





## Om Bouvet

Bouvet leverer tjenester innenfor informasjonsteknologi, digital kommunikasjon og virksomhetsstyring. Ved kvartalets slutt var det 1045 ansatte i Bouvet fordelt på 14 kontorer i Norge og Sverige.

Vi er strategisk partner for en rekke virksomheter og hjelper dem med å utforme digitale løsninger som skaper nye forretningsmuligheter. Kundene setter pris på Bouvets gode forståelse for deres virksomhet og at vi med vårt brede tjenestespekter kan være en totalleverandør. Vi er opptatt av å ha langsiktige kunderelasjoner.

Bouvets regionale modell med lokale kontorer gir klare fordeler når det gjelder markedsarbeid og konkurransekraft. For mange virksomheter er det viktig at leverandøren av forretningskritiske systemer har lokal forankring og kompetanse. I tillegg er det på denne måten lettere å etablere langsiktige relasjoner og dermed kjennskap til kundens virksomhet og systemer.

Som følge av vårt tydelige fokus på prinsipper for styring av virksomheten, fremstår Bouvet som et solid, veldrevet og velrennomert selskap. I tillegg til våre standarder for å levere gode løsninger, stiller vi strenge krav til etikk, habilitet, sikkerhet, åpenhet og etterrettelighet. Våre nære relasjoner til kundene er mulig fordi virksomheten og de ansatte gjennomfører oppdragene med høy grad av integritet.

# Hovedpunkter i tredje kvartal 2016

- Signert viktig avtale med Statnett og Svenska kraftnät
- Signert avtale om utvikling av intranettet hos Bufdir
- Viktig digitaliseringsprosjekt vunnet hos Statoil
- Driftsinntektene øker med 23,6 millioner kroner til 280,4 millioner kroner fra tredje kvartal i fjor, tilsvarende en økning på 9,2 prosent
- Driftsresultatet (EBIT) øker med 5,5 millioner kroner til 12,1 millioner kroner fra tredje kvartal i fjor, tilsvarende en økning på 82,5 prosent.
- EBIT-marginen for tredje kvartal 2016 er 4,3 prosent sammenlignet med 2,6 prosent i tredje kvartal foregående år.
- Antall ansatte øker med 12 personer fra forrige kvartal og øker med 13 personer siste 12 måneder

## Nøkkeltall

| MNOK                                | JUL-SEP 2016 | JUL-SEP 2015 | ENDR. % | JAN-SEP 2016 | JAN-SEP 2015 | ENDR. %  | HELÅR 2015 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|---------|--------------|--------------|----------|------------|
| Driftsinntekter                     | 280,4        | 256,8        | 9,2 %   | 948,6        | 899,5        | 5,5 %    | 1 232,5    |
| Driftsresultat (EBIT)               | 12,1         | 6,6          | 82,5 %  | 73,4         | 73,2         | 0,2 %    | 99,4       |
| Ordinært resultat før skattekostnad | 11,4         | 7,0          | 62,4 %  | 72,8         | 74,7         | -2,5 %   | 101,8      |
| Periodens resultat                  | 8,2          | 4,3          | 91,2 %  | 53,6         | 54,1         | -0,9 %   | 74,7       |
| Netto operasjonell kontantstrøm     | -12,8        | -0,8         | I/A     | -5,0         | 28,1         | -117,7 % | 127,9      |
| Likviditetsbeholdning               | 63,0         | 70,2         | -10,2 % | 63,0         | 70,2         | -10,2 %  | 174,3      |
| Antall ansatte (periodens slutt)    | 1 045        | 1 032        | 1,3 %   | 1 045        | 1 032        | 1,3 %    | 1 036      |
| Antall ansatte (gjennomsnitt)       | 1 038        | 1 020        | 1,8 %   | 1 036        | 1 012        | 2,4 %    | 1 016      |
| Resultat pr. utestående aksje       | 0,80         | 0,41         | 97,1 %  | 5,19         | 5,21         | -0,2 %   | 7,21       |
| Utvannet resultat pr. aksje         | 0,79         | 0,40         | 97,1 %  | 5,12         | 5,14         | -0,3 %   | 7,12       |
| EBIT-margin                         | 4,3 %        | 2,6 %        |         | 7,7 %        | 8,1 %        |          | 8,1 %      |
| Egenkapitalandel                    | 34,0 %       | 36,8 %       |         | 34,0 %       | 36,8 %       |          | 35,9 %     |

## Finansielle resultater

### Driftsinntekter

Bouvet hadde i tredje kvartal 2016 driftsinntekter på 280,4 millioner kroner sammenlignet med 256,8 millioner i tredje kvartal i fjor. Dette tilsvarer en økning på 9,2 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte øker med 15,5 millioner kroner til 234,7 millioner kroner. Dette tilsvarer en økning på 7,1 prosent sammenlignet med tredje kvartal 2015. Inntekter generert av innleide underkonsulenter øker med 8,0 millioner kroner til 35,2 millioner kroner som er en økning på 29,5 prosent fra tredje kvartal 2015. Øvrige inntekter utgjør 10,5 millioner kroner og er uendret fra tredje kvartal 2015.

Driftsinntektene øker som følge av at faktureringsgraden for konsernets konsulenter øker med 2,6 prosentpoeng i tredje kvartal 2016 sammenlignet med tredje kvartal 2015. Videre øker driftsinntektene fordi gjennomsnittlig antall ansatte øker med 1,8 prosent og prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 0,7 prosent i tredje kvartal 2016 sammenlignet med tredje kvartal 2015.

For perioden januar til september 2016 er driftsinntektene 948,6 millioner kroner sammenlignet med 899,5 millioner kroner tilsvarende periode i 2015. Dette tilsvarer en økning på 5,5 prosent.

Det har i kvartalet samlet sett vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i tredje kvartal 2015 stod for 91,3 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter tredje kvartal 2015, bidratt med samlet driftsinntekt på 24,3 millioner kroner i tredje kvartal 2016.

Bouvet har som strategi å benytte tjenester fra innleide underkonsulenter der konsernet ikke har kapasitet til å dekke etterspørselen med konsernets egne ansatte eller kundene etterspør spisskompetanse utenfor konsernets satsningsområder. I tredje kvartal 2016 utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 12,6 prosent sammenlignet med 10,6 prosent i tredje kvartal 2015.

