

ÅRSRAPPORT

2015

bouvet



# Innhold

Konsernsjefen har ordet	4
Årsberetning	6
Styrets og ledelsens erklæring	11
Regnskap med noter - Konsern	12
Regnskap med noter - Morselskap	39
Aksjonærinformasjon	54
Eierstyring og selskapsledelse	56
Revisjonsberetning	62
Nøkkeltall konsern	64
Definisjoner	65



## Om Bouvet

Bouvet er et skandinavisk konsulentselskap som jobber for viktige samfunnsaktører i alle store bransjer. Vi leverer tjenester innenfor informasjonsteknologi, digital kommunikasjon og virksomhetsstyring. Ved utgangen av 2015 var det 1 036 ansatte fordelt på 14 kontorer i Norge og Sverige.

Vi er opptatt av å ha langsiktige kunderelasjoner og er strategisk partner for en rekke virksomheter. Bouvet hjelper med å utforme digitale løsninger som skaper nye forretningsmuligheter. Kundene setter pris på vår gode forståelse for deres virksomhet og at vi med et bredt tjenestespekter kan være en totalleverandør. Det gir tillit hos kundene.

Bouvets regionale modell med lokale kontorer gir klare fordeler når det gjelder markedsarbeid og konkurransekraft. For mange virksomheter er det viktig at leverandøren av forretningskritiske systemer har lokal forankring og kompetanse. I tillegg er det på denne måten lettere å etablere langsiktige relasjoner og dermed kjennskap til kundens virksomhet og systemer.

Som følge av vårt tydelige fokus på prinsipper for styring av virksomheten, fremstår Bouvet som et solid, veldrevet og velrennomert selskap. I tillegg til våre standarder for å levere gode løsninger, stiller vi strenge krav til etikk, habilitet, sikkerhet, åpenhet og etterrettelighet. Våre nære relasjoner til kundene er mulig fordi virksomheten og de ansatte gjennomfører oppdragene med høy grad av integritet.

# Våre nøkkeltall

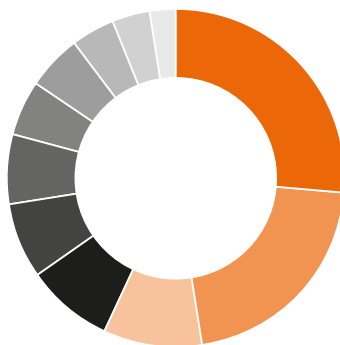
MNOK	2015	2014	2013
Driftsinntekter	1 232,5	1 132,6	1 112,8
Driftsresultat (EBIT)	99,4	79,2	95,1
Årsresultat	74,7	57,0	69,8
EBIT-margin	8,1 %	7,0 %	8,5 %
Egenkapitalandel	35,9 %	34,3 %	35,9 %
Antall ansatte ved årets slutt	1 036	1 008	931

## OMSETNING OFFENTLIG/PRIVAT



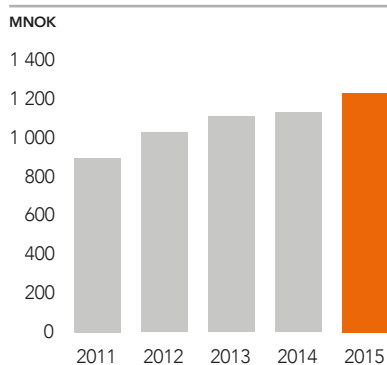
- Omsetningen fra kunder som er 100 % offentlig eid: 42,7 %
- Omsetning fra kunder som er helt eller delvis privat: 57,3 %

## OMSETNING PER BRANSJE

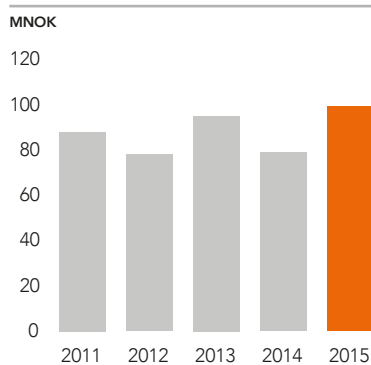


Olje og gass	26,5 %
Offentlig administrasjon og forsvar	21,2 %
Transport	9,3 %
Kraftforsyning	8,3 %
Varehandel	7,4 %
Tjenesteyting	6,5 %
Info og kommunikasjon	5,4 %
Industri	5,2 %
Helse og sosiale tjenester	4,1 %
Bank og finans	3,7 %
Annet	2,5 %

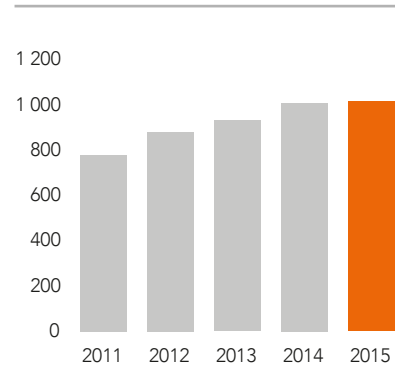
## DRIFTSINNTEKTER



## DRIFTSRESULTAT (EBIT)



## ANTALL ANSATTE VED PERIODENS SLUTT





Konsernsjefen har ordet

# Bouvet i samfunnet

Når vi hever blikket fra kontorpulten, pc-en og daglige aktiviteter, ser vi et samfunn i endring og under forskjellig slags press. Vi mennesker har mer enn noen gang behov for trygghet, fellesskapsfølelse, forutsigbarhet og nytenkning. Vi trenger nye løsninger og nye svar på nye og gamle utfordringer. Det er dette vi i Bouvet jobber med hver dag.

Det er viktig for oss i Bouvet å lykkes, faglig og økonomisk, og å være forutsigbare. Men, vel så viktig er det for oss å vite at vi drøyt tusen Bouvet-ere bidrar med noe viktig og positivt til samfunnet. Bouvet er mer enn en arbeidsplass, en leverandør eller en god investering. Vi er et samfunn i miniatyr og en viktig aktør i storsamfunnet. Dette vil vi være. Vi vil at alle som berøres av Bouvet, det være seg ansatte, deres familier, våre kunder eller våre eiere, skal oppleve at de betyr noe og blir ivaretatt.

Vi ansatte i Bouvet setter pris på å være del av en kollektiv kultur, et fellesskap med felles verdigrunnlag. I 2015 ønsket vi velkommen en rekke nye kolleger inn i dette fellesskapet. Sammen har vi fortsatt arbeidet med å utvikle Bouvet.

Vårt oppdrag i samfunnet er primært å bidra med nye løsninger og nytenkning innen våre fagområder. Vi har imidlertid også pålagt oss selv et større samfunnsansvar; å bidra til utvikling av Norge og Sverige som kunnskapsnasjoner. Teknologiutvikling og bruken av informasjonsteknologi er, slik vi ser det, den viktigste av alle drivere i samfunnet. Vi er genuint opptatt av å bygge kompetanse i Norge og Sverige i stedet for å se på at kompetansen bygges i resten av verden.

**“2015 var et godt år. Bouvet ble enda bedre til å være Bouvet på sitt beste!”**

2015 var et godt år. Bouvet ble enda bedre til å være Bouvet på sitt beste. Dette er vårt motto. Jeg er trygg på at vi er på rett vei. I 2016 skal vi fortsette å videreutvikle Bouvet og bidra til å videreutvikle samfunnet. Det er en viktig jobb, og vi har det som skal til.



Sverre Hurum  
Administrerende direktør

# Årsberetning

## Viktige hendelser

2015 har vært et godt år for Bouvet. Konsernet har hatt vekst i både omsetning og resultat.

Bouvet har som strategi å utvikle tjenestespekteret basert på muligheter og behov i markedet, og har i 2015 vokst innenfor viktige nye områder. Konsernet leverte et bredere tjenestespekter hos eksisterende kunder i 2015 og har også fått flere nye, store kunder.

