkapitalen var ved kvartalets slutt 464,8 millioner kroner, som representerte en egenkapitalandel på 25,8 prosent.

Tilsvarende tall for fjerde kvartal 2023 var 458,4 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 26,7 prosent.

I styremøte 12. november 2024 besluttet styret i Bouvet ASA å benytte fullmakten gitt av generalforsamlingen til å vedta et tilleggsutbytte for regnskapsåret 2023 på 1,00 kroner per aksje. Utbyttet ble utbetalt 22. november 2024.

11. oktober 2024 gjennomførte Bouvet ASA tilbakekjøp av 99 000 aksjer i datterselskapet Sesam.io AS, tilsvarende 9,9 prosent av selskapets aksjer, fra ansatte og tidligere ansatte i Sesam.io AS. Bakgrunnen for tilbakekjøpet av aksjene, er at Bouvet ASA ønsker å oppnå 100 prosent eierskap i Sesam.io AS, for å kunne gjennomføre en konsern fusjon mellom det

heleide selskapet Bouvet Norge AS og Sesam.io AS etter de forenklede reglene i aksjeloven § 13-24. Forventet virknings-tidspunkt for fusjonen er 01.01.2025. Fusjonen innebærer at Sesam.io AS slettes på tidspunkt for endelig gjennomføring av fusjonen.

## Segmentrapportering

Internt rapporterer ikke konsernet på separate forretningsom-råder. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det skandinaviske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp for virksomheten samlet, med felles markeder, på prosjektbasis og per konsulent. Basert på dette har konsernet ett rapporterbart driftssegment.



# Utvikling og marked

Behovet for digitalisering vedvarer innen både offentlig og privat sektor, og det har vært god etterspørsel etter Bouvets tjenester i kvartalet. Konsernets strategiske og langsiktige partnerskap med store og viktige aktører bidrar til at dette først og fremst materialiserer seg i forlengelser og utvidelser av avtaler. Likevel har det også blitt inngått flere nye avtaler i kvartalet. Teknisk kompetanse er spesielt etterspurt, men det er også behov i markedet for rådgiving, design og kommunikasjon.

## Sektorer

Virksomheters digitaliseringsarbeid påvirkes av stadig skiftende rammebetingelser, blant annet som en følge av de komplekse utfordringene samfunnet som helhet møter. Sektorene der konsernet har tyngst tilstedeværelse er likevel blant de med størst motstandsdyktighet. I kvartalet har konsernet forlenget og fornyet tillit hos kunder som Stortinget, Arbeidstilsynet, Statnett, Equinor, Bane NOR og Utenriksdepartementet.

### Forlengelser og nye avtaler innen olje, gass og fornybart

Olje, gass og fornybart er en viktig sektor for Bouvet med 40,2 prosent av totalomsetningen. Det har vært en omsetningsøkning på 5,0 prosent sammenlignet med samme kvartal i fjor. Oppdragene i sektoren engasjerer hele konsernets tjenestebredde, med flest leveranser innen teknologi.

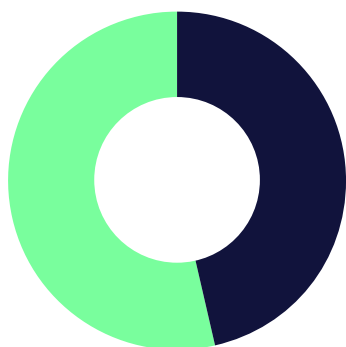
En forlengelse fra kvartalet er for Offshore Norge, der Bouvet skal fortsette å bistå i utvikling og forvaltning av dataplattform-løsningen Collabor8 – Subsurface. Løsningen er blant annet avgjørende for lovpålagt rapportering av produksjon og boreaktivitet samt innrapportering av salg av gass i Norge og Europa. Andre eksempler på forlengelser og utvidelser er blant annet med Equinor, Enova, Sokkeldirektoratet og Aker BP.

### Fortsatt god etterspørsel innen kraftsektoren

Kraftsektoren er kjent for langsiktig tankegang med digitalisering og innovasjon som tydelige drivere. Det gode og langsiktige digitaliseringsarbeidet i sektoren sørger for at hele Bouvets tjenestespekter har vært involvert i flere forlengelser, nye oppdrag og avtaler i årets fjerde kvartal. Bouvets omsetning innen sektoren har i kvartalet vært på 20,3 prosent av totalomsetningen. Det er en omsetningsøkning på 15,5 prosent sammenlignet med fjerde kvartal 2023.

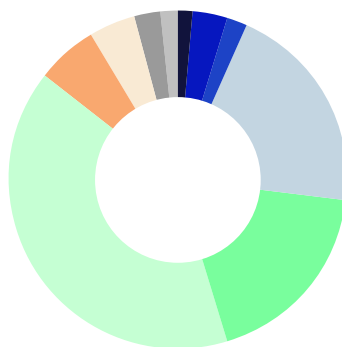
En avtaleforlengelse er for Giltre Nett, der Bouvet fremover skal levere tjenester innen blant annet test, dataplattform og systemutvikling. For Returkraft har konsernet vunnet oppdrag for etablering og drift av dataplattform. Oppdraget skal bidra til å hjelpe Returkraft med å hente ut effekt av sine data og å effektivisere virksomheten.

Omsetning offentlig/privat



- Omsetningen fra kunder som er 100 % offentlig eid: 46,4 %
- Omsetning fra kunder som er helt eller delvis privat eid: 53,6 %

Omsetning per sektor



■ Helse og sosiale tjenester	1,4 %
■ Industri	3,5 %
■ Info og kommunikasjon	1,9 %
■ Kraftforsyning	20,3 %
■ Offentlig administrasjon og forsvar	18,3 %
■ Olje, gass og fornybart	40,2 %
■ Tjenesteytende	6,0 %
■ Transport	4,3 %
■ Varehandel	2,7 %
■ Andre	1,4 %

Andre eksempler på oppdrag og nye og forlengede avtaler er med blant annet Statnett og Lyse Energi.

### Digitaliseringen fortsetter i offentlig sektor

Digitaliseringstakten til offentlig sektor er god, og hele konsernets tjenestespekter var etterspurt i årets siste kvartal. Kundene innen offentlig administrasjon og forsvar utgjør 18,3 prosent av den totale omsetningen i kvartalet.