### Driftskostnader

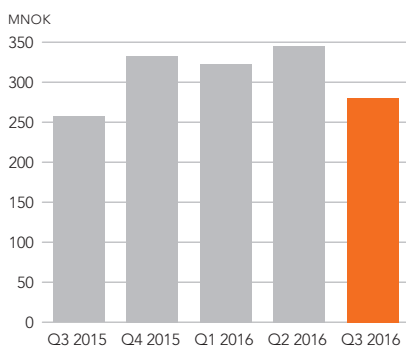
Bouvet hadde i tredje kvartal driftskostnader inklusive avskrivninger på 268,3 millioner kroner, opp fra 250,1 millioner kroner i tredje kvartal 2015. Dette tilsvarer en økning på 7,2 prosent. Personalkostnadene øker som en følge av at gjennomsnittlig antall ansatte har økt i tillegg til generell lønnsvekst. Konsernet har opplevd en generell lønnsvekst på 1,9 prosent over de seneste 12 månedene. Varekostnaden er 36,0 millioner kroner i tredje kvartal 2016 sammenlignet med 29,0 millioner kroner tredje kvartal i fjor, og består hovedsaklig av kjøp av underkonsulenttjenester, programvare og innleie av kursinstruktører. Andre driftskostnader øker med 2,4 millioner kroner tilsvarende 7,6 prosent fra tredje kvartal 2015 og utgjorde 33,5 millioner i kvartalet. Økningen i andre driftskostnader skyldes hovedsakelig økte kostnader til IT, fremmede tjenester, rekruttering, lokaler og markedsføring.

### Resultat

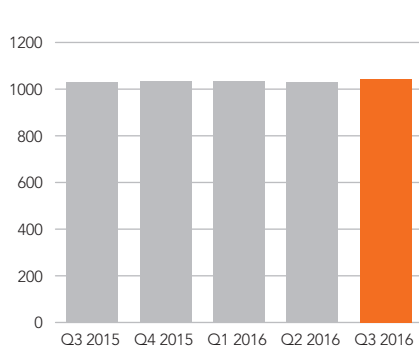
Driftsresultatet (EBIT) i tredje kvartal 2016 ble 12,1 millioner kroner, sammenlignet med 6,6 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor. EBIT-marginen ble derved 4,3 prosent, sammenlignet med 2,6 prosent samme periode i fjor. Hovedårsaken til bedring i EBIT-marginen er økt faktureringsgrad. Resultat etter skatt ble 8,2 millioner kroner i tredje kvartal, opp fra 4,3 millioner kroner i samme periode 2015. Utvannet resultat pr. aksje for kvartalet ble 0,79 kroner sammenlignet med 0,40 kroner i tredje kvartal 2015.

Akkumulert for perioden januar til september er driftsresultatet 73,4 millioner kroner sammenlignet med 73,2 millioner kroner tilsvarende periode forrige år. Dette representerer en økning i driftsresultatet på 0,2 prosent. EBIT-marginen ble derved 7,7 prosent, sammenlignet med 8,1 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt for perioden januar til september ble 53,6 millioner kroner, ned fra 54,1 millioner kroner samme periode i 2015. Utvannet resultat pr. aksje for perioden januar til september er 5,12 kroner, sammenlignet med 5,14 kroner tilsvarende periode i 2015.

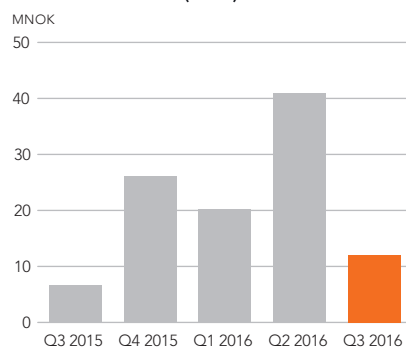
#### DRIFTSINNTEKTER



#### ANTALL ANSATTE VED PERIODENS SLUTT



#### DRIFTSRESULTAT (EBIT)





### Kontantstrøm, likviditet og soliditet

Konsernets kontantstrøm fra driften var i tredje kvartal 2016 -12,8 millioner kroner, sammenlignet med en kontantstrøm på -0,8 millioner kroner i tredje kvartal 2015. Kontantstrømmen i kvartalet påvirkes negativt av at arbeidskapital knyttet til kundefordringer, igangværende arbeid og andre kortsiktige fordringer øker med 0,9 millioner fra andre kvartal 2016. Videre påvirkes kontantstrømmen negativt av at kortsiktig gjeld reduseres med 25,0 millioner sammenlignet med andre kvartal 2016. Konsernets kontantstrøm fra driften for perioden januar til september utgjør -5,0 millioner kroner sammenlignet med 28,1 millioner kroner for samme periode i 2015. Konsernets kontantstrøm fra driften siste tolv måneder er på 94,8 millioner kroner, resultat etter skatt for samme periode er 73,6 millioner kroner.

Konsernet har i hovedsak store, solide børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i sin kundeportefølje. Konsernet har ikke opplevd tap på fordringer i tredje kvartal og har god kontroll og oversikt over fordringsmassen.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld, og bankinnskudd var ved periodens slutt 63,0 millioner kroner mot 70,2 millioner kroner ved utgangen av tredje kvartal 2015. Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på 50 millioner kroner ved periodens slutt. Bouvet hadde ved kvartalets slutt 241 317 aksjer i eget eie. Egenkapitalen var ved kvartalets slutt 141,1 millioner kroner, som representerte en egenkapitalandel på 34,0 prosent. Tilsvarende tall for tredje kvartal 2015 var 145,9 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalprosent på 36,8 prosent. Bouvet har en langsiktig målsetting om å ivareta en egenkapitalprosent i overkant av 30 prosent.

### Segmentrapportering

Internt rapporterer ikke konsernet på forretningsområder eller segmenter i regnskapsmessig forstand. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det nordiske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp på avdelingsnivå innenfor ensartede konsulentavdelinger med felles markeder, på prosjektbasis og pr konsulent. Dette gir ikke grunnlag for segmentrapportering og konsernet presenterer derfor ikke dette. Ved eventuelle endringer i konsernet virksomhet vurderes det om endringene gir grunnlag for segmentrapportering.

## Utvikling og marked

Bouvet fortsetter å bidra i våre kunders langsiktige digitaliseringsarbeid i sektorene hvor vi er tilstede. Det har gitt et kvartal med høy aktivitet innenfor alle tjenesteområder.

Våre løsninger gir gode brukeropplevelser og grunnlag for effektivisering og digital forretningsutvikling. Et eksempel på dette er mobilitet, der Bouvet blant annet har samarbeidet tett med Statoil for å utvikle bedre tjenester til ansatte og effektivisere arbeidsprosesser.

Kvartalet viser at kundene har et økende behov for rådgivning. Vår breddekompetanse og erfaring innenfor

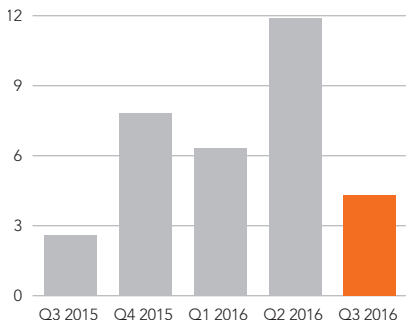
leveransemodeller, teknologi og trender gjør oss til rådgiver for realisering av forretningskritiske prosjekter. Denne utviklingen viser at vi anses som en digitaliseringspartner. Vi ble i kvartalet blant annet valgt av Statnett for videreutvikling av markedssystemet FIFTY med en varighet inntil seks år.