## Virksomheten

Bouvet leverer tjenester innenfor kommunikasjon, informasjonsteknologi og rådgivning. Konsernet er en viktig strategisk partner for mange virksomheter og bistår med å utforme digitale løsninger som skaper effektivisering og nye forretningsmuligheter. Kundene setter pris på Bouvets gode forståelse for deres virksomhet og at konsernet, med et bredt tjenestespekter, kan være en totalleverandør. Med dette befestet Bouvet i 2015 sin posisjon som en ledende leverandør av rådgivnings- og utviklingstjenester. Bouvet er opptatt av å ha langsiktige kunderelasjoner.

### Nærhet til kundene

Den regionale modellen med lokale kontorer gir klare fordeler både i forhold til markedsarbeid og konkurransekraft. Mange virksomheter prioriterer leverandører av forretningskritiske løsninger og tjenester som har lokal forankring og kompetanse. I tillegg er det lettere å etablere langsiktige relasjoner og dermed kjennskap til kundens virksomhet og systemer. Modellen bidrar til at Bouvet løser kundens utfordringer mer effektivt.

Nærhet til kunden åpner også for muligheter til å samarbeide for kontinuerlig å utvikle konsernets tjenester. Bouvet har flere ganger i 2015 deltatt i strategisk viktige samarbeidsprosjekter for å utvikle nye tjenester og produkter.

### Høy kompetanse

Bouvet får løpende gode tilbakemeldinger både når det gjelder faglig og sosial kompetanse, løsningsforslag, forretningsforståelse og leveringsdyktighet. Kundene setter stor pris på Bouvets evne til å dele viktig kunnskap og vårt engasjement til å benytte vår kompetanse for å utvikle riktige og nyskapende løsninger. Dette og de nære relasjonene til konsernets oppdragsgivere gjør det mulig å gjennomføre oppdragene med høy grad av integritet.

## Balansert kundeportefølje

For Bouvet er det viktig å ha en strategi for å sikre en langsiktig og stabil kundebase. Resultatet av denne strategien gir utslag i at stadig flere kunder kommer tilbake og ønsker utvidet bistand fra Bouvet. Hele 95 prosent av omsetningen i 2015 kom fra kunder som også var kunder foregående år. En kundetilfredsundersøkelse gjennomført våren 2015 i regi av Markedsføringshuset, viser at Bouvet har en total kundetilfredshet på 82 prosent.

Langsiktige kunderelasjoner gjør konsernet mindre utsatt for konjunktursvingninger og reduserer konsernets salgs-kostnader. I tillegg har Bouvet i 2015 fortsatt å vinne nye oppdrag. Det har vært en betydelig økning i omsetning innenfor alle sektorer utenom olje og gass gjennom året.

Inntektene fra konsernets 20 største kunder utgjorde 51 prosent av konsernets samlede inntekter i 2015. Tilfredse kunder vil alltid være de beste ambassadørene, og gode referanser er verdifulle i salgsarbeidet.

## Solid virksomhet

De senere årene har Bouvet økt sin markedsandel. Resultatene viser at Bouvet har en riktig forretningsmodell og et tjenestespekter godt tilpasset kundens behov. Som en følge av tydelig fokus på prinsipper for styring av virksomheten, fremstår Bouvet som et solid, veldrevet og velrenommert konsern.

## Hovedtrekk i markedet

Markedet for tjenester innenfor Bouvets tjenesteområder er godt i Norge. Digitalisering påvirker forretningsmodeller, salgskanaler, kommunikasjonsformer og arbeidsprosesser og er driver til investering i teknologiutvikling. Det gir økt etterspørsel etter bredden av Bouvets tjenester. Sverige har et godt marked med høy aktivitet. Rammeavtalen med Kammar-kollegiet har i 2015 gitt gode resultater.

## Kjerneprosesser digitaliseres

Digitale løsninger griper stadig sterkere inn i forretningsprosessene til kundene. Produksjonen av varer og tjenester digitaliseres med bl.a. automatisering og bruk av roboter. Flere tradisjonelle vareproduserende bedrifter gjennomgår et skifte mot tjeneste- og softwareutvikling og dermed nye forretningsmodeller. Samtidig blir handel og kundedialog stadig mer digital. Kundens tidsalder gjør at virksomhetene har behov for å fremstå enhetlig og levere den gode brukeropplevelser på tvers av kanaler. Disse trendene skaper økt

etterspørsel etter tjenester som krever forretningsforståelse og kompetanse innen strategi, kommunikasjon, tjenstedesign, teknologi og forvaltning. Bouvet er derfor godt posisjonert til denne utviklingen.

## Trender

Bouvet er opptatt av innovasjon og tjenesteutvikling. Selskapet ligger i front i en utvikling der markedskommunikasjon og offentlige tjenester digitaliseres og stadig flere aktører har en digital produksjon og tingenes internett gjør seg gjeldende. Bouvet har et bredt tjenestespekter som gjør at selskapet både kan være strategisk rådgiver og utviklingspartner når kundene skal ta i bruk teknologi på nye måter.

Strategisk rådgivning, tjenstedesign, styringssystemer, flerkanalstrategi, mobilitet og sikkerhet er eksempler på viktige områder der Bouvet bistår sine kunder.

## Økonomi og finans

### Driftsinntekter

Bouvet hadde driftsinntekter på 1 232,5 millioner kroner i 2015. Dette er en økning på 8,8 prosent fra 2014. Bouvet hadde i 2015 en økning i gjennomsnittlig antall ansatte på 6,1 prosent sammenlignet med 2014 som bidrar til veksten i driftsinntektene. En økning på 1,6 prosent i prisene på konsernets timebaserte tjenester for 2015 sammenlignet med 2014 har også effekt på driftsinntektene. Faktureringsgraden for konsernets konsulenter var uendret fra 2014 til 2015.

Bouvet benytter seg av tjenester fra innleide konsulenter i tilfeller der konsernet selv ikke har kapasitet til å dekke etterspørselen med egne ansatte eller der kundene etterspør spisskompetanse utenfor konsernets satsningsområder. Underkonsulentenes andel av total omsetning var 9,8 prosent 2015 som er en nedgang fra 2014 hvor underkonsulentenes andel av total omsetning utgjorde 10,1 prosent.

### Driftskostnader

Den samlede kostnadsutviklingen i Bouvet viste en vekst i driftskostnadene på 7,6 prosent, og de totale driftskostnadene endte på 1 133,1 millioner kroner i 2015.

Økningen i driftskostnader er i hovedsak knyttet til økte personalkostnader som en følge av at gjennomsnittlig antall ansatte har økt i perioden. Personalkostnadene øker med 64,4 millioner kroner til 848,2 millioner kroner tilsvarende 8,2 prosent fra 2014 til 2015. I den samme perioden økte gjennomsnittlig antall ansatte med 6,1 prosent. For året øker varekostnadene med 11,6 millioner kroner til 148,2 millioner kroner. Dette tilsvarer en økning på 8,5 prosent. Andre driftskostnader øker med 2,9 prosent fra 2014 til 2015 og utgjør 123,2 millioner kroner.

Konsernet har hatt en generell lønnsvekst blant ansatte på 1,8 prosent i 2015, sammenlignet med en lønnsvekst på 3,5 prosent i 2014.

## Resultat

I 2015 oppnådde Bouvet et driftsresultat (EBIT) på 99,4 millioner kroner sammenlignet med 79,2 millioner kroner året før. Dette representerer en økning i forhold til 2014 på 25,5 prosent. EBIT-marginen endte på 8,1 prosent, sammenlignet med 7,0 prosent i 2014. Bouvet har en langsiktig målsetting om en EBIT-margin på 10 prosent.

Resultat etter skatt endte på 74,7 millioner kroner i 2015, opp fra 57,0 millioner kroner i 2014. Resultat per utestående aksje endte på 7,21 kroner i 2015 sammenlignet med 5,45 kroner i 2014.