Et oppdrag som viser digitaliseringstrykket, var for Havforskningsinstituttet. Oppdraget gikk ut på å spore de viktigste matforsyningskildene til fisken ved automatisk å identifisere ulike typer plankton, rusk og andre gjenstander i prøvebilder. Arbeidet er en del av grunnlaget som blir utgangspunkt for bærekraftige kvoteforslag.

Andre eksempler på nye og forlengede avtaler er for Statsforvalterens Fellestjenester, Kystverket, Statens Kartverk, Sveriges kommuner och regioner og Domstoladministrasjonen.

### Flere oppdrag utenfor Bouvets største sektorer

Tilgangen på oppdrag utenfor konsernets største sektorer har også vært god i kvartalet. Dette gjenspeiles blant annet gjennom en forlengelse med Bane NOR der Bouvet skal bistå i utviklingen av en digital samhandlingsløsning som skal støtte trafikkstyring. Løsningen er en del av kundeinformasjonsprogrammet som har som målsetting å gi de reisende riktig, lik, rask og nyttig kundeinformasjon.

Andre nye og forlengede avtaler utenfor Bouvets største sektorer er for virksomheter som Color Line, Voice, Viking og Elkem.

## Tjenester

Det har vært etterspørsel etter hele konsernets tjenestespekter i årets fjerde kvartal. Markedet ønsker tverrfaglighet og setter høye krav til kvalitet, sikkerhet og direkte forretningsverdi i oppdrag og leveranser. Hovedvekten av oppdragene i kvartalet er knyttet til teamleveranser. Investeringsvilligheten innen kunstig intelligens fortsetter, og Bouvet har levert oppdrag innen teknologien til flere kunder.

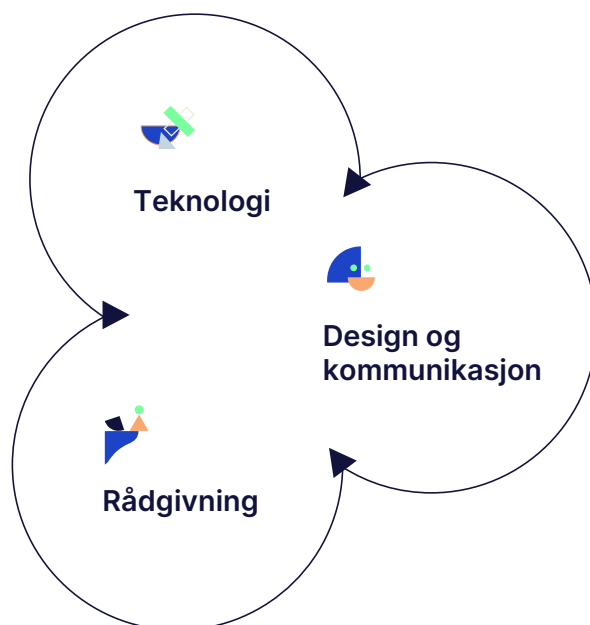


### Rådgivning

Etterspørselen etter rådgivingstjenester fra konsernets kunder fortsetter i kvartalet, særlig innen kunstig intelligens, systemarkitektur, sikkerhet og endringsledelse.

En avtalefornyelse fra kvartalet er for Stortinget, der Bouvet det siste 1 ½ året har vært strategisk partner innen strategisk rådgivning. Dette har inkludert utarbeidelse av strategier, arkitektur og konseptstudier innen IT. Gjennom den nye rammeavtalen, der Bouvet ble valgt som én av fem leverandører, skal konsernet fortsette å levere prosjektledelse, prosjektstøtte, strategiutvikling og strategiske analyser, samt bistå innen strategisk rådgivning.

To nye oppdrag er for Enova, der Bouvet både skal levere innsikt, mulighetsstudie og utvikling av digitale løsninger for energirapportering, samt innsiktsfase for energieffektivisering i husholdninger. Andre forlengelser og nye avtaler innen rådgivingstjenester er blant annet for Statnett, Riksrevisjonen og Helse Nord.



Markedet etterspør også kompetanseutvikling. Kursvirksomheten til konsernet opplever spesielt stor interesse for kurs innen kunstig intelligens, produktledelse, implementering av moderne systemarkitektur og designdrevet innovasjon. I kvartalet har konsernet vunnet avtaler og levert flere kurs innen disse temaene.



## Design

Konsernets kunder fortsatte å etterspørre tjenester innen design og brukeropplevelser i årets siste kvartal. Et oppdrag fra kvartalet der design var og vil fortsette å være en viktig del av leveransen er for Arbeidstilsynet. Her leverer Bouvet UX-design og tjenestedesign i produktteam som har ansvar for interne fagsystemer for tilsyn og godkjenningsordninger, med fokus på automatisering og å ta steg mot å bli en datadrevet etat.

Andre gode eksempler fra kvartalet er nye og forlengede avtaler og oppdrag med Equinor, Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse og Kystverket.



## Teknologi

Markedet for tjenester innen teknologi har vært godt i fjerde kvartal. Etterspørselen blant konsernets kunder er spesielt stor innen systemutvikling, dataplattform, kunstig intelligens, lavkode og skyteknologi.

Et oppdrag fra kvartalet der kunstig intelligens (KI) har stått i sentrum er for Universitetet i Bergen. Oppdraget går ut på å identifisere potensielle KI-metoder og utvikle en proof of concept som skal bidra i forskning som blant annet skal brukes i til å gi mer skreddersydd pasientbehandling.

Microsoft Fabric blir også stadig mer etterspurt blant konsernets kunder. Det er en skybasert plattform som forenkler datahåndtering og analyse ved hjelp av innebygd KI og maskinlæring. I kvartalet har Bouvet levert innen denne teknologien til flere kunder, blant annet til Nova Sea. Hensikten er å se om Fabric kan være riktig verktøy for Nova Sea når det gjelder effektivisering og innsamling av data fra ulike kilder, samt lage mer automatiserte og tilpassede rapporter.

Nevnes kan også nye og forlengede avtaler og oppdrag for blant annet Utenriksdepartementet, Rosenberg Worley, Nav, Helsedirektoratet, Forsvaret og Nato.

# Medarbeidere

Ved slutten av fjerde kvartal hadde Bouvet 2360 medarbeidere. Dette er ned med 29 fra forrige kvartal og 49 flere enn samme kvartal i fjor.