Etterspørsel etter systemutvikling er spesielt stor. Det er sterk fokus på rekruttering av denne typen kompetanse.

Bouvet Stockholm AB har, for å styrke sin leveransekapasitet, inngått avtale om å overta CIBER Sweden ABs virksomhet i Stockholm med virkning fra 1. oktober 2016.

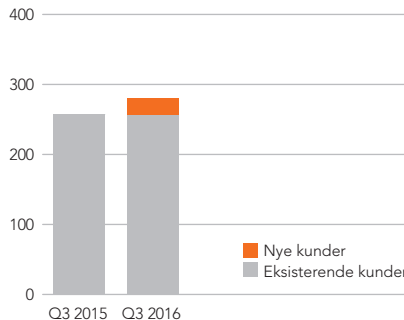
### EBIT-MARGIN

PROSENT



### KUNDEFORDELING DRIFTSINNTEKTER

MNOK



## Regional utvikling



### Region Øst

Det brede tjenestespekteret og spisskompetansen til regionen resulterte i kvartalet til fornying av avtaler og økt uttak hos flere kunder. Oppdragene varierte fra kommunikasjonsprosjekter hos Viasat til videreføring av store digitaliseringsprosjekter hos Sporveien.

Regionens rådgivere bidrar til realisering av IT-løsninger gjennom strategisk rådgivning, prosjektledelse, testledelse og arkitektur som ledd i våre kunders digitaliseringsarbeid. Det er en økning i etterspørsel innen denne type tjenester. Av prosjekter kan nevnes arkitekturbistand hos Forsvaret, videreutvikling av Oslo Kommunes sosialsystem, tjenestedesign hos Politiet og Sparebank 1, samt multikanal prediksjonsbasert kommunikasjon hos Gjensidige.

For Skedsmo kommune og Multiconsult har regionen vunnet rådgivningsoppdrag i forbindelse med intranett. Bouvet utvikler og implementerer store komplekse intranett hos Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet, Forsvaret og Statnett.

Statnett har utviklet seg over tid til å bli en viktig kunde for regionen. I kvartalet vant Bouvet en avtale om utvikling og forvaltning av det nordiske markedssystemet FIFTY.

Regionen har fokus på rekruttering for å møte markedets etterspørsel etter systemutvikling. I den forbindelse har Bouvet vært tilstede på flere læresteder.

Kursavdelingen har god deltagelse på kurs innenfor de mest kjente rammeverkene og sertifiseringene og har merket en økning etter spesialtilpassede bedriftsinterne kurs.



### Region Rogaland

Regionen opplever økende oppdragsmengde innenfor flere sektorer som følge av vellykkede leveranser. Bouvet har vunnet oppdrag innen offentlig sektor, deriblant Oljedirektoratet, Rogaland fylkeskommune, Stavanger kommune, Trondheim kommune, Sør-Trøndelag fylkeskommune, Kartverket, Brønnøysundregistrene (Altinn) og Direktoratet for Økonomistyring.

Innenfor oljesektoren tar regionen markedsandeler. På Statoils entreprisekontrakter er det et høyt aktivitetsnivå. Bouvet bidrar eksempelvis i videreutviklingen av mobilitetsløsninger. I kjølevannet av denne type leveranser har sikkerhet og Access and Identity Management blitt en mer sentral tjeneste.

Den positive utviklingen hos Lyse og Altibox fortsetter. Bouvet er blant annet involvert i utviklingen av kjernesystem for kunder og partnere.

I kvartalet ble det levert et nytt dokumentasjonssystem for Eni Norge. Løsningen gir lavere produksjonskostnader og økt sikkerhet for personell og miljø på Goliat.

Bouvet's datterselskap Olavstoppen leverer tjenester innenfor digital kommunikasjon. I perioden har de fått en rekke nye, spennende oppdrag og leverer gode resultater.



### Region Nord

Høy digitaliseringstakt bidrar til at region Nord har opplevd et svært godt kvartal. Offentlige institusjoner, kommuner og fylkeskommuner utvider kontrakter og bestiller nye oppdrag.

Det er stor etterspørsel etter regionens tjenester; systemutvikling, tjenestedesign, arkitektur, rådgivning og prosjektledelse.

Av nye kunder kan nevnes Norsk Helseinformatikk, eHelsedirektoratets avdeling i Trondheim, Domstoladministrasjonen og Kongsberg Satellite Services (Tromsø).



### Region Bergen

Regionen bidrar i store digitaliseringsprosesser i flere sektorer. Eksempler er realisering av Bergen kommunes visjon om «Digitalt førstevalg», utvikling av digitale banktjenester for Sparebanken Vest og Skandiabanken, forvaltning og utvikling av løsninger for Statoil og videreutvikling av TV 2 Sumo.

Norsk Lærerakademi, Vestlandshøgskolen og Norsk Digital Læringsarena (NDLA) har valgt Bouvet for utvikling av deres nye nettsider. Av leveranser i kvartalet kan nevnes nye nettsider for Patentstyret.

Regionen har fokus på Lean og har i kvartalet vært involvert i et kartleggingsprosjekt hos Statoil. Parallelt videreutvikler regionen et kurstilbud innenfor dette fagfeltet.

Vellykket leveranse av programvareroboter til Bergen kommune gir økende interesse for dette tjenesteområdet.



### Region Sør

Region Sør har økende aktivitet hos eksisterende kunder i kvartalet. Konsulentene bidrar i det langsiktige arbeidet med å digitalisere deres virksomheter. Et eksempel er hos Agder Energi Nett hvor Bouvet blant annet bidrar i utvikling av deres AMS-program med tjenestene prosjektledelse, virksomhetsarkitektur, SOA-plattform og integrasjon.

Av andre store kunder med pågående oppdrag er Statoil Procosys, Yara, Bilfinger og Telenor.



### **Region Sverige**

Regionen opplever høy aktivitet på avtalen med Kammarkollegiet. I kvartalet har viktige kunder som Arbetsförmedlingen, Skolverket, Transportstyrelsen og Trafikverket forlenget kontrakter og utvidet med nye oppdrag.

Av andre avtaler som er vunnet kan nevnes utvikling av nye nettsider for kommunene Älmhults, Burlövs og Lomma på SiteVision.

For å kunne levere på etterspørselen i markedet har Bouvet Stockholm AB inngått avtale om å overta Ciber Sweden sin virksomhet i Stockholm med virkning fra 1. oktober 2016. Dette kompletterer og forsterker Bouvets tilbud i Stockholm med 27 nye ansatte. Oppkjøpet har i tillegg resultert i nye kunder og forvaltningsavtaler, deriblant Färdtjänsten og Stockholms stad.