## Balanse og finansielle forhold

Bouvet hadde ved regnskapsårets slutt en totalbalanse på 486,2 millioner kroner sammenlignet med 447,1 millioner kroner året før. Som følge av økt omsetning økte kundefordringene i 2015. Konsernet har god kontroll og oversikt over fordringsmassen og oppfatter denne som solid.

Konsernets egenkapital utgjorde på balansedagen 174,6 millioner kroner sammenlignet med 153,5 millioner kroner foregående år. I løpet av 2015 har Bouvet utbetalt utbytte til aksjonærene på til sammen 52,1 millioner kroner. Konsernets soliditet målt ved bokført egenkapitalandel var per 31.12.2015 på 35,9 prosent sammenlignet med 34,3 prosent per 31.12.2014. Bouvet har en målsetting om å ivareta en egenkapitalprosent i overkant av 30 prosent.

Konsernet hadde en positiv kontantstrøm fra driften på 127,9 millioner kroner i 2015 mot 48,8 millioner i 2014. Likvidbeholdningen på 174,3 millioner kroner er plassert i bank.

De samlede investeringene i konsernet i 2015 var 13,0 millioner kroner. Av årets investeringer har 7,4 millioner medgått til innkjøp av nye driftsmidler og 5,6 millioner til investering i immaterielle eiendeler. Konsernet har i løpet av året solgt driftsmidler for 0,2 millioner kroner slik at netto investeringer for året er 12,8 millioner kroner sammenlignet med 29,8 millioner i 2014.

Styret mener Bouvet har tilstrekkelig kapital til å finansiere konsernets forpliktelser, investeringsbehov og drift gjennom interne midler.

Årsresultatet for morselskapet Bouvet ASA endte på 68,3 millioner mot 51,2 millioner i 2014. Størsteparten av selskapets resultat stammer fra inntektsført utbytte og konsernbidrag fra datterselskapet Bouvet Norge AS og årets økning skyldes hovedsakelig økt inntekt fra Bouvet Norge AS. For morselskapet er investeringen i Bouvet Norge AS den største eiendelen. Morselskapets gjeld består i all hovedsak av avsatt utbytte og gjeld til datterselskaper. Kontantstrømmen fra driften -2,0 millioner kroner i 2015 mot -1,6 millioner kroner i 2014.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2015 er satt opp under denne forutsetning. Til grunn for dette legges konsernets langsiktige prognoser samt dets egenkapital- og likviditetssituasjon.

## Risiko og usikkerhetsforhold

Bouvet er eksponert for ulike risiko- og usikkerhetsfaktorer av operasjonell, markedsmessig og finansiell karakter. Styling og håndtering av usikkerhetsfaktorer er en integrert del av forretningsdriften for å bidra til å nå selskapets strategiske og finansielle mål.

Styret i Bouvet sørger for at selskapets ledelse kartlegger alle relevante risikofaktorer og at det foreligger nødvendige risikohåndteringssystemer og -verktøy for å redusere omfanget av uønskede hendelser av strategisk, operasjonell eller finansiell karakter.

### Finansielle risikofaktorer

De viktigste finansielle risikofaktorene konsernet er eksponert for, er relatert til likviditet og kreditt. Styret foretar løpende vurderinger og fastsetter retningslinjer for hvordan ledelsen skal håndtere disse.

#### Kredittrisiko

Bouvet's kundeportefølje består hovedsakelig av store, finansielt solide foretak og organisasjoner med høy kredittverdighet og konsernet har ingen vesentlig kredittrisiko knyttet mot en enkelt motpart eller flere motparter som kan ses på som en gruppe som følge av likheter i kredittrisikoen.

Konsernet reduserer sin eksponering ved at motparter underlegges kredittvurdering før eventuell vesentlig kreditt godkjennes.

#### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etterhvert som de forfaller.

Konsernet håndterer denne typen risiko ved å til enhver tid ha tilstrekkelig med likvider til å kunne innfri sine finansielle forpliktelser ved forfall, både under normale og ekstraordinære omstendigheter.

Selskapet fører løpende oversikter over forfallstrukturen for konsernets finansielle forpliktelser hvor det er gjennomgående tas høyde for alle muligheter for krav om tidligere innløsning.

Konsernet hadde ved utgangen av året ingen rentebærende gjeld og bankinnskudd på 174,3 millioner kroner. Videre har selskapet ubenyttede kredittfasiliteter på til sammen NOK 50,8 millioner.

### Markedsrisiko

Markedsrisiko omfatter i hovedsak eksterne faktorer som kan påvirke virkelige verdier og eller fremtidige kontantstrømmer.

#### Renterisiko

Endringer i rentenivået påvirker finansielle inntekter som finansielle kostnader og resultatoppstillingen. Ved utgangen

av 2015 hadde Bouvet ingen rentebærende gjeld. Selskapets renterisiko begrenser seg derfor kun til en eventuell reduksjon i finansielle inntekter, og kan således betegnes som begrenset.

#### Valutarisiko

Mesteparten av konsernets virksomhet er i norske kroner og risiko knyttet til valutasingninger kan således betraktes som begrenset.

#### Prisrisiko

Den finansielle utviklingen i Bouvet er primært avhengig av markeds- og prisutviklingen i det skandinaviske tjenestemarkedet innenfor teknologi, kommunikasjon og virksomhetsstyring generelt.

Med høy andel faste kostnader er selskapet eksponert for svingninger i aktivitetsnivået. Bouvet har som strategi å benytte tjenester fra innleide underkonsulenter der konsernet ikke har kapasitet til å dekke etterspørselen med konsernets egne ansatte. Dette gir økt fleksibilitet i tilpasningen til de enhver tid gjeldende markedsforhold.

For året 2015 utgjorde underkonsulentenes andel av samlet omsetning 9,8 prosent, mot 10,1 prosent i 2014.

### Risikodekning

Til tross for at Bouvet søker å redusere konsekvensene av uønskede hendelser gjennom risikohåndteringssystemer vil der alltid gjenstå risikofaktorer som ikke kan håndteres av preventive tiltak på en adekvat måte. Selskapet søker derfor så langt mulig å dekke denne typen risiko gjennom kjøp av forsikringer.

## Aksjer og aksjonærforhold

### Aksjonærstruktur

Ved årets slutt hadde Bouvet 1 265 aksjonærer. De 20 største aksjonærene eide 7 038 515 aksjer, tilsvarende 68,67 prosent av totalt antall utestående aksjer.

### Kursutvikling og omsetning

Kursen på Bouvet-aksjen var ved utgangen av året 98,00 kroner, sammenlignet med 76,00 kroner ved utløpet av 2014. I løpet av året varierte kursen mellom 73,75 kroner på det laveste (29.01.2015) og 100,00 kroner som var høyeste notering (08.12.2015). I løpet av året steg kursen på Bouvet-aksjen med 29,0 prosent. Inkludert utbetalt utbytte for regnskapsåret 2014 på 5,00 kroner per aksje, ble avkastningen for 2015 på 35,5 prosent. I løpet av året ble det omsatt 2,52 millioner Bouvet-aksjer fordelt på 797 transaksjoner. Til sammenligning ble det i 2014 omsatt 1,32 millioner aksjer fordelt på 714 transaksjoner.

### Kapitalendringer

Per utgangen av 2015 var aksjekapitalen i konsernet på 10 250 000 kroner fordelt på 10 250 000 aksjer pålydende kroner 1,00. Dette er uendret fra året før. Ved årets slutt eide selskapet 31 317 egne aksjer mot 19 688 aksjer ved utløpet av 2014.