Nedgangen i antall medarbeidere har sin årsak i nedjustert rekrutteringstakt. Rekruttering innen fagområder med stor etterspørsel har fortsatt, mens rekrutteringstakten innen øvrige områder har blitt nedjustert. I rekrutteringsarbeidet har høyere erfaringskategorier vært prioritert over rekruttering av nyutdannede. Alt dette i tråd med etterspørsel i markedet. Avgang av medarbeidere, ofte beskrevet som turnover, har gjennom hele 2024 vært på svært lavt nivå.

Et høyt aktivitetsnivå blant konsernets kunder sørger for spennende og samfunnsnyttige oppdrag for Bouvets medarbeidere. Dette bidrar til økt medarbeidertilfredshet gjennom faglig utfoldelse og aktiv verdiskaping. Oppdrag med høy grad av verdi til samfunnet bygger også konsernets omdømme i forbindelse med rekruttering.

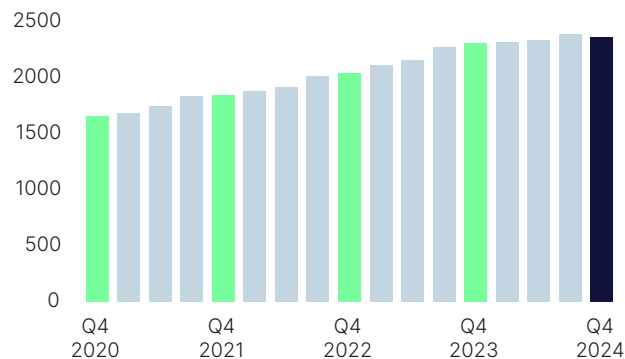
Den samlede kompetansen til konsernets medarbeidere er Bouvets viktigste ressurs og skal til enhver tid reflektere kundenes behov for tverrfaglighet og bredde. Å utvikle og bygge denne kompetansen er derfor noe konsernet bruker betydelige ressurser på gjennom alt fra interne skoler og kurs til eksterne arrangementer og seminarer. Utveksling av kompetanse i og utenfor oppdrag, på tvers av team, bakgrunner og fagdisipliner er likevel den viktigste arenaen for kompetanseutvikling.

Én av de viktigste arenaene for intern deling er BouvetOne, konsernets interne fagkveld som avholdes to ganger i året på tvers av konsernets kontorer og regioner. Høstutgaven ble avholdt i kvartalet til stor suksess. Summen av dette

## Sesam

Sesam fortsatte sin leveranse av Sesam HUB, en motor spesialisert på dataintegrasjon og masterdata management. I kvartalet kjøpte Bouvet tilbake aksjene i datterselskapet Sesam for å innfusjonere Sesam i Bouvet Norge AS per

### Antall medarbeidere ved periodens slutt



kontinuerlige arbeidet bidrar til å skape en kultur med rause og nysgjerrige medarbeidere der deling står sentralt, som igjen legger til rette for godt samarbeid og høyere innovasjonstakt.

Ansattes Årsrapport har blitt en tradisjon i Bouvet og ble også i år en fin avslutning på kvartalet og året. Rapporten forteller historien om det viktigste i Bouvet, nemlig folkene. Den gir et innblikk i Bouvetlivet, både faglig og sosialt, og hvordan det til sammen skaper Bouvets kultur. Den lages først og fremst til alle medarbeidere i Bouvet, men også til potensielle medarbeidere som er nysgjerrige på hva Bouvet kan tilby som arbeidsgiver.

Konsernets årlige medarbeiderundersøkelse ble gjennomført i kvartalet og viser at medarbeiderne opplever høy arbeidsglede, lojalitet og trygghet. Resultatene vil benyttes direkte inn i arbeidet for å fortsette å skape gode, attraktive arbeidsplasser.

1.1.2025. Med dette hentes viktig integrasjonskompetanse til nye oppdrag, samtidig som produktforpliktelser vil forvaltes videre.

# Risiko

Den ustabile geopolitiske og sikkerhetspolitiske situasjonen, samt energisituasjonen, skaper usikkerhet i både den globale og norske økonomien.

Generelt er konsernet til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonelle risikoer, markedsrisiko og finansiell risiko.

Styret og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risikohåndtering. En nærmere redegjørelse om risiko er gitt i årsrapporten for 2023 på side 44 og 45, og i note 18. Se også punkt 10 under «Eierstyring og selskapsledelse» i årsrapporten.

# Utsikter

Et uforutsigbart verdensbilde gjør at virksomheter må håndtere uforutsigbarhet og endrede rammebetingelser. Dette gjelder spesielt innen økonomiske rammer og risikoer knyttet til sikkerhet. Virksomheters evne til digitalisering, innovasjon og endring blir i så måte stadig viktigere. For konsernets kunder øker krav og forventninger til kvalitet i leveranser, sikkerhet i alle ledd og tydeliggjøring av forretningsverdi. Som en effekt av dette orienteres avtaler og oppdrag i økende grad rundt samarbeid og partnerskap.

Bouvet har flere langvarige kundeforhold og partnerskap innen sektorene olje, gass og fornybart og kraftforsyning, og er vist tillit gjennom oppdrag med lang horisont. Sektorene jobber godt med digitalisering, og i arbeidet er optimalisering av forretningsverdi, forenkling og effektivisering gjennom ny teknologi viktig.

Innen offentlig sektor drives pågående og langsiktig digitalisering i takt med behov knyttet til virksomhetenes og samfunnets utvikling. Konsernet er en aktuell samarbeidspartner for virksomhetene gjennom et tverrfaglig tjenestetilbud, god domenekunnskap og lang erfaring innen sektoren.

Bouvet opplever også fornyet tillit hos eksisterende kunder i øvrige sektorer. Konsernets bidrag innen totalforsvaret, som

omfatter flere sektorer, er et godt eksempel. Etterspørselen etter tverrfaglige utviklingsteam og bredden av Bouvets tjenester er en tydelig fellesnevner. Markedets ønske om tverrfaglighet bidrar til at konsernet har troen på at utviklingen av leveranser av team innenfor entrepriseavtaler vil øke.

Den økende etterspørselen innen generativ kunstig intelligens og kunstig intelligens fortsetter på tvers av sektorer. Stadig flere virksomheter ser nå på hvordan de skal hensynta utfordringer knyttet til sikkerhet og sikring av god kvalitet. Bouvet jobber aktivt med verdiskaping, kvalitetssikring og kunnskapsbygging innen denne teknologien, både sammen med kunder og internt i virksomheten. På tvers av sektorer er det også økende bruk av skyteknologi.