### **Sesam**

Sesam er en forretningsenhet i Bouvet som utvikler og selger en integrasjonsplattform. Plattformen leveres som en "Integration Platform as a Service" (iPaaS) tjeneste, enten i skyen eller lokalt hos kunden. Tjenesten samler enkelt inn data fra ulike systemer, og knytter disse sammen i en "datahub" som en felles datakilde for andre systemer. Samtidig støtter den dataanalyse og virksomhetssøk.

Nye kunder i perioden er Unibuss og DNV GL, som begge har valgt å kjøre Sesam som en ren skytjeneste. Dette betyr at de aksepterer Sesam som databehandler for interndata i skyen. Unibuss vil benytte Sesams hybride integrasjonsplattform for å knytte interne og skybaserte virksomhetssystemer effektivt sammen. I DNV GL vil Sesam brukes som en søkeplattform for å levere et totalbilde av deres kundeengasjement til ansatte over hele verden. Sesam samarbeider med Microsoft i leveransen av disse skytjenestene i Microsoft Azure.

## Ansatte

Bouvet jobber kontinuerlig med å skape trivsel, faglig utvikling, sosialt samhold og lagånd blant våre medarbeiderne fra 45 ulike nasjonaliteter ved 14 kontorer i Norge og

Sverige. Mangfoldet av nasjonaliteter, personligheter og kompetanse beriker oss. Dette vises gjennom den årlige medarbeiderundersøkelse i regi av Great Place to Work.

## Risiko

Konsernet er til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonell risiko, markedsrisiko og finansiell risiko. Styret og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risikohåndtering. Dette er nærmere beskrevet i årsrapporten

for 2015 under "Eierstyring og selskapsledelse" (punkt 10: Risikostyring og intern kontroll). Det har etter styrets oppfatning ikke skjedd noen vesentlig endring i de ulike risikoene konsernet er eksponert for de seneste tre månedene.

## Utsikter

Alle sektorer opplever nye rammevilkår som konsekvens av den teknologiske utviklingen. Digitalisering er høyt på agendaen og arbeidet videreføres hos private og offentlige virksomheter. Fremover, sett i lys av dagens hastighet, forventes det ytterligere akselerasjon. Dette er i tråd med brukernes raske adopsjon av digitale tjenester, i en verden hvor det fysiske og virtuelle blir mer sammenflettet.

Kombinasjonen av teknologitrender som kunstig intelligens, maskinlæring, programvareroboter, skyteknologi og IoT, vil gi våre kunder uante muligheter for digitalisering i møtet med endrede markedsforhold. Bouvets brede tjenestespekter og leveransemodeller passer godt med de kompetansekrav som kreves i denne utviklingen.

Bouvet er derfor godt posisjonert til å vokse innen våre tjenesteområder og i de sektorer der Bouvet satser.

## Kontaktpersoner

### Sverre Hurum

Konsernsjef/CEO

Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 913 50 047

### Erik Stubø

Økonomidirektør/CFO

Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 950 36 011



# Erklæring fra styret og daglig leder

Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for tredje kvartal 2016 og det foreløpige regnskapet for perioden 1. januar til 30. september 2016 er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernet Bouvet ASAs eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo 10. november 2016  
Styret i Bouvet ASA

**Åge Danielsen**  
Styrets leder

**Tove Raanes**  
Styrets nestleder

**Grethe Høiland**  
Styremedlem

**Ingebrigt Steen Jensen**  
Styremedlem

**Egil Christen Dahl**  
Styremedlem

**Sverre Hurum**  
Administrerende direktør

# Konsolidert resultatregnskap

| TNOK   | UREVIDERT<br>JUL-SEP<br>2016 | UREVIDERT<br>JUL-SEP<br>2015 | ENDRING       | ENDRING %       | UREVIDERT<br>JAN-SEP<br>2016 | UREVIDERT<br>JAN-SEP<br>2015 | ENDRING       | ENDRING %       | HELÅR 2015       |
|--|------------------------------|------------------------------|---------------|-----------------|------------------------------|------------------------------|---------------|-----------------|------------------|
| DRIFTSINNEKTER                                 | 280 375                      | 256 770                      | 23 605        | 9,2 %           | 948 550                      | 899 466                      | 49 084        | 5,5 %           | 1 232 486        |
| DRIFTSKOSTNADER                                |                              |                              |               |                 |                              |                              |               |                 |                  |
| Varekostnad                                    | 35 970                       | 29 030                       | 6 940         | 23,9 %          | 123 627                      | 105 550                      | 18 077        | 17,1 %          | 148 200          |
| Lønnskostnad                                   | 195 338                      | 186 595                      | 8 743         | 4,7 %           | 650 683                      | 623 048                      | 27 635        | 4,4 %           | 848 200          |
| Avskrivninger varige driftsmidler              | 2 523                        | 2 479                        | 44            | 1,8 %           | 7 491                        | 7 603                        | -112          | -1,5 %          | 10 032           |
| Avskrivninger immaterielle eiendeler           | 992                          | 946                          | 46            | 4,9 %           | 2 971                        | 2 547                        | 424           | 16,6 %          | 3 505            |
| Annen driftskostnad                            | 33 450                       | 31 089                       | 2 361         | 7,6 %           | 90 391                       | 87 492                       | 2 899         | 3,3 %           | 123 195          |
| <b>Sum driftskostnader</b>                     | <b>268 273</b>               | <b>250 139</b>               | <b>18 134</b> | <b>7,2 %</b>    | <b>875 163</b>               | <b>826 240</b>               | <b>48 923</b> | <b>5,9 %</b>    | <b>1 133 132</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                          | <b>12 102</b>                | <b>6 631</b>                 | <b>5 471</b>  | <b>82,5 %</b>   | <b>73 387</b>                | <b>73 226</b>                | <b>161</b>    | <b>0,2 %</b>    | <b>99 354</b>    |
| FINANSINNEKTER OG<br>FINANSKOSTNADER           |                              |                              |               |                 |                              |                              |               |                 |                  |
| Annen renteinntekt                             | 321                          | 351                          | -30           | -8,5 %          | 1 147                        | 1 503                        | -356          | -23,7 %         | 2 074            |
| Annen finansinntekt                            | 98                           | 234                          | -136          | -58,1 %         | 281                          | 605                          | -324          | -53,6 %         | 1 166            |
| Annen rentekostnad                             | -79                          | -8                           | -71           | 887,5 %         | -183                         | -268                         | 85            | -31,7 %         | -272             |
| Annen finanskostnad                            | -1 030                       | -179                         | -851          | 475,4 %         | -1 783                       | -349                         | -1 434        | 410,9 %         | -552             |
| <b>Netto finansposter</b>                      | <b>-690</b>                  | <b>398</b>                   | <b>-1 088</b> | <b>-273,4 %</b> | <b>-538</b>                  | <b>1 491</b>                 | <b>-2 029</b> | <b>-136,1 %</b> | <b>2 416</b>     |
| <b>Ordinært resultat før<br/>skattekostnad</b> | <b>11 412</b>                | <b>7 029</b>                 | <b>4 383</b>  | <b>62,4 %</b>   | <b>72 849</b>                | <b>74 717</b>                | <b>-1 868</b> | <b>-2,5 %</b>   | <b>101 770</b>   |
| Skattekostnad                                  |                              |                              |               |                 |                              |                              |               |                 |                  |
| Skattekostnad på ordinært resultat             | 3 207                        | 2 737                        | 470           | 17,2 %          | 19 278                       | 20 644                       | -1 366        | -6,6 %          | 27 032           |
| <b>Sum skattekostnad</b>                       | <b>3 207</b>                 | <b>2 737</b>                 | <b>470</b>    | <b>17,2 %</b>   | <b>19 278</b>                | <b>20 644</b>                | <b>-1 366</b> | <b>-6,6 %</b>   | <b>27 032</b>    |
| <b>Periodens resultat</b>                      | <b>8 205</b>                 | <b>4 292</b>                 | <b>3 913</b>  | <b>91,2 %</b>   | <b>53 571</b>                | <b>54 073</b>                | <b>-502</b>   | <b>-0,9 %</b>   | <b>74 738</b>    |
| Henføres til:                                  |                              |                              |               |                 |                              |                              |               |                 |                  |
| Eiere i morselskapet                           | 8 155                        | 4 161                        |               |                 | 52 961                       | 53 236                       |               |                 | 73 639           |
| Ikke-kontrollerende interesse                  | 50                           | 131                          |               |                 | 610                          | 837                          |               |                 | 1 099            |