På generalforsamlingen 19. mai 2015 ble styret tildelt fullmakt til å forhøye aksjekapitalen i selskapet med inntil 1 million kroner til finansiering av kjøp av andre selskaper og virksomheter. I tillegg fikk styret fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med opp til 200 000 kroner i forbindelse med aksjeprogram for konsernets ansatte. Styret fikk også fullmakt til å erverve egne aksjer med samlet pålydende verdi på 1 025 000 kroner til hel eller delvis betaling ved erverv av virksomhet og for å ha en beholdning av aksjer i beredskap til dette formål, samt til gjennomføring av selskapets aksjeprogram for ansatte.

Fullmaktene er tidsbegrenset frem til 30. juni 2016.

## Utbytte

Det er konsernets målsetting å gi aksjonærene avkastning i form av utbytte og verdistigning som minst er på nivå med investeringsalternativer med sammenlignbar risiko. Utbytte foreslås dersom det etter styrets vurdering ikke påvirker konsernets fremtidige vekstambisjoner og kapitalstruktur negativt.

På Bouvets ordinære generalforsamling 19. mai 2015 ble styrets forslag om utbytte på 5,00 kroner per aksje vedtatt, og aksjen ble handlet ex-utbytte 20. mai 2015.

## Aksjeprogram for ansatte

Bouvet har vedtatt incentivordninger for ansatte i form av overskuddsdeling og aksjespareprogram.

# Samfunnsansvar

## Samfunnsrolle

Bouvet har som mål å være et selskap som skaper positive ringvirkninger i samfunnet. Dette gjør vi gjennom å skape verdier som selskap, bidra til utvikling og effektivisering hos våre kunder og være en god arbeidsgiver. Mange av selskapets leveranser bidrar positivt i samfunnet gjennom at det skapes nye tjenester for innbyggere og næringsliv, høyere sikkerhet og en mer effektiv utnyttelse av samfunnets ressurser. Økt kompetanse om digitale løsninger er et politisk mål, og Bouvet bidrar også på dette området, gjennom at selskapets medarbeidere bidrar i nasjonale og lokale fora.

## Medarbeidere og organisasjon

De ansatte er den viktigste ressursen i Bouvet. Det legges derfor stor vekt på trivsel og faglig utvikling. Den faglige utviklingen sikres gjennom at det blir lagt til rette for seminarer, sertifiseringer, kunnskapsdeling og ved at læring blir gjort til en integrert del av arbeidsutførelsen. Ved siden av å tilby utfordrende arbeidsoppgaver, arbeider selskapet aktivt for å beholde og forsterke et godt sosialt miljø. Bouvet har lyktes i dette arbeidet og har en utskifting i arbeidsstokken som er under gjennomsnittet i bransjen. Det høye engasjementet blant medarbeiderne bidrar til å synliggjøre selskapets kompetanse i markedet og til at selskapet blir en attraktiv arbeidsplass.

Det ble i 2015 gjennomført en medarbeiderundersøkelse i regi av Great Place to Work. Denne viste blant annet at 90

prosent av de ansatte er enig i påstanden «Alt tatt i betraktning mener jeg at dette er et flott sted å arbeide». Resultatet av undersøkelsen gjorde at selskapet ble blant de 5 beste bedriftene i sin klasse i Great Place to Work's kåring.

Totalt sykefravær i 2015 var 4,1 prosent, en nedgang fra 4,2 prosent i 2014. Det totale sykefraværet var på 79 216 timer. Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året. Selskapet har avtale med lokale legesentre for bedriftshelsetjeneste.

Helse, miljø og sikkerhet er et prioritert område i Bouvet. På dette område har selskapet dokumenterte rutiner og ansvarsforhold som følges. Dette inkluderer lokale verneombud og arbeidsmiljøutvalg.

Bouvet arbeider langsiktig med å øke kvinneandelen blant selskapets medarbeidere. Kvinneandelen i selskapet er 27 prosent og uendret fra foregående år. I ledelsen er kvinneandelen 22 prosent. I sammenlignbare stillinger har kvinner og menn lik lønn.

Alle ansatte i selskapet er forpliktet til å bidra til et positivt og profesjonelt arbeidsmiljø. Dette innebærer at de ansatte skal behandle hverandre med respekt og alle former for diskriminering er uakseptabelt. Dette gjelder blant annet diskriminering basert på religion, hudfarge, kjønn, seksuell legning, alder, nasjonalitet, rase eller funksjonshemming.

## Miljø

Selskapet har som mål å være mest mulig miljøvennlig. Tiltak på dette området er beskrevet i en egen rapport om samfunnsansvar på selskapets nettsider. Selskapet har fortsatt prosessen med å gjøre hele selskapet Miljøfyrtårnsertifisert.

## Korrupsjon

Bouvet finner enhver form for korrupsjon uakseptabelt. Retningslinjer og rutiner på dette området er beskrevet i egen rapport om samfunnsansvar på selskapets nettsider.

## Etikk

Bouvet ser viktigheten av å ha klare etiske retningslinjer for sine medarbeidere. Som konsulentselskap er dette særdeles viktig. Retningslinjene inkluderer at kundene alltid skal få de rådene som er best for kunden, at de til enhver tid gjeldene lover og regler følges og at medarbeiderne i sitt arbeid har en respektfull omgang med andre mennesker.

Alle ledere i Bouvet gjennomgår programmet Grunnsteiner i Bouvets ledelse. Troverdige adferd overfor kunder og medarbeidere er en viktig del av programmet.

# Organisasjon

Bouvet arbeider etter en regional modell der nærhet til kundene er viktig. Konsernet har 11 kontorer i Norge og tre i Sverige, fordelt på Arendal, Bergen, Forus, Haugesund, Kristiansand, Malmø, Oslo, Sandvika, Skien, Stavanger

sentrum, Stockholm, Trondheim, Sandefjord og Ørebro. Antall ansatte økte i løpet av 2015 med 28 til 1036 fra foregående år.

Bouvet vil fortsette å bygge på den regionale strategien, og har som ambisjon å være ledende i de regioner konsernet opererer.

## Disponering av årets resultat

Konsernets resultat etter skatt ble 74,7 millioner kroner i 2015 sammenlignet med 57,0 millioner kroner i 2014. Morselskaps egenkapital pr. 31.12.2015 før avsatt utbytte er 91,9 millioner kroner.

Styret foreslår at det i Bouvet ASA utbetales et utbytte på 66,6 millioner kroner tilsvarende 6,50 kroner pr aksje. Resterende resultat etter utbetalt utbytte foreslås overført til annen egenkapital.

## Utsikter

Markedene Bouvet opererer innenfor er i rask utvikling. Det er derfor vanskelig å vite noe sikkert om fremtidig utvikling og vekst. Konsernet er eksponert mot bransjer der det fortsatt er

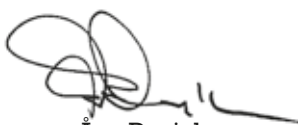
stor aktivitet og behov for ytterligere digitalisering. Det forventes derfor god etterspørsel etter Bouvets tjenester i offentlig og privat sektor.

Konsernet har vist god evne til å videreutvikle kompetanse og etablere nye kundeforhold etter hvert som etterspørselen i markedet endrer seg. Bouvets ambisjon og verdier er godt omforent med de ressurser som kreves fremover. Den regionale modellen, som Bouvet er organisert etter, gjør at selskapet hele tiden er forberedt på å tilpasse virksomheten til endringer i markedet. Selskapet har også evnet å tilpasse kundesammensetning og tjenestespekter til markedets etterspørsel. Bouvet er derfor godt posisjonert til en fortsatt lønnsom vekst.

Bouvets kundebase, de ansattes kompetanse og konsernets sterke finansielle stilling sikrer at selskapet er posisjonert til å ta ytterligere markedsandeler. Konsernets strategi er å vokse organisk – gjennom ansettelse av kompetente medarbeidere samt oppkjøp av virksomheter som tilfører konsernet ny kompetanse og nye kunder.

Styret anser konsernets fremtidsutsikter som gode.