Ved å sette medarbeider først, jobbe aktivt med kompetanseutvikling og bygge en kultur som legger til rette for deling og samarbeid sørger konsernet for godt omdømme ved rekruttering og kompetanse som matcher behovene i markedet. Summen av dette, sett sammen med kundeporteføljen til konsernet og en rekke andre trekk i markedet, gjør at Bouvet er godt posisjonert og rustet til rekruttering og til videre utvikling i sektorer der konsernet er til stede.

## Kontaktpersoner

Per Gunnar Tronsli  
Administrerende direktør/CEO  
Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 900 20 622

Steffen Garder  
Finansdirektør/CFO  
Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 930 99 940

# Erklæring fra styret og administrerende direktør

Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for fjerde kvartal 2024 og det foreløpige regnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2024 er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernet Bouvet ASAs eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo, 17. februar 2025  
Styret i Bouvet ASA

Sign.

Pål Egil Rønn  
Styrets leder

Sign.

Tove Raanes  
Styrets nestleder

Sign.

Sverre Hurum  
Styremedlem

Sign.

Lill Hege Hals  
Styremedlem

Sign.

Egil Christen Dahl  
Styremedlem

Sign.

Per Gunnar Tronsli  
Administrerende direktør

# Konsolidert resultatregnskap

TNOK	NOTE	UREVIDERT OKT-DES 2024	UREVIDERT OKT-DES 2023	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN-DES 2024	JAN-DES 2023	ENDRING	ENDRING %
Driftsinntekter	2	1 025 956	969 672	56 284	5,8 %	3 921 399	3 525 761	395 638	11,2 %
Driftskostnader									
Varekostnad		82 401	92 350	-9 949	-10,8 %	324 955	347 460	-22 505	-6,5 %
Personalkostnad		713 407	661 079	52 328	7,9 %	2 671 115	2 360 906	310 209	13,1 %
Avskrivninger varige driftsmidler	4	22 297	20 422	1 875	9,2 %	92 594	79 178	13 416	16,7 %
Amortisering immaterielle eiendeler	3	8 906	6 819	2 087	30,6 %	27 837	17 740	10 097	56,9 %
Annen driftskostnad		80 049	82 685	-2 636	-3,2 %	314 537	313 485	1 052	0,3 %
Sum driftskostnader		907 060	863 355	43 705	5,1 %	3 431 038	3 118 769	312 269	10,0 %
Driftsresultat		118 896	106 317	12 579	11,8 %	490 361	406 992	83 369	20,5 %
Finansinntekter og finanskostnader									
Renteinntekt		6 969	5 009	1 960	39,1 %	25 259	16 274	8 985	55,2 %
Annen finansinntekt		22	4 228	-4 206	-99,5 %	825	4 666	-3 841	-82,3 %
Rentekostnad		-5 784	-3 182	-2 602	81,8 %	-23 664	-8 748	-14 916	170,5 %
Annen finanskostnad		-389	14	-403	I/A	-1 594	-766	-828	108,1 %
Netto finansposter		818	6 069	-5 251	-86,5 %	826	11 426	-10 600	-92,8 %
Ordinært resultat før skattekostnad		119 714	112 386	7 328	6,5 %	491 187	418 418	72 769	17,4 %
Skattekostnad									
Skattekostnad på ordinært resultat		23 302	24 069	-767	-3,2 %	107 745	93 126	14 619	15,7 %
Sum skattekostnad		23 302	24 069	-767	-3,2 %	107 745	93 126	14 619	15,7 %
Periodens resultat		96 412	88 317	8 095	9,2 %	383 442	325 292	58 150	17,9 %
Henføres til:									
Eiere i morselskapet		96 412	88 355			383 442	325 419		
Ikke-kontrollerende interesse		0	-38			0	-127		
Utvannet resultat pr. aksje		0,93	0,85	0,08	9,1 %	3,69	3,13	0,56	17,9 %
Resultat pr. utestående aksje		0,94	0,86	0,08	9,2 %	3,72	3,15	0,57	18,0 %



# Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader

TNOK	NOTE	UREVIDERT OKT-DES 2024	UREVIDERT OKT-DES 2023	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN-DES 2024	JAN-DES 2023	ENDRING	ENDRING %
Periodens resultat		96 412	88 317	8 095	9,2 %	383 442	325 292	58 150	17,9 %
<b>Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder</b>									
Omregningsdifferanser valuta		-194	822	-1 016	-123,6 %	64	1 660	-1 596	-96,2 %
Sum andre inntekter og kostnader		-194	822	-1 016	-123,6 %	64	1 660	-1 596	-96,2 %
<b>Totalresultat</b>		<b>96 218</b>	<b>89 139</b>	<b>7 079</b>	<b>7,9 %</b>	<b>383 506</b>	<b>326 952</b>	<b>56 554</b>	<b>17,3 %</b>
Henføres til:									
Eiere i morselskapet		96 218	89 177			383 506	327 080		
Ikke-kontrollerende interesse		0	-38			0	-127		

# Konsolidert balanse

TNOK	NOTE	UREVIDERT 31.12.2024	31.12.2023	ENDRING	ENDRING %
<b>EIENDELER</b>					
<b>ANLEGGSMIDLER</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
Utsatt skattefordel		13 052	7 013	6 039	86,1 %
Goodwill	3	54 010	53 871	139	0,3 %
Andre immaterielle eiendeler	3	26 071	50 122	-24 051	-48,0 %
Sum immaterielle eiendeler		93 133	111 006	-17 873	-16,1 %
<b>Varige driftsmidler</b>					
Inventar		39 788	31 495	8 293	26,3 %
Kontormaskiner og kjøretøy		5 451	4 345	1 106	25,5 %
IT-utstyr		22 929	26 975	-4 046	-15,0 %
Rett-til-bruk-eiendeler	4	298 558	316 468	-17 910	-5,7 %
Sum varige driftsmidler		366 726	379 283	-12 557	-3,3 %
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
Øvrige finansielle anleggsmidler		10	10	0	0,0 %
Andre langsiktige fordringer		2 003	2 223	-220	-9,9 %
Sum finansielle anleggsmidler		2 013	2 233	-220	-9,9 %
Sum anleggsmidler		461 872	492 522	-30 650	-6,2 %
<b>OMLØPSMIDLER</b>					
Igangværende arbeid	2	30 069	51 486	-21 417	-41,6 %
Kundefordringer		411 213	629 880	-218 667	-34,7 %
Andre kortsiktige fordringer		63 336	59 818	3 518	5,9 %
Likvide midler		834 341	482 048	352 293	73,1 %
Sum omløpsmidler		1 338 959	1 223 232	115 727	9,5 %
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 800 831</b>	<b>1 715 754</b>	<b>85 077</b>	<b>5,0 %</b>