# Oppstilling andre inntekter og kostnader

| TNOK   | UREVIDERT<br>JUL-SEP<br>2016 | UREVIDERT<br>JUL-SEP<br>2015 | ENDRING      | ENDRING %     | UREVIDERT<br>JAN-SEP<br>2016 | UREVIDERT<br>JAN-SEP<br>2015 | ENDRING     | ENDRING %     | HELÅR 2015    |
|--|------------------------------|------------------------------|--------------|---------------|------------------------------|------------------------------|-------------|---------------|---------------|
| Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder |                              |                              |              |               |                              |                              |             |               |               |
| Omregningsdifferanser valuta                                   | -136                         | 61                           | -196         | -324,0 %      | -446                         | -16                          | -430        | I/A           | 41            |
| Sum andre inntekter og kostnader                               | -136                         | 61                           | -196         | -324,0 %      | -446                         | -16                          | -430        | I/A           | 41            |
| Periodens resultat   | 8 205                        | 4 292                        | 3 913        | 91,2 %        | 53 571                       | 54 073                       | -502        | -0,9 %        | 74 738        |
| <b>Totalresultat</b>   | <b>8 069</b>                 | <b>4 353</b>                 | <b>3 717</b> | <b>85,4 %</b> | <b>53 125</b>                | <b>54 057</b>                | <b>-932</b> | <b>-1,7 %</b> | <b>74 779</b> |
| Henføres til:  |                              |                              |              |               |                              |                              |             |               |               |
| Eiere i morselskapet   | 8 019                        | 4 221                        |              |               | 52 516                       | 53 219                       |             |               | 73 679        |
| Ikke-kontrollerende interesse                                  | 50                           | 131                          |              |               | 610                          | 837                          |             |               | 1 099         |
| Utvannet resultat pr. aksje                                    | 0,80                         | 0,40                         | 0,39         | 97,8 %        | 5,12                         | 5,14                         | -0,01       | -0,3 %        | 7,12          |
| Resultat pr. utestående aksje                                  | 0,81                         | 0,41                         | 0,40         | 97,8 %        | 5,19                         | 5,21                         | -0,01       | -0,2 %        | 7,21          |

# Konsolidert balanse

| TNOK                                 | UREVIDERT<br>30.09.2016 | UREVIDERT<br>30.09.2015 | ENDRING       | ENDRING %     | 31.12.2015     |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>EIENDELER</b>                     |                         |                         |               |               |                |
| <b>ANLEGGSMIDLER</b>                 |                         |                         |               |               |                |
| IMMATERIELLE EIENDELER               |                         |                         |               |               |                |
| Utsatt skattefordel                  | 1 332                   | 1 557                   | -225          | -14,5 %       | 368            |
| Goodwill                             | 27 554                  | 31 395                  | -3 841        | -12,2 %       | 27 909         |
| Andre immaterielle eiendeler         | 21 937                  | 16 740                  | 5 197         | 31,0 %        | 17 414         |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>    | <b>50 823</b>           | <b>49 692</b>           | <b>1 131</b>  | <b>2,3 %</b>  | <b>45 691</b>  |
| VARIGE DRIFTSMIDLER                  |                         |                         |               |               |                |
| Inventar                             | 8 050                   | 8 911                   | -861          | -9,7 %        | 8 685          |
| Kontormaskiner og kjøretøy           | 2 491                   | 2 584                   | -93           | -3,6 %        | 2 417          |
| EDB utstyr                           | 10 171                  | 10 797                  | -626          | -5,8 %        | 10 526         |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>       | <b>20 712</b>           | <b>22 292</b>           | <b>-1 580</b> | <b>-7,1 %</b> | <b>21 628</b>  |
| FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER            |                         |                         |               |               |                |
| Øvrige finansielle anleggsmidler     | 11                      | 11                      | 0             | 0,0 %         | 11             |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b> | <b>11</b>               | <b>11</b>               | <b>0</b>      | <b>0,0 %</b>  | <b>11</b>      |
| <b>Sum anleggsmidler</b>             | <b>71 546</b>           | <b>71 995</b>           | <b>-449</b>   | <b>-0,6 %</b> | <b>67 330</b>  |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>                  |                         |                         |               |               |                |
| Igangværende arbeid                  | 123 328                 | 114 631                 | 8 697         | 7,6 %         | 80 193         |
| Kundefordringer                      | 137 380                 | 123 288                 | 14 092        | 11,4 %        | 144 463        |
| Andre kortsiktige fordringer         | 19 535                  | 16 772                  | 2 763         | 16,5 %        | 19 928         |
| Kontanter og kontantekvivalenter     | 62 998                  | 70 163                  | -7 165        | -10,2 %       | 174 300        |
| <b>Sum omløpsmidler</b>              | <b>343 241</b>          | <b>324 854</b>          | <b>18 387</b> | <b>5,7 %</b>  | <b>418 884</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                 | <b>414 787</b>          | <b>396 849</b>          | <b>17 938</b> | <b>4,5 %</b>  | <b>486 214</b> |