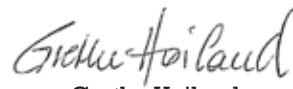
Oslo, 12. april 2016  
Styret i Bouvet ASA



Åge Danielsen  
Styrets leder



Tove Raanes  
Styrets nestleder



Grethe Høiland  
Styremedlem



Ingebrigt Steen Jensen  
Styremedlem



Egil Christen Dahl  
Styremedlem



Sverre Hurum  
Administrerende direktør

# Styrets og ledelsens erklæring

Styret og administrerende direktør har i dag behandlet og godkjent årsberetningen og årsregnskapet for Bouvet ASA per 31. desember 2015.

Etter vår beste overbevisning, bekrefter vi at:

- Konsernregnskapet for Bouvet ASA er utarbeidet i samsvar med IFRS'er og IFRICs godkjent av EU, samt supplerende norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven, at årsregnskapet for Bouvet ASA er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven, og at
- årsberetningen for konsernet og morselskapet er i samsvar med regnskapslovens krav og norsk regnskapsstandard nr. 16, og at

- opplysningene som er presentert i årsregnskapene gir et rettviseende bilde av konsernets og morselskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet per 31. desember 2015, og at
- årsberetningen for konsernselskapet og morselskapet gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet, den finansielle stillingen og de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet og morselskapet står overfor.

Oslo, 12. april 2016  
Styret i Bouvet ASA



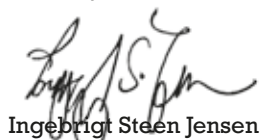
**Åge Danielsen**  
Styrets leder



**Tove Raanes**  
Styrets nestleder



**Grethe Høiland**  
Styremedlem



**Ingebrigt Steen Jensen**  
Styremedlem



**Egil Christen Dahl**  
Styremedlem



**Sverre Hurum**  
Administrerende direktør

# Konsolidert resultatregnskap

1. januar - 31. desember

TNOK	NOTE	2015	2014
<b>Driftsinntekter</b>	4	1 232 486	1 132 598
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad	5	148 200	136 645
Lønnskostnad	6	848 200	783 760
Avskrivninger varige driftsmidler	10	10 032	10 201
Amortisering immaterielle eiendeler	12	3 505	3 138
Annen driftskostnad	7, 20	123 195	119 692
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 133 132</b>	<b>1 053 436</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>99 354</b>	<b>79 162</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		2 074	2 616
Annen finansinntekt		1 166	860
Annen rentekostnad		-272	-358
Annen finanskostnad		-552	-703
<b>Netto finansposter</b>		<b>2 416</b>	<b>2 415</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>101 770</b>	<b>81 577</b>
<b>Skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	8	27 032	24 596
<b>Sum skattekostnad</b>		<b>27 032</b>	<b>24 596</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>74 738</b>	<b>56 981</b>
<b>Henføres til:</b>			
Eiere i morselskapet		73 639	55 737
Ikke-kontrollerende interesse		1 099	1 244

Bouvet – Konsernet

# Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader

1. januar - 31. desember

TNOK	NOTE	2015	2014
Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder			
Omregningsdifferanser valuta		41	-339
Sum andre inntekter og kostnader		41	-339
Årets resultat		74 738	56 981
Totalresultat		74 779	56 642
Henføres til:			
Eiere i morselskapet		73 679	55 398
Ikke-kontrollerende interesse		1 099	1 244
Utvannet resultat pr. aksje	9	7,12	5,39
Resultat pr. utestående aksje	9	7,21	5,45

# Konsolidert balanse

Pr. 31. desember

TNOK	NOTE	2015	2014
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3, 8	368	0
Goodwill	3, 12, 13	27 909	31 230
Andre immaterielle eiendeler	3, 12	17 414	15 125
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>45 691</b>	<b>46 355</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Inventar	10	8 685	10 088
Kontormaskiner og kjøretøy	10	2 417	2 682
EDB utstyr	10	10 526	11 576
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>21 628</b>	<b>24 346</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Øvrige finansielle anleggsmidler		11	11
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>11</b>	<b>11</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>67 330</b>	<b>70 712</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Igangværende arbeid	3, 11	80 193	106 625
Kundefordringer	14	144 463	131 129
Andre kortsiktige fordringer	15	19 928	20 027
Kontanter og kontantekvivalenter	16	174 300	118 568
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>418 884</b>	<b>376 349</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>486 214</b>	<b>447 061</b>

# Konsolidert balanse

Pr. 31. desember

TNOK	NOTE	2015	2014
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	17	10 250	10 250
Egne aksjer - pålydende verdi		-31	-20
Overkurs		10 000	10 000
Sum innskutt egenkapital		20 219	20 230
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		150 998	130 128
Sum opptjent egenkapital		150 998	130 128
<b>Ikke-kontrollerende interesser</b>			
		3 401	3 174
Sum egenkapital		174 618	153 532
<b>GJELD</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	8	0	156
Andre avsetninger for forpliktelser		285	513
Sum langsiktig gjeld		285	669
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		34 643	36 733
Betalbar skatt	8	27 109	24 176
Skyldige offentlige avgifter		118 539	109 388
Annen kortsiktig gjeld	21	131 020	122 563
Sum kortsiktig gjeld		311 311	292 860
Sum gjeld		311 596	293 529
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>486 214</b>	<b>447 061</b>

# Konsolidert kontantstrømoppstilling

1. januar - 31. desember

TNOK	NOTE	2015	2014
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Ordinært resultat før skattekostnad		101 770	81 577
Betalte skatter	8	-23 247	-28 284
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler		-106	-215
Ordinære avskrivninger	10	10 032	10 201
Amortisering immaterielle eiendeler	12	3 505	3 138
Aksjebasert avlønning		5 430	4 828
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer		11 008	-22 957
Endring i andre tidsavgrensninger		19 483	475
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>127 874</b>	<b>48 762</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>			
Salg av anleggsmidler		175	452
Kjøp av anleggsmidler	10	-7 383	-12 065
Kjøp av immaterielle eiendeler	12	-5 635	-4 021
Kjøp av virksomhet		0	-12 250
Investering i datterselskap netto etter kontanter		0	-1 957
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-12 842</b>	<b>-29 842</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>			
Kjøp egne aksjer		-14 880	-12 800
Salg av egne aksjer		7 702	7 069
Utbetalinger av utbytte		-52 122	-62 300
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-59 300</b>	<b>-68 031</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>		<b>55 732</b>	<b>-49 111</b>
Kontanter og kontantekvivalenter i begynnelsen av året <sup>1)</sup>		118 568	167 679
Kontanter og kontantekvivalenter ved årets slutt		174 300	118 568
<b>Ubenyttede kredittfasiliteter</b>		<b>51 467</b>	<b>50 806</b>

1) Kontanter og kontantekvivalenter i 2014 er justert med kontanter TNOK 1 543 fra kjøp av datterselskap.



# Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

1. januar - 31. desember

NOTE	TNOK	AKSJE- KAPITAL	EGNE AKSJER	OVERKURS	SUM INNSKUTT EGEN- KAPITAL	ANNEN EGEN- KAPITAL	IKKE- KONTROLL- ERENDE INTERESSER	SUM EGEN- KAPITAL
	Egenkapital pr. 01.01.2014	10 250	-19	10 000	20 231	136 869	2 729	159 829
	Totalresultat					55 398	1 244	56 642
17	Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-1		-1	-5 661		-5 662
	Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					5 021		5 021
17	Utbytte					-61 500	-800	-62 300
	Egenkapital pr. 31.12.2014	10 250	-20	10 000	20 230	130 128	3 174	153 532
	Egenkapital pr. 01.01.2015	10 250	-20	10 000	20 230	130 128	3 174	153 532
	Totalresultat					73 679	1 099	74 779
17	Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-11		-11	-7 099		-7 111
	Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					5 541		5 541
17	Utbytte					-51 250	-872	-52 122
	Egenkapital pr. 31.12.2015	10 250	-31	10 000	20 219	150 998	3 401	174 618

# Noter

## Note 1: Regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet til Bouvet ASA for perioden som slutter 31.12.2015 ble godkjent i styremøte 12. april 2016.