# Konsolidert balanse

TNOK	NOTE	UREVIDERT 31.12.2024	31.12.2023	ENDRING	ENDRING %
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>EGENKAPITAL</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
Aksjekapital	5	10 380	10 380	0	0,0 %
Egne aksjer - pålydende verdi	5	-32	-19	-13	68,4 %
Overkurs		179	179	0	0,0 %
Sum innskutt egenkapital		10 527	10 540	-13	-0,1 %
<b>Opptjent egenkapital</b>					
Annen egenkapital		454 317	442 760	11 557	2,6 %
Sum opptjent egenkapital		454 317	442 760	11 557	2,6 %
Ikke-kontrollerende interesser		0	5 074	-5 074	-100,0 %
Sum egenkapital		464 844	458 374	6 470	1,4 %
<b>GJELD</b>					
<b>Langsiktig gjeld</b>					
Leieforpliktelser		242 839	253 550	-10 711	-4,2 %
Andre avsetninger for forpliktelser		5 545	5 545	0	0,0 %
Sum langsiktig gjeld		248 384	259 095	-10 711	-4,1 %
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
Kortsiktig leieforpliktelser		72 921	67 317	5 604	8,3 %
Leverandørgjeld		80 760	119 685	-38 925	-32,5 %
Betalbar skatt		115 405	95 210	20 195	21,2 %
Skyldige offentlige avgifter		332 084	304 440	27 644	9,1 %
Fakturert ikke opptjent inntekt	2	6 177	5 899	278	4,7 %
Annen kortsiktig gjeld		480 256	405 734	74 522	18,4 %
Sum kortsiktig gjeld		1 087 603	998 285	89 318	8,9 %
Sum gjeld		1 335 987	1 257 380	78 607	6,3 %
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 800 831</b>	<b>1 715 754</b>	<b>85 077</b>	<b>5,0 %</b>

# Konsolidert kontantstrømoppstilling

TNØK	NOTE	UREVIDERT OKT-DES 2024	UREVIDERT OKT-DES 2023	UREVIDERT JAN-DES 2024	JAN-DES 2023
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>					
Ordinært resultat før skattekostnad		119 714	112 387	491 186	418 418
Betalte skatter		-9 596	-10 978	-93 159	-82 627
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler		-38	38	-98	-135
Ordinære avskrivninger		22 297	20 422	92 415	79 178
Amortisering immaterielle eiendeler	3	8 906	6 818	27 837	17 740
Aksjebasert avlønning		4 310	3 646	17 775	19 218
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer		288 050	152 297	201 159	-18 197
Endring i andre tidsavgrensninger		117 695	104 381	-127 946	87 377
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>551 336</b>	<b>389 012</b>	<b>865 060</b>	<b>520 972</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>					
Salg av varige driftsmidler		50	-32	185	382
Kjøp av varige driftsmidler		-6 403	-9 715	-29 751	-28 907
Utbetaling til egenutvikling av software	3	-830	-5 160	-6 750	-22 674
Kjøp av virksomhet			-17 801		-17 801
Investering i datterselskap		-4 917		-4 917	
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-12 100</b>	<b>-32 708</b>	<b>-41 233</b>	<b>-69 000</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>					
Kjøp egne aksjer		0	-572	-50 185	-63 545
Salg av egne aksjer		31 200	28 710	31 200	28 710
Utbetalinger av leieforpliktelser	4	-19 039	-19 089	-78 867	-61 924
Utbetalinger av utbytte		-103 801	-57 090	-373 682	-316 592
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-91 639</b>	<b>-48 042</b>	<b>-471 534</b>	<b>-413 351</b>
<b>Netto endring i likvide midler</b>		<b>447 597</b>	<b>308 262</b>	<b>352 293</b>	<b>38 621</b>
Likvide midler i begynnelsen av perioden		386 744	173 786	482 048	443 427
Likvide midler ved periodens slutt		834 341	482 048	834 341	482 048
Ubenyttede kredittfasiliteter		100 000	101 388	100 000	101 388

# Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

TNOK	AKSJE- KAPITAL	EGNE AKSJER	OVERKURS	SUM INNSKUTT EGEN- KAPITAL	ANNEN EGEN- KAPITAL	OMREGNINGS- DIFFERANSER	SUM OPP- TJENT EGEN- KAPITAL	IKKE- KONTROLL- ERENDE INTERESSER	SUM EGEN- KAPITAL
Egenkapital pr. 01.01.2023	10 380	-6	179	10 553	442 472	-1 262	441 210	5 202	456 966
Periodens resultat				0	325 419		325 419	-127	325 292
Andre inntekter og kostnader				0		1 660	1 660		1 660
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-13		-13	-28 155		-28 155		-28 168
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	19 218		19 218		19 218
Utbytte				0	-316 592		-316 592		-316 592
Egenkapital pr. 31.12.2023	10 380	-19	179	10 540	442 362	398	442 760	5 074	458 374
Egenkapital pr. 01.01.2024	10 380	-19	179	10 540	442 362	398	442 760	5 074	458 374
Periodens resultat				0	383 442		383 442		383 442
Andre inntekter og kostnader				0		64	64		64
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-13		-13	-19 039		-19 039		-19 052
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	20 616		20 616		20 616
Endring ikke-kontrollerende interesser				0	157		157	-5 074	-4 917
Utbytte				0	-373 682		-373 682		-373 682
Egenkapital pr. 31.12.2024 (Urevidert)	10 380	-32	179	10 527	453 856	462	454 317	0	464 844

# Noter

## Note 1 Regnskapsprinsipper

---

Delårsrapporten er avlagt og utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2023.

De anvendte regnskapsprinsippene er de samme som ble anvendt i foregående regnskapsår.