# Konsolidert balanse

| TNOK                                | UREVIDERT<br>30.09.2016 | UREVIDERT<br>30.09.2015 | ENDRING       | ENDRING %      | 31.12.2015     |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>         |                         |                         |               |                |                |
| <b>EGENKAPITAL</b>                  |                         |                         |               |                |                |
| INNSKUTT EGENKAPITAL                |                         |                         |               |                |                |
| Aksjekapital                        | 10 250                  | 10 250                  | 0             | 0,0 %          | 10 250         |
| Egne aksjer - pålydende verdi       | -241                    | -180                    | -61           | 33,9 %         | -31            |
| Overkursfond                        | 10 000                  | 10 000                  | 0             | 0,0 %          | 10 000         |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>     | <b>20 009</b>           | <b>20 070</b>           | <b>-61</b>    | <b>-0,3 %</b>  | <b>20 219</b>  |
| OPPTJENT EGENKAPITAL                |                         |                         |               |                |                |
| Annen egenkapital                   | 117 805                 | 122 727                 | -4 922        | -4,0 %         | 150 998        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>     | <b>117 805</b>          | <b>122 727</b>          | <b>-4 922</b> | <b>-4,0 %</b>  | <b>150 998</b> |
| Ikke-kontrollerende interesser      | 3 241                   | 3 139                   | 102           | 3,2 %          | 3 401          |
| <b>Sum egenkapital</b>              | <b>141 055</b>          | <b>145 936</b>          | <b>-4 881</b> | <b>-3,3 %</b>  | <b>174 618</b> |
| <b>GJELD</b>                        |                         |                         |               |                |                |
| LANGSIKTIG GJELD                    |                         |                         |               |                |                |
| Andre avsetninger for forpliktelses | 114                     | 342                     | -228          | -66,7 %        | 285            |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>         | <b>114</b>              | <b>342</b>              | <b>-228</b>   | <b>-66,7 %</b> | <b>285</b>     |
| KORTSIKTIG GJELD                    |                         |                         |               |                |                |
| Leverandørgjeld                     | 35 149                  | 28 355                  | 6 794         | 24,0 %         | 34 643         |
| Betalbar skatt                      | 21 938                  | 17 217                  | 4 721         | 27,4 %         | 27 109         |
| Skyldige offentlige avgifter        | 94 068                  | 92 694                  | 1 374         | 1,5 %          | 118 539        |
| Annen kortsiktig gjeld              | 122 463                 | 112 305                 | 10 158        | 9,0 %          | 131 020        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>         | <b>273 618</b>          | <b>250 571</b>          | <b>23 047</b> | <b>9,2 %</b>   | <b>311 311</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                    | <b>273 732</b>          | <b>250 913</b>          | <b>22 819</b> | <b>9,1 %</b>   | <b>311 596</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>     | <b>414 787</b>          | <b>396 849</b>          | <b>17 938</b> | <b>4,5 %</b>   | <b>486 214</b> |



# Konsolidert kontantstrømoppstilling

| TNOK   | UREVIDERT<br>JUL-SEP 2016 | UREVIDERT<br>JUL-SEP 2015 | UREVIDERT<br>JAN-SEP 2016 | UREVIDERT<br>JAN-SEP 2015 | HELÅR 2015     |
|--|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|
| <b>KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>          |                           |                           |                           |                           |                |
| Ordinært resultat før skattekostnad                        | 11 412                    | 7 029                     | 72 849                    | 74 717                    | 101 770        |
| Betalte skatter  | -2                        | 2                         | -24 250                   | -27 886                   | -23 247        |
| (Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler                    | -2                        | -3                        | -4                        | -108                      | -106           |
| Ordinære avskrivninger                                     | 2 523                     | 2 479                     | 7 491                     | 7 603                     | 10 032         |
| Amortisering immaterielle eiendeler                        | 992                       | 946                       | 2 971                     | 2 547                     | 3 505          |
| Aksjebasert avlønning                                      | 1 452                     | 1 338                     | 4 355                     | 4 015                     | 5 430          |
| Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer     | -2 742                    | 6 256                     | -35 546                   | -8 543                    | 11 008         |
| Endring i andre tidsavgrensninger                          | -26 467                   | -18 855                   | -32 831                   | -24 249                   | 19 483         |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>    | <b>-12 834</b>            | <b>-807</b>               | <b>-4 965</b>             | <b>28 098</b>             | <b>127 874</b> |
| <b>KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>            |                           |                           |                           |                           |                |
| Salg av varige driftsmidler                                | 7                         | 16                        | 129                       | 146                       | 175            |
| Kjøp av varige driftsmidler                                | -2 222                    | -1 683                    | -6 700                    | -5 587                    | -7 383         |
| Kjøp av immaterielle eiendeler                             | -2 568                    | -1 326                    | -7 276                    | -4 060                    | -5 635         |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>      | <b>-4 782</b>             | <b>-2 993</b>             | <b>-13 847</b>            | <b>-9 501</b>             | <b>-12 842</b> |
| <b>KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>           |                           |                           |                           |                           |                |
| Kjøp egne aksjer   | -25 095                   | -14 880                   | -25 095                   | -14 880                   | -14 880        |
| Salg av egne aksjer  | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         | 7 702          |
| Utbetalinger av utbytte                                    | -385                      | -872                      | -67 395                   | -52 122                   | -52 122        |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>     | <b>-25 480</b>            | <b>-15 752</b>            | <b>-92 490</b>            | <b>-67 002</b>            | <b>-59 300</b> |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter           | -43 096                   | -19 553                   | -111 302                  | -48 405                   | 55 732         |
| Kontanter og kontantekvivalenter i begynnelsen av perioden | 106 094                   | 89 716                    | 174 300                   | 118 568                   | 118 568        |
| Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt       | 62 998                    | 70 163                    | 62 998                    | 70 163                    | 174 300        |

# Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

| TNOK  | AKSJE-<br>KAPITAL | EGNE AKSJER | OVERKURS | SUM<br>INNSKUTT<br>EGENKAPITAL | ANNEN<br>EGEN-<br>KAPITAL | IKKE-KON-<br>TROLLERENDE<br>INTERESSER | SUM<br>EGEN-<br>KAPITAL |
|---|-------------------|-------------|----------|--------------------------------|---------------------------|--|-------------------------|
| <b>Egenkapital pr. 01.01.2015</b>             | 10 250            | -20         | 10 000   | 20 230                         | 130 128                   | 3 174                                  | 153 532                 |
| Totalresultat                                 |                   |             |          | 0                              | 53 219                    | 837                                    | 54 057                  |
| Kjøp/salg av egne aksjer (netto)              |                   | -160        |          | -160                           | -14 720                   |  | -14 880                 |
| Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital     |                   |             |          | 0                              | 5 252                     |  | 5 252                   |
| Utbytte                                       |                   |             |          | 0                              | -51 152                   | -872                                   | -52 024                 |
| <b>Egenkapital pr. 30.09.2015 (Urevidert)</b> | 10 250            | -180        | 10 000   | 20 070                         | 122 727                   | 3 139                                  | 145 936                 |
| <b>Egenkapital pr. 01.01.2016</b>             | 10 250            | -31         | 10 000   | 20 219                         | 150 998                   | 3 401                                  | 174 618                 |
| Totalresultat                                 |                   |             |          |                                | 52 516                    | 610                                    | 53 125                  |
| Kjøp/salg av egne aksjer (netto)              |                   | -210        |          | -210                           | -24 885                   |  | -25 095                 |
| Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital     |                   |             |          |                                | 5 801                     |  | 5 801                   |
| Utbytte                                       |                   |             |          |                                | -66 625                   | -770                                   | -67 395                 |
| <b>Egenkapital pr. 30.09.2016 (Urevidert)</b> | 10 250            | -241        | 10 000   | 20 009                         | 117 805                   | 3 241                                  | 141 055                 |

# Noter

## Note 1: Regnskapsprinsipper

Konsernet har ikke foretatt noen endringer i anvendte regnskapsprinsipper i 2016. Delårsrapporten er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av EU, og er utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2015.

# Nøkkeltall

| TNOK                                     | JUL-SEP 2016 | JUL-SEP 2015 | ENDR. % | JAN-SEP 2016 | JAN-SEP 2015 | ENDR. %  | HELÅR 2015 |
|--|--------------|--------------|---------|--------------|--------------|----------|------------|
| <b>RESULTAT</b>                          |              |              |         |              |              |          |            |
| Driftsinntekter                          | 280 375      | 256 770      | 9,2 %   | 948 550      | 899 466      | 5,5 %    | 1 232 486  |
| EBITDA                                   | 15 617       | 10 056       | 55,3 %  | 83 849       | 83 376       | 0,6 %    | 112 891    |
| Driftsresultat (EBIT)                    | 12 102       | 6 631        | 82,5 %  | 73 387       | 73 226       | 0,2 %    | 99 354     |
| Resultat før skattekostnad               | 11 412       | 7 029        | 62,4 %  | 72 849       | 74 717       | -2,5 %   | 101 770    |
| Periodens resultat                       | 8 205        | 4 292        | 91,2 %  | 53 571       | 54 073       | -0,9 %   | 74 738     |
| EBITDA-margin                            | 5,6 %        | 3,9 %        | 42,2 %  | 8,8 %        | 9,3 %        | -4,6 %   | 9,2 %      |
| EBIT-margin                              | 4,3 %        | 2,6 %        | 67,1 %  | 7,7 %        | 8,1 %        | -5,0 %   | 8,1 %      |
| <b>BALANSE</b>                           |              |              |         |              |              |          |            |
| Anleggsmidler                            | 71 546       | 71 995       | -0,6 %  | 71 546       | 71 995       | -0,6 %   | 67 330     |
| Omløpsmidler                             | 343 241      | 324 854      | 5,7 %   | 343 241      | 324 854      | 5,7 %    | 418 884    |
| Sum eiendeler                            | 414 787      | 396 849      | 4,5 %   | 414 787      | 396 849      | 4,5 %    | 486 214    |
| Egenkapital                              | 141 055      | 145 936      | -3,3 %  | 141 055      | 145 936      | -3,3 %   | 174 618    |
| Langsiktig gjeld                         | 114          | 342          | -66,7 % | 114          | 342          | -66,7 %  | 285        |
| Kortsiktig gjeld                         | 273 618      | 250 571      | 9,2 %   | 273 618      | 250 571      | 9,2 %    | 311 311    |
| Egenkapitalandel                         | 34,0 %       | 36,8 %       | -7,5 %  | 34,0 %       | 36,8 %       | -7,5 %   | 35,9 %     |
| Likviditetsgrad                          | 1,25         | 1,30         | -3,2 %  | 1,25         | 1,30         | -3,2 %   | 1,35       |
| <b>KONTANTSTRØM</b>                      |              |              |         |              |              |          |            |
| Netto operasjonell kontantstrøm          | -12 834      | -807         | I/A     | -4 965       | 28 098       | -117,7 % | 127 874    |
| Netto fri kontantstrøm                   | -17 616      | -3 801       | I/A     | -18 812      | 18 597       | -201,2 % | 115 032    |
| Netto kontantstrøm                       | -43 096      | -19 553      | I/A     | -111 302     | -48 405      | I/A      | 55 732     |
| Kontantstrøm margin                      | -4,6 %       | -0,3 %       | I/A     | -0,5 %       | 3,1 %        | -116,8 % | 10,4 %     |
| <b>AKSJE INFORMASJON</b>                 |              |              |         |              |              |          |            |
| Antall aksjer                            | 10 250 000   | 10 250 000   | 0,0 %   | 10 250 000   | 10 250 000   | 0,0 %    | 10 250 000 |
| Gjennomsnittlig antall utestående aksjer | 10 162 922   | 10 221 728   | -0,6 %  | 10 199 960   | 10 227 419   | -0,3 %   | 10 208 354 |
| Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer  | 10 298 046   | 10 353 536   | -0,5 %  | 10 335 084   | 10 359 227   | -0,2 %   | 10 340 661 |
| EBIT pr. utestående aksje                | 1,18         | 0,63         | 87,5 %  | 7,11         | 7,05         | 1,0 %    | 9,59       |
| Utvannet EBIT pr. aksje                  | 1,17         | 0,62         | 87,5 %  | 7,02         | 6,96         | 0,9 %    | 9,47       |
| Resultat pr. utestående aksje            | 0,80         | 0,41         | 97,1 %  | 5,19         | 5,21         | -0,2 %   | 7,21       |
| Utvannet resultat pr. aksje              | 0,79         | 0,40         | 97,1 %  | 5,12         | 5,14         | -0,3 %   | 7,12       |
| Bokført egenkapital pr. aksje            | 13,76        | 14,24        | -3,3 %  | 13,76        | 14,24        | -3,3 %   | 17,04      |
| Utbetalt utbytte pr. aksje               | 0,00         | 0,00         | 0,0 %   | 6,50         | 5,00         | 30,0 %   | 5,00       |
| <b>ANSATTE</b>                           |              |              |         |              |              |          |            |
| Antall ansatte ved periodens slutt       | 1 045        | 1 032        | 1,3 %   | 1 045        | 1 032        | 1,3 %    | 1 036      |
| Gjennomsnittlig antall ansatte           | 1 038        | 1 020        | 1,8 %   | 1 036        | 1 012        | 2,4 %    | 1 016      |
| Driftsinntekter pr. ansatt               | 270          | 252          | 7,3 %   | 915          | 889          | 3,0 %    | 1 213      |
| Driftskostnader pr. ansatt               | 258          | 245          | 5,4 %   | 844          | 817          | 3,3 %    | 1 115      |
| EBIT pr. ansatt                          | 12           | 6            | 111,9 % | 71           | 72           | -2,1 %   | 98         |