Bouvet ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge og notert på Oslo Børs. Konsernets hovedkontor er lokalisert i Sandakerveien 24C, 0513 Oslo, Norge. Konsernet leverer konsulenttjenester og kurs innen informasjonsteknologi. Konsernets forretningsidé er å skape muligheter og effektivisere prosesser for sine kunder ved hjelp av nye idéer og ny teknologi i nært samarbeid med kunden.

### Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Konsernregnskapet for regnskapsåret 2015 er avlagt i samsvar med IFRS'er og fortolkninger som er vedtatt av EU, og obligatoriske for regnskapsåret 2015.

Regnskapet legger til grunn prinsippene etter historisk kost.

Konsernregnskapet er utarbeidet med ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og hendelser under ellers like forhold.

Konsernets presentasjonsvaluta er NOK og morselskapets funksjonelle valuta er NOK. Balanseposter i datterselskaper med annen funksjonell valuta enn NOK omregnes til balansedagens kurs med omregningsdifferanser mot oppstilling andre inntekter og kostnader. Resultatposter omregnes til gjennomsnittskurs.

### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet inkluderer Bouvet ASA og selskaper som Bouvet ASA har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhets-sammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Alle andre investeringer i egenkapitalinstrumenter er regnskapsført i overensstemmelse med IAS 39, Finansielle instrumenter: Innregning og måling.

Konserninterne transaksjoner og konsernmellomværende, inkludert intern fortjeneste og urealisert gevinst og tap er eliminert.

### Bruk av estimater i utarbeidelsen av årsregnskapet

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysninger om potensielle forpliktelser. De mest vesentlige regnskaps-estimatene er knyttet til inntektsføring av kunde-prosjekter, nedskrivning/reversering av goodwill og andre immaterielle eiendeler, og beregning av virkelig verdi av eiendeler og forpliktelser ved oppkjøp. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskaps-messige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder. Se også note 3.

### Utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakurs-endringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

### Omregning av utenlandske datterselskaper

Eiendeler og forpliktelser i utenlandske virksomheter, med annen funksjonell valuta enn norske kroner, omregnes til norske kroner med valutakurs på balansedagen. Inntekter og kostnader omregnes basert på gjennomsnittskurser for rapporteringsperioden. Omregningsdifferanser innregnes i oppstilling over andre inntekter og kostnader. Når en utenlandsk virksomhet avhendes på en slik måte at Bouvet ASA ikke lenger har kontroll, resultatføres akkumulerte omregningsdifferanser og reverseres samtidig i oppstilling over andre inntekter og kostnader.

### Prinsipper for inntektsføring

Bouvet selger i hovedsak tjenester. Inntekt regnskapsføres når det er sannsynlig at transaksjoner vil generere fremtidige

økonomiske fordeler som vil tilflyte konsernet, og beløpets størrelse kan estimeres pålitelig. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og eventuelle rabatter.

Inntekter fra salg av produkter resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

Inntekter fra salg av tjenester resultatføres når en forpliktelse oppstår og i takt med leveransene. Kundeprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte projektkostnader inntektsføres, såfremt det er sannsynlig at inntektene vil være større enn påløpte projektkostnader. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### Segment

Internt rapporterer ikke konsernet på forretningsområder eller segmenter i regnskapsmessig forstand. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det skandinaviske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp på avdelingsnivå innenfor ensartede konsulentavdelinger med felles markeder, på prosjektbasis og pr konsulent. Dette gir ikke grunnlag for segmentrapportering og konsernet presenterer derfor ikke dette. Ved eventuelle endringer i konsernets virksomhet vurderes det om endringene gir grunnlag for segmentrapportering.

Finansiell informasjon vedrørende geografisk fordeling av inntekter er presentert i note 4.

### Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt forpliktelse/ eiendel. Utsatt skatt eiendel/forpliktelse er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og forpliktelser med unntak av:

- midlertidig forskjell knyttet til goodwill som ikke er skattemessig fradragsberettiget
- midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet når konsernet kontrollerer tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene og det ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid.

Eiendel ved utsatt skatt er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapenes virksomhet innenfor skattejurisdiksjonen vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i senere perioder til å nyttiggjøre den utsatte skatteeiendelen.

Selskapene regnskapsfører tidligere ikke regnskapsført utsatt skatt eiendel i den grad det er sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skatte eiendelen. Likeledes vil selskapet redusere utsatt skatt eiendel i den grad selskapet ikke lenger anser det som sannsynlig at det kan nyttiggjøre seg av den utsatte skatte eiendelen.

Utsatt skatt forpliktelse/ eiendel er målt basert på forventet fremtidig skattesats til de selskapene i konsernet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller.

Utsatt skatt forpliktelse føres opp til nominell verdi og er klassifisert som langsiktig forpliktelse i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt forpliktelse/ eiendel er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad de underliggende transaksjonene er regnskapsført mot egenkapitalen.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatført.

Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler blir balanseført.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over følgende brukstid:

Inventar	5-10 år
Kontormaskiner og kjøretøy	5 år
IT utstyr	3 år

Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig. Utrangeringsverdi estimeres ved hver årsavslutning og endringer i estimat på utrangeringsverdi er regnskapsført som en estimatendring.

### Leasing

#### Operasjonelle leieavtaler

Leieavtaler hvor det vesentligste av risiko og avkastning som er forbundet med eierskap av eiendelen ligger hos utleier, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetalinger klassifiseres som driftskostnad og resultatføres lineært over kontraktsperioden.

#### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler ervervet separat balanseføres til anskaffelseskost. Kostnaden ved immaterielle eiendeler ervervet ved oppkjøp balanseføres til virkelig verdi i åpningsbalansen i konsernet. Balanseførte immaterielle eiendeler regnskapsføres til anskaffelseskost redusert for eventuell av – og nedskrivning.

Anskaffelseskost for immaterielle eiendeler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter.

Internt genererte immaterielle eiendeler, med unntak av balanseførte utviklingskostnader, balanseføres ikke, men kostnadsføres løpende.

Økonomisk levetid er enten bestemt eller ubestemt. Immaterielle eiendeler med bestemt levetid avskrives over økonomisk

levetid og testes for nedskrivning ved indikasjoner på dette. Goodwill avskrives ikke, men testes minst årlig for verdifall. Avskrivningsmetode og – periode vurderes minst årlig. Endringer i avskrivningsmetode og eller – periode behandles som estimatendring.

### Forskning og utvikling

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper. Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbart og konsernet har tilstrekkelig ressurser til å ferdigstille utviklingen. Utgifter som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av direkte henførbare fellesutgifter. Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid.

### Virksomhetssammenslutninger

#### Goodwill

Forskjellen mellom anskaffelseskost ved oppkjøp og konsernets del av virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet klassifiseres som goodwill. Ved investering i tilknyttede selskaper er goodwill inkludert i investeringens balanseførte verdi.

Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger.

Overtatte eiendeler og gjeld ved virksomhetssammenslutninger balanseføres til virkelig verdi i åpningsbalansen i konsernet.

Allokeringen av kost ved virksomhetssammenslutningen endres dersom det fremkommer ny informasjon om virkelig verdi gjeldende per dato for overtakelse av kontroll og 12 måneder frem i tid.

Goodwill testes minst årlig for nedskrivning. I forbindelse med dette allokeres goodwill til kontantstrømgenererende enheter eller grupper av kontantstrømgenererende enheter som forventes å ha synergieffekter av virksomhetssammenslutningen.

#### Overstigende av virkelig verdi av egenkapital over oppkjøpskost

Overstigende av virkelig verdi av egenkapital over oppkjøpskost ved virksomhetsoverdragelser inntektsføres umiddelbart på oppkjøpstidspunktet.