## Note 2 Inntekter fra kundekontrakter

Konsernet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhevbar rett til betaling for ytelser levert til dato. I den grad konsernet har inntekter fra prosjekter hvor konsernet skal levere et forhåndsdefinert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer som gjør at inntekten pr. time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres.

### Spesifikasjon driftsinntekter

TNOK	OKT-DES 2024	OKT-DES 2023
<b>Kontraktstype</b>		
Fast- og målpris	2 163	1 906
Variabelt priset	1 023 793	967 766
Sum driftsinntekter	1 025 956	969 672
<b>Sektor</b>		
Helse og sosial	14 650	11 424
Industri	35 890	37 747
Info og kommunikasjon	19 492	37 163
Kraftforsyning	208 176	180 972
Off. adm. og forsvar	187 078	170 704
Olje, gass og fornybart	412 558	394 272
Tjenesteyting	61 820	50 557
Transport	44 361	40 384
Varehandel	27 557	29 485
Andre	14 375	16 964
Sum driftsinntekter	1 025 956	969 672
<b>Offentlig/privat</b>		
Offentlig (100% eid)	476 530	410 477
Privat	549 426	559 195
Sum driftsinntekter	1 025 956	969 672
Igangværende arbeid	30 069	51 486
Fakturert ikke opptjent inntekt	6 177	5 899

På balansedagen var i alt MNOK 30,07 (31.12.2023: MNOK 51,49) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. I hovedsak er dette tjenester levert på løpende avregning, som ble fakturert kunder i begynnelsen av neste måned.

## Note 3 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter og kostnader i forbindelse med utvikling av software og egenutviklet internett-side.

TNOK	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER			JAN-DES 2024	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER			JAN-DES 2023
	SOFTWARE		GOODWILL		SOFTWARE		GOODWILL	
Bokført verdi 1. januar	48 257	1 864	53 871	103 993	41 472	1 590	32 732	75 794
Tilgang i perioden				0		2 078	20 559	22 637
Skattefunn 2023	-2 971			-2 971				0
Egenutvikling av software	6 750			6 750	22 664			22 664
Amortisering	-26 325	-1 512		-27 837	-15 879	-1 850		-17 729
Omregningsdifferanse valuta		7	140	146		46	580	626
Bokført verdi slutten av perioden	25 711	358	54 011	80 081	48 257	1 864	53 871	103 993
Økonomisk levetid	2-5 år	5-10 år	Ubestemt		2-5 år	5-10 år	Ubestemt	
Amortiseringsmetode	lineært	lineært	I/A		lineært	lineært	I/A	

Konsernet har utviklet Sesam, en programvare levert som en tjeneste (SaaS). Sesam tilbyr en stand-alone, generisk komponent til bruk i dataplattformer – en masterdata-hub som kontinuerlig utveksler data med virksomhetens fagsystemer. Sesam leverer en unik plattformkomponent som sikrer kontinuerlig optimal datakvalitet, og gjør det enklere og raskere å bygge kosteffektive, verdikjende løsninger på basis av plattformen. Så langt er det investert TNOK 108 332 som aktiveres og amortiseres i moduler. Modulene har en forventet levetid på 2-5 år.



## Note 4 Leieavtaler

### Rett-til-bruk-eiendeler

TNOK	HUSLEIEAVTALER	
	JAN-DES 2024	JAN-DES 2023
Bokført verdi 1. januar	316 468	222 299
Tilgang/justering i perioden	50 372	150 486
Avskrivning	-68 105	-56 361
Omregningsdifferanse valuta	-177	44
Bokført verdi slutten av perioden	298 558	316 468
Økonomisk levetid	1-10 år	1-10 år
Avskrivningsmetode	lineært	lineært

### Leieforpliktelser

TNOK	FREMtidige LEIEBETALINGER	FREMtidige LEIEBETALINGER PR. ÅR					
		<1 ÅR	1-2 ÅR	2-3 ÅR	3-4 ÅR	4-5 ÅR	>5 ÅR
Udiskonterte leieforpliktelser 31.12.2024	411 096	74 975	73 212	45 766	40 715	39 958	136 469

TNOK	FREMtidige LEIEBETALINGER	FREMtidige LEIEBETALINGER PR. ÅR					
		<1 ÅR	1-2 ÅR	2-3 ÅR	3-4 ÅR	4-5 ÅR	>5 ÅR
Udiskonterte leieforpliktelser 31.12.2023	529 266	88 058	81 978	80 469	57 707	53 748	167 306

## Note 5 Aksjekapital og utbytte

AKSJER I TUSEN	31.12.2024	31.12.2023
Ordinære aksjer, pålydende NOK 0,10	103 801	103 801
Sum antall aksjer	103 801	103 801

Nominell verdi pr. aksje er NOK 0,10. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

### Endringer i aksjekapital og overkurs

TNOK	ANTALL AKSJER		AKSJEKAPITAL	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 31.12	103 801	103 801	10 380	10 380
Egne aksjer til pålydende	-319	-189	-32	-19

Konsernet har et aksjeprogram som omfatter alle ansatte. Det er i perioden ikke kjøpt aksjer. Videre er det solgt totalt 427 311 antall aksjer i forbindelse med oppstart av nytt aksjeprogram av 2024. Det er i tillegg utdelt totalt 243 380 aksjer som bonus-aksjer i forbindelse med avslutning av aksjeprogram av 2021. Det er da totalt avhendet 670 691 aksjer for et samlet beløp på TNOK 48 712 som gir en snittpris på 72,73kr. Kontantvederlaget for aksjer i nytt aksjeprogram av 2024 var TNOK 25 695. Bouvet ASA sitter med en restbeholdning egne aksjer på 318 632.

### Utbytte og utdelinger

Selskapet har betalt ut følgende utbytte:

TNOK	JAN-DES 2024	JAN-DES 2023
Ordinært utbytte for 2023: NOK 1,00 per aksje (november 2024)	103 801	
Ordinært utbytte for 2023: NOK 2,60 per aksje (mai 2024)	269 882	
Ordinært utbytte for 2022: NOK 0,55 per aksje (november 2023)		57 090
Ordinært utbytte for 2022: NOK 2,50 per aksje (mai 2023)		259 502
Sum	373 683	316 592

Foreslått utbytte til godkjenning i generalforsamling mai 2025 er NOK 3,00 pr.aksje.