# Definisjoner

|  |  |
|--|--|
| Antall aksjer                            | Antall utstedte aksjer ved årets slutt   |
| Bokført egenkapital pr. aksje            | Bokført egenkapital / antall aksjer  |
| Driftsinntekter pr. ansatt               | Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall ansatte   |
| Driftskostnader pr. ansatt               | Driftskostnader / gjennomsnittlig antall ansatte   |
| EBIT                                     | Driftsresultat   |
| EBIT pr. ansatt                          | EBIT / gjennomsnittlig antall ansatte  |
| EBIT pr. utestående aksje                | EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer               |
| EBIT-margin                              | EBIT / driftsinntekter   |
| EBITDA                                   | Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler                   |
| EBITDA-margin                            | EBITDA / driftsinntekter   |
| Egenkapitalandel                         | Bokført egenkapital / total kapital  |
| Gjennomsnittlig antall utestående aksjer | Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året                                |
| Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer  | Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året                |
| Kontantstrøm margin                      | Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter  |
| Likviditetsgrad                          | Omløpsmidler / kortsiktig gjeld  |
| Netto fri kontantstrøm                   | Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter               |
| Resultat pr. utestående aksje            | Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer |
| Utbetalt utbytte pr. aksje               | Utbytte pr aksje utbetalt i året   |
| Utvannet EBIT pr. aksje                  | EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer                |
| Utvannet resultat pr. aksje              | Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer  |



# Våre kontorer gir nærhet til kunden

Bouvet ASA har kontorer i Oslo, Trondheim, Bergen, Haugesund, Stavanger, Kristiansand, Arendal, Skien, Sandvika, Sandefjord, Malmö, Örebro og Stockholm. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av selskapet, mens prosjektene skal forankres lokalt. Det vil si at kundene våre får en lokal kundekontakt og prosjektleder, men tilgang til kompetansen i hele selskapet uavhengig av hvor den er lokalisert.

## OSLO

Sandakerveien 24c, bygg D11  
Boks 4430 Nydalen  
0403 Oslo  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## ARENDALE

Frolandsveien 6  
4847 Arendal  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## BERGEN

Solheimsgaten 15  
5058 Bergen  
Telefon: (+47) 55 20 09 17

## GRENLAND

Uniongata 18  
Klosterøya  
3732 Skien  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## KRISTIANSAND

Kjøita 25  
4630 Kristiansand  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## STAVANGER

Fabrikkveien 10  
4033 Stavanger  
Telefon: (+47) 51 20 00 20

Strandkaian 36  
4005 Stavanger  
Telefon: (+47) 52 82 10 17

## HAUGESUND

Diktervegen 8  
5538 Haugesund  
Telefon: (+47) 52 82 10 17

## TRONDHEIM

Kjøpmannsgata 35  
7011 Trondheim  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDVIKA

Leif Tronstads plass 7  
1337 Sandvika  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDEFJORD

Klinestadmoen 9  
3241 Sandefjord  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## STOCKHOLM

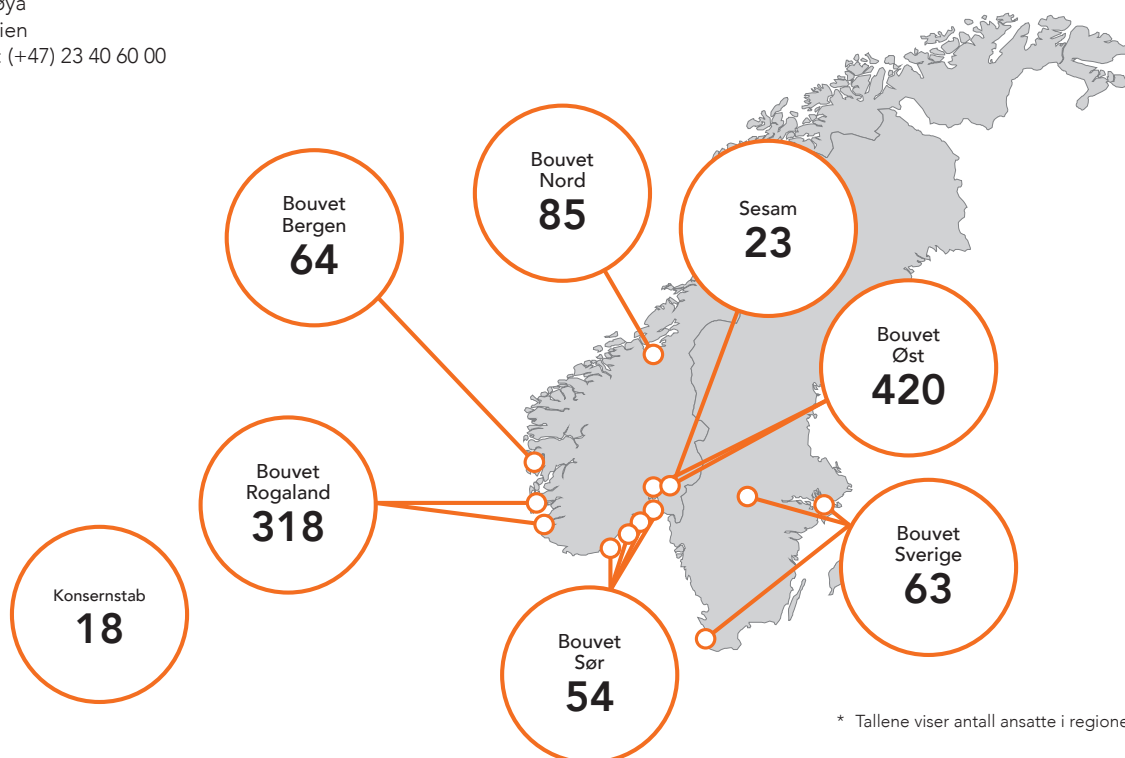
Arenavägen 45, 16 tr  
121 77 Johanneshov  
Telefon: (+46) 8 578 771 00

## MALMÖ

Södergatan 3  
211 34 Malmö  
Telefon: (+46) 40 636 60 00

## ÖREBRO

Storgatan 3  
70361 Örebro  
Telefon: (+46) 0 709 431 411



\* Tallene viser antall ansatte i regionen.

bouvet

[WWW.BOUVET.NO](http://WWW.BOUVET.NO) / [WWW.BOUVET.SE](http://WWW.BOUVET.SE)