### Finansielle instrumenter

I overensstemmelse med IAS 39, Finansielle instrumenter: Innregning og måling klassifiseres finansielle instrumenter innenfor virkeområdet til IAS 39 i følgende kategorier: virkelig verdi med verdiendringer over resultatet (holdt til handelsformål), holdt til forfall, lån og fordringer, tilgjengelig for salg og andre forpliktelser.

Konsernet har finansielle instrumenter i form av kundefordringer og leverandørgjeld, som regnskapsføres til amortisert kost.

Kundefordringer innregnes initialt til virkelig verdi pluss eventuelle transaksjonskostnader. Kundefordringer vurderes etterfølgende til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metoden hvis amortiseringseffekten er vesentlig. Den bokførte verdien reduseres med eventuelle tap ved verdifall. Avsetning for tap regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer på at konsernet ikke vil motta oppgjør i samsvar med opprinnelige betingelser.

Balanseført verdi av kundefordringer og leverandørgjeld er tilnærmet lik virkelig da de inngås til "normale" betingelser og normalt har kort forfallstid.

### Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter inkluderer kontanter i kasse og bankbeholdning. Kontantekvivalenter er kortsiktig likvide investeringer som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp, og med maksimal løpetid på 3 måneder.

### Egenkapital

#### Forpliktelse og egenkapital

Finansielle instrumenter er klassifisert som forpliktelse eller egenkapital i overensstemmelse med den underliggende økonomiske realiteten.

Renter, utbytte, gevinst og tap relatert til et finansielt instrument klassifisert som forpliktelse, vil bli presentert som kostnad eller inntekt. Utdelinger til innehavere av finansielle instrumenter som er klassifisert som egenkapital vil bli regnskapsført direkte mot egenkapitalen. Finansielle instrumenter hvor rettigheter og plikter til utdeling avhenger av visse typer usikre hendelser i fremtiden utenfor både utsteder og innehavers kontroll, blir klassifisert som forpliktelse dersom ikke sannsynligheten for at utsteder må betale kontanter eller andre finansielle eiendeler er fjern på tidspunktet for utstedelse. I så tilfelle er det finansielle instrumentet klassifisert som egenkapital.

#### Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpspris inklusiv direkte henførbare kostnader som endring i egenkapital. Egne aksjer presenteres som reduksjon av egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer blir ikke resultatført.

#### Kostnader ved egenkapitaltransaksjoner

Transaksjonskostnader direkte knyttet til en egenkapitaltransaksjon blir regnskapsført direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt.

### Ansattelytelse

#### Innskuddsplan

Konsernet har en innskuddsplan der konsernets forpliktelse overfor den ansatte består i å yte tilskudd av nærmere angitt størrelse til den enkeltes pensjonssparing. Den fremtidige pensjonen er avhengig av tilskuddenes størrelse og avkastningen på pensjonssparingen. Konsernets forpliktelse er fullt ut innfridd ved innskuddsbetalingen. Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper.

### Aksjeprogram ansatte

Konsernet har et aksjeprogram som omfatter alle ansatte i uoppsagte stillinger, som har tiltrådt sin stilling senest den første dag i måneden hvor tilbudet gis. Aksjeprogrammene er behandlet i henhold til IFRS 2. Virkelig verdi av programmene er beregnet på tildelingstidspunktet og resultatføres over opptjeningsperioden på 2 år. Forskjellen mellom virkelig verdi etter tildelingen og kostnadsført beløp føres løpende mot egenkapitalen.

### Avsetninger og periodiseringer

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse som en følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

Eventuelle restrukturingsavsetninger innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restrukturingsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort i bedriften.

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når konsernets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn uunngåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene etter kontrakten.

### Betingede forpliktelser og eiendeler

Ikke sannsynlige betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er svært lav.

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det foreligger en viss sannsynlighet for at en fordel vil tilflyte konsernet.

### Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om konsernets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker konsernets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke konsernets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

### Nye og endrede standarder og fortolkninger

#### Standarder og fortolkninger som ennå ikke har blitt tatt i bruk av konsernet

Følgende nye standarder og endring i standarder er vedtatt av IASB og er pliktig anvendt for konsernet for regnskapsår som starter 1. januar 2016 eller senere. Konsernet har ikke valgt tidlig anvendelse av disse.

Basert på de vurderinger som er gjort så langt, forventes disse standardene og fortolkningsuttalelsene ikke å få vesentlig effekt for rapporterte tall, men kan få det i fremtiden.

#### IFRS 9 Finansielle instrumenter

I juli 2014 publiserte IASB det siste delprosjektet i IFRS 9 og standarden er nå ferdigstilt. IFRS 9 innebærer endringer knyttet til klassifisering og måling, sikringsbokføring og nedskrivning. IFRS 9 vil erstatte IAS 39 Finansielle instrumenter - innregning og måling. De delene av IAS 39 som ikke er endret som ledd i dette prosjektet er overført og tatt inn i IFRS 9.

Standarden er foreløpig ikke godkjent av EU. For regnskapspliktige utenfor EU/EØS, vil standarden gjelde med virkning fra regnskapsår som starter 1. januar 2018 eller senere. Anvendelse av IFRS 9 er ikke forventet å gi vesentlig effekt for konsernet.

#### IFRS 15 Inntekter fra kundekontrakter

IASB og FASB har gitt ut en ny, felles standard for inntektsføring, IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers. Standarden erstatter alle eksisterende standarder og fortolkninger for inntektsføring. Kjerneprinsippet i IFRS 15 er at inntekter innregnes for å reflektere overføringen av avtalte varer eller tjenester til kunder, og da til et beløp som gjenspeiler vederlaget selskapet forventer å ha rett til i bytte for disse varene eller tjenestene. Standarden gjelder med noen få unntak, alle innteksbringende kontrakter med kunder og inneholder en modell for innregning og måling av salg av enkelte ikke-finansielle eiendeler (eks. salg av eiendom, anlegg og utstyr).

Standarden er foreløpig ikke godkjent av EU. For regnskapspliktige utenfor EU/EØS, vil endringen gjelde med virkning fra regnskapsår som starter 1. januar 2018 eller senere. Konsernet forventer ikke at IFRS 15 vil påvirke inntektsføringen vesentlig.

#### IFRS 16 Leases

IFRS 16 Leases erstatter eksisterende IFRS-standard for leieavtaler, IAS 17 Leieavtaler. IFRS 16 angir prinsipper for innregning, måling, presentasjon og opplysninger om leieavtaler for begge parter i en leieavtale, dvs. kunden (leietager) og tilbyder (utleier). Den nye standarden krever at leietager innregner eiendeler og forpliktelser for de fleste leieavtaler, noe som er en vesentlig endring fra dagens prinsipper. For utleier viderefører IFRS 16 i det alt vesentlige eksisterende prinsipper i IAS 17. I tråd med dette skal en utleier fortsette å klassifisere sine leieavtaler som operasjonelle eller finansielle leieavtaler, og regnskapsføre disse to typene leieavtaler forskjellig.

IFRS 16 gjelder med virkning for regnskapsår som starter 1 januar 2019 eller senere, men standarden er foreløpig ikke godkjent av EU. Anvendelse av IFRS 16 vil gi effekt på selskapets klassifisering og måling av vesentlige leieavtaler (husleie etc).