## Note 6 Transaksjoner med nærstående parter

---

### Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret og ledelsen

NAVN	VERV	ANTALL AKSJER			
		30.09.2024	KJØP	SALG	31.12.2024
Pål Egil Rønn	Styrets leder	60 000			60 000
Tove Raanes	Styrets nestleder	16 950			16 950
Egil Christen Dahl	Styremedlem	1 853 020			1 853 020
Lill Hege Hals	Styremedlem	0			0
Sverre Hurum	Styremedlem	3 115 610			3 115 610
Per Gunnar Tronsli	Administrerende direktør	75 610	1 013		76 623
Steffen Garder	Finansdirektør	0	515		515
Sum		5 121 190	1 013	0	5 122 718

## Note 7 Hendelser etter balansedagen

---

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker konsernets finansielle stilling.

# Alternative resultatmål

The European Securities and Markets Authority ("ESMA") publiserte retningslinjer om alternative resultatmål (APM) som trådte i kraft 3. juli 2016. Bouvet legger frem alternative resultatmål som ofte er brukt av investorer, analytikere og andre interessenter. Ledelsen mener at de fremlagte alternative resultatmål gir økt innsikt i Bouvets drift, finansiering og utsikter. Bouvet har definert følgende alternative resultatmål:

**EBITDA** er forkortelse for "earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization". EBITDA beregnes som periodens resultat før skattekostnad, finansposter, avskrivninger og nedskrivninger.

**EBIT** er forkortelse for «earnings before interest and taxes». EBIT tilsvarer driftsresultat i det konsoliderte resultatregnskapet.

**Netto fri kontantstrøm** defineres som netto operasjonell kontantstrøm minus netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter.

**EBITDA-margin** defineres som EBITDA dividert på driftsinntekter.

**EBIT-margin** defineres som EBIT dividert med driftsinntekter.

**Kontantstrøm margin** defineres som netto operasjonell kontantstrøm dividert med driftsinntekter.

**Egenkapitalandel** defineres som sum egenkapital dividert på sum eiendeler.

**Likviditetsgrad** defineres som omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld.

# Nøkkeltall konsern

TNOK	OKT-DES 2024	OKT-DES 2023	ENDR. %	JAN-DES 2024	JAN-DES 2023	ENDR. %
<b>RESULTAT</b>						
Driftsinntekter	1 025 956	969 672	5,8 %	3 921 399	3 525 761	11,2 %
EBITDA	150 099	133 558	12,4 %	610 792	503 910	21,2 %
Driftsresultat (EBIT)	118 896	106 317	11,8 %	490 361	406 992	20,5 %
Resultat før skattekostnad	119 714	112 386	6,5 %	491 187	418 418	17,4 %
Periodens resultat	96 412	88 317	9,2 %	383 442	325 292	17,9 %
EBITDA-margin	14,6 %	13,8 %	6,2 %	15,6 %	14,3 %	9,0 %
EBIT-margin	11,6 %	11,0 %	5,7 %	12,5 %	11,5 %	8,3 %
<b>BALANSE</b>						
Anleggsmidler	461 872	492 522	-6,2 %	461 872	492 522	-6,2 %
Omløpsmidler	1 338 959	1 223 232	9,5 %	1 338 959	1 223 232	9,5 %
Sum eiendeler	1 800 831	1 715 754	5,0 %	1 800 831	1 715 754	5,0 %
Egenkapital	464 844	458 374	1,4 %	464 844	458 374	1,4 %
Langsiktig gjeld	248 384	259 095	-4,1 %	248 384	259 095	-4,1 %
Kortsiktig gjeld	1 087 603	998 285	8,9 %	1 087 603	998 285	8,9 %
Egenkapitalandel	25,8 %	26,7 %	-3,4 %	25,8 %	26,7 %	-3,4 %
Likviditetsgrad	1,23	1,23	0,5 %	1,23	1,23	0,5 %
<b>KONTANTSTRØM</b>						
Netto operasjonell kontantstrøm	551 336	389 012	41,7 %	865 060	520 972	66,0 %
Netto fri kontantstrøm	539 236	356 304	51,3 %	823 827	453 359	82,3 %
Netto kontantstrøm	447 597	308 262	45,2 %	352 293	38 621	812,2 %
Kontantstrøm margin	53,7 %	40,1 %	34,0 %	22,1 %	15,0 %	47,1 %
<b>AKSJE INFORMASJON</b>						
Antall aksjer	103 800 637	103 800 637	0,0 %	103 800 637	103 800 637	0,0 %
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	103 102 919	103 193 400	-0,1 %	103 126 447	103 258 878	-0,1 %
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	104 002 504	104 015 116	0,0 %	104 007 681	104 069 876	-0,1 %
EBIT pr. utestående aksje	1,15	1,03	11,8 %	4,75	3,94	20,6 %
Utvannet EBIT pr. aksje	1,14	1,02	11,7 %	4,71	3,91	20,5 %
Resultat pr. utestående aksje	0,94	0,86	9,2 %	3,72	3,15	18,0 %
Utvannet resultat pr. aksje	0,93	0,85	9,1 %	3,69	3,13	17,9 %
Bokført egenkapital pr. aksje	4,48	4,42	1,4 %	4,48	4,42	1,4 %
Utbetalt utbytte pr. aksje	1,00	0,55	81,8 %	3,60	3,05	18,0 %
<b>MEDARBEIDERE</b>						
Antall medarbeidere ved periodens slutt	2 360	2 311	2,1 %	2 360	2 311	2,1 %
Gjennomsnittlig antall medarbeidere	2 363	2 306	2,5 %	2 345	2 191	7,0 %
Driftsinntekter pr. medarbeider	434	420	3,3 %	1 672	1 609	3,9 %
Driftskostnader pr. medarbeider	384	374	2,5 %	1 463	1 423	2,8 %
EBIT pr. ansatt	50	46	9,1 %	209	186	12,6 %

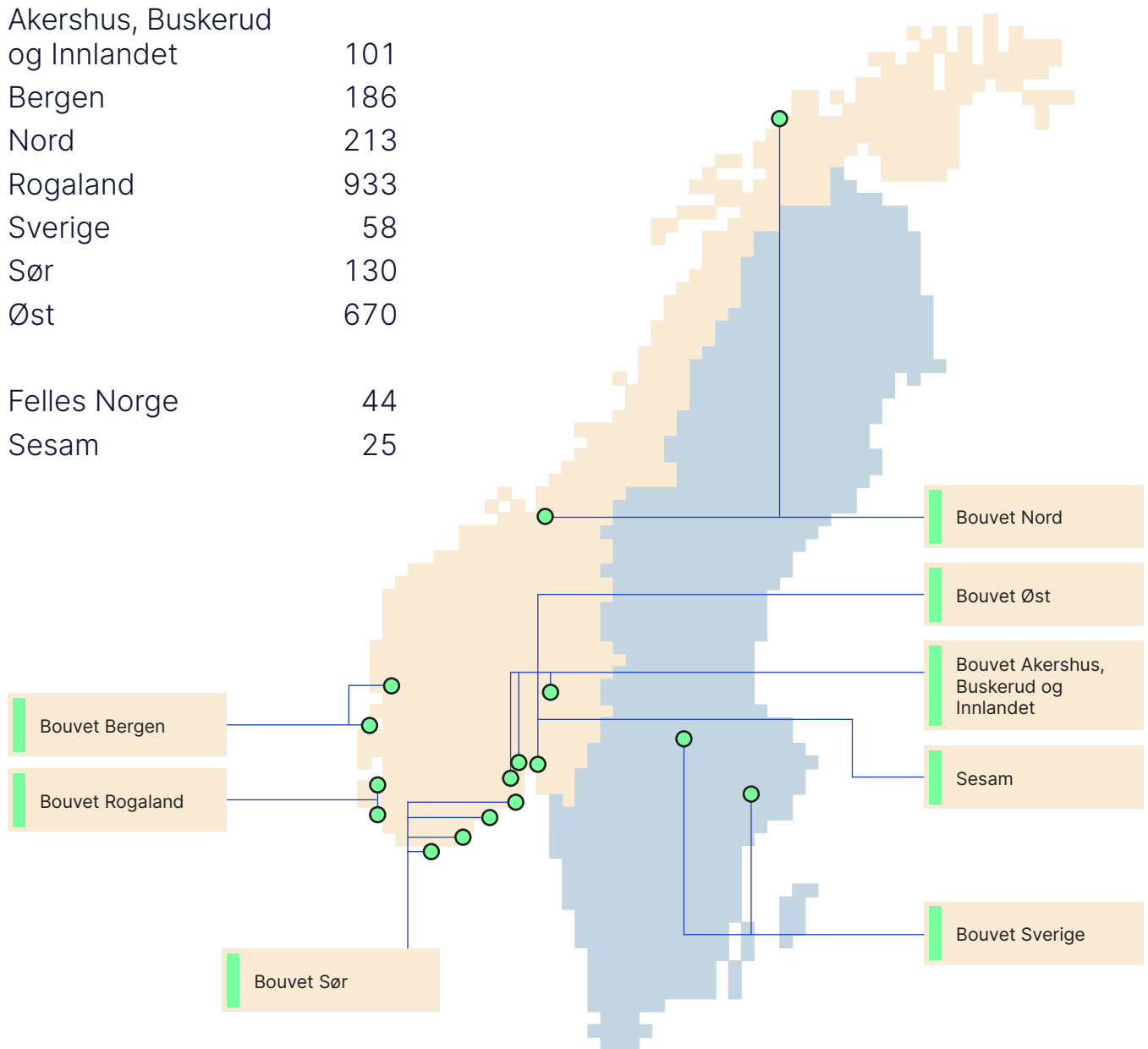
# Definisjoner

Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Driftsinntekter pr. ansatt	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall medarbeidere
Driftskostnader pr. ansatt	Driftskostnader / gjennomsnittlig antall medarbeidere
EBIT	Driftsresultat
EBIT pr. ansatt	EBIT / gjennomsnittlig antall medarbeidere
EBIT pr. utestående aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Resultat pr. utestående aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer

# Våre regioner og kontorer

Bouvet ASA har 16 kontorer fordelt på Norge og Sverige. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av konsernet, mens prosjektene skal forankres lokalt.

Regioner	Ansatte
Akershus, Buskerud og Innlandet	101
Bergen	186
Nord	213
Rogaland	933
Sverige	58
Sør	130
Øst	670
Felles Norge	44
Sesam	25



# Adresser

## **OSLO**

Sørkedalsveien 8  
0369 Oslo  
Postboks 5327 Majorstuen  
0304 Oslo  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## **ARENDAL**

Frolandsveien 6  
4847 Arendal  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## **BERGEN**

Solheimsgaten 15  
5058 Bergen  
Telefon: (+47) 55 20 09 17

## **DRAMMEN**

Doktor Hansteins gate 13  
3044 Drammen  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## **FØRDE**

Elvevegen 13  
6800 Førde  
Telefon: (+47) 55 20 09 17

## **GRENLAND**

Hydrovegen 55  
3936 Porsgrunn  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## **HAUGESUND**

Diktervegen 8  
5538 Haugesund  
Telefon: (+47) 52 82 10 17

## **INNLANDET**

Løvstadvegen 7  
2312 Ottestad  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## **KRISTIANSAND**

Kjøita 6  
4630 Kristiansand  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## **SANDEFJORD**

Fokserødveien 12  
3241 Sandefjord  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## **SANDVIKA**

Malmskriverveien 18  
1337 Sandvika  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## **STAVANGER**

Laberget 28  
4020 Stavanger  
Postboks 130  
4065 Stavanger  
Telefon: (+47) 51 20 00 20

## **TRONDHEIM**

Professor Brochs gate 14  
7030 Trondheim  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## **TROMSØ**

Kirkegata 1  
9008 Tromsø  
Telefon: (+47) 73 53 70 00

## **STOCKHOLM**

Mäster Samuelsgatan 42  
111 57 Stockholm  
Telefon: (+ 46) 0 771 611 100

## **ÖREBRO**

Kungsgatan 1  
702 11 Örebro  
Telefon: (+46) 0 709 431 411





## **I dette kvartalet har vi blant annet forandret, fornyet og forbedret:**

- Bistått Sørlandet Sykehus med smidig oppgradering til Microsoft 365
- Bistått Kystverket i deres kamp mot spøkelsesfiske
- Bistått Kirkens Bymisjon med endringsledelse før ti stiftelser skal fusjoneres
- Bistått NRC Group i kartleggingsarbeidet for å etablere felles ERP-løsning for hele Norden