## Note 2: Oversikt over datterselskaper

Følgende datterselskaper er inkludert i det konsoliderte regnskapet:

SELSKAP	HJEMLAND	HOVEDVIRKSOMHET	RESULTAT 2015	EGENKAPITAL 31.12.2015	EIERANDEL	STEMMEANDEL
Ontopia AS <sup>1)</sup>	Norge	IT-konsulentselskap	20	3 522	100 %	100 %
Nordic Integrator Management AS <sup>2)</sup>	Norge	IT-konsulentselskap	-5	1 144	100 %	100 %
Olavstoppen AS <sup>3)</sup>	Norge	IT-konsulentselskap	2 749	8 503	60 %	60 %
Bouvet Sverige AB (tidl. Zekundera AB) <sup>4)</sup>	Sverige	IT-konsulentselskap	-6 775	1 831	100 %	100 %
Bouvet Norge AS	Norge	IT-konsulentselskap	82 529	254 559	100 %	100 %

1) Konsolidert fra 1. april 2007.

2) Konsolidert fra 1. juli 2007.

3) Etablert i mars 2010.

4) Konsolidert fra 1. oktober 2008. Bouvet Sverige AB har to datterselskaper; Bouvet Stockholm AB og Bouvet Syd AB.

Interesser som ikke-kontrollerende eierinteresser har i konsernets aktiviteter og kontantstrømmer:

SELSKAP	HOVEDSTED	HOVEDVIRKSOMHET	EIERANDEL	STEMMEANDEL
Olavstoppen AS	Stavanger	IT-konsulentselskap	40 %	40 %

Sammendrag av finansiell informasjon for minoritetens andel (40 %):

TNOK	2015
Driftsinntekter	11 472
Resultat	1 099
Totalresultat	1 099
Anleggsmidler	68
Omløpsmidler	6 527
Sum eiendeler	6 595
Egenkapital	3 401
Langsiktig gjeld	0
Kortsiktig gjeld	3 194
Sum egenkapital og gjeld	6 595
Utbytte	872

## Note 3: Estimatusikkerhet

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til IFRS har konsernets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke konsernets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Konsernets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

- Estimater knyttet til ferdigstillingsgrad i kundeprosjekter
- Nedskrivning/reversering av goodwill og andre immaterielle eiendeler
- Virkelig verdi av eiendeler og forpliktelser ved oppkjøp

Konsernet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning. I den grad konsernet har inntekter fra fastpris- og målprissprosjekter hvor konsernet skal levere et forhåndsdefinert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer som gjør at inntekten pr time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. For regnskapsåret 2015 ble 3,2 % av konsernets inntekter generert av prosjekter som har et slikt element av usikkerhet og inntektsføres basert

på ferdigstillingsgrad (jfr. note 11). For regnskapsåret 2014 var tilsvarende tall 4,0 %.

Konsernets balanseførte goodwill og andre immaterielle eiendeler med ubestemt levetid vurderes årlig for nedskrivning og for eventuelt reversering av tidligere nedskrivninger (jfr. note 13).

Bouvet fordeler kostpris for ervervede virksomheter på ervervede eiendeler og overtatt gjeld basert på anslått virkelig verdi. Konsernet har selv gjort de nødvendige beregninger for å fastsette virkelig verdi av ervervede eiendeler og overtatt gjeld. Verdivurderingene forutsetter at ledelsen gjør betydelige vurderinger ved valg av metode, estimater og forutsetninger. Vesentlig oppkjøpte immaterielle eiendeler som konsernet har innregnet, omfatter kunde kontrakter og kunderelasjoner. Forutsetninger som legges til grunn for vurdering for immaterielle eiendeler, omfatter, men er ikke begrenset til, anslått levetid på kunde kontrakter og kunderelasjoner basert på kundeavgang. Forutsetninger som legges til grunn for verdifastsettelse av eiendeler, omfatter men er ikke begrenset til gjenanskaffelses-kost for varige driftsmidler. Ledelsens beregninger av virkelig verdi er basert på forutsetninger som antas å være rimelige, men som har en iboende usikkerhet, og som følge av dette kan de faktiske resultatene avvike fra beregningene.

## Note 4: Inntekter

### a) Informasjon om geografisk fordeling av inntekt

Inntekter fra eksterne kunder fordeler seg på følgende områder:

TNOK	2015	2014
Norge	1 178 669	1 091 559
Sverige	50 041	37 286
Andre land	3 776	3 753
Sum inntekter	1 232 486	1 132 598

Se note 10 for geografisk fordeling av anleggsmidler.

### b) Informasjon om vesentlige kunder

Inntekter for 2015 inkluderer 166,6 MNOK (2014: MNOK 206,9) fra konsernets største kunde.

## Note 5: Varekostnad

TNOK	2015	2014
Innleide underkonsulenter	105 123	99 211
Innleide kursinstruktører	10 026	10 347
Innkjøp kursdokumentasjon	1 487	817
Utlegg og reiser fakturert kunder	12 197	9 152
Innkjøp software og hardware for videresalg	19 367	17 118
Sum varekostnad	148 200	136 645

## Note 6: Lønnskostnader og godtgjørelser

TNOK	2015	2014
Lønn	685 289	638 863
Bonus/overskuddsdeling	23 951	14 172
Arbeidsgiveravgift	108 741	102 221
Pensjonskostnader (se note 19)	24 970	23 259
Personalforsikringer	4 904	4 233
Andre ytelser	7 876	6 233
Skattefunn	-1 896	-1 440
Balanseførte utviklingskostnader	-5 635	-3 781
Totale lønnskostnader	848 200	783 760
<b>Gjennomsnittlig antall årsverk:</b>		
Administrasjon, salg og ledelse	121	115
Øvrige ansatte	880	830
Sum	1 002	945
<b>Gjennomsnittlig antall ansatte:</b>		
Administrasjon, salg og ledelse	123	118
Øvrige ansatte	893	840
Sum	1 016	958

Se også note 21 for transaksjoner med nærstående parter.



## Note 7: Annen driftskostnad

TNOK	2015	2014
Kontorlokaler	28 479	27 757
Reise og transport	11 876	12 451
Sosiale kostnader og velferdstiltak	22 618	22 719
Kontorrekvisita, EDB etc.	22 537	18 306
Kompetanseutvikling	7 508	7 101
Rekrutteringskostnader	6 983	8 048
Markedsføring	4 426	4 399
Fremmede tjenester	7 756	6 641
Øvrige kostnader	11 012	12 270
Sum annen driftskostnad	123 195	119 692

## Note 8: Skatt

### Skattekostnad:

TNOK	2015	2014
Betalbar skatt	28 852	25 449
Justering betalbar skatt foregående år	-1 554	0
Endring utsatt skatt	-265	-853
Skattekostnad	27 032	24 596

### Betalbar skatt i balansen:

TNOK	2015	2014
Beregnet betalbar skatt	28 852	25 449
Skattefunn	-1 896	-1 440
Betalbar skatt (fordring) datterselskap Sverige	153	168
Skyldig betalbar skatt	27 109	24 176

### Avstemming av effektiv skattesats:

TNOK	2015	2014
Resultat før skatt	101 770	81 577
Skatt beregnet til 27 %	27 478	22 026
Effekt av for mye/for lite betalt forrige år	-1 554	0
Ikke fradragsberettigede kostnader	315	994
Ikke balanseført underskudd til fremføring	1 786	1 517
Andre permanente forskjeller	-993	59
Skattekostnad	27 032	24 596
Effektiv skattesats	27 %	30 %

## Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:

TNOK	2015	2014
<b>Grunnlag utsatt skattefordel</b>		
Andre forskjeller	-4 282	-3 858
Akkumulert fremførbart skattemessig underskudd	-23 755	-17 123
Herav ikke bokført Sverige	21 108	16 117
<b>Grunnlag utsatt skattefordel – brutto</b>	<b>-6 928</b>	<b>-4 863</b>
<b>Grunnlag utsatt skatt forpliktelse</b>		
Immaterielle eiendeler	1 131	1 759
Driftsmidler	2 217	2 793
Periodisering av inntektsføring	2 106	890
<b>Grunnlag utsatt skatt forpliktelse – brutto</b>	<b>5 455</b>	<b>5 442</b>
<b>Grunnlag utsatt skatt - netto</b>	<b>-1 473</b>	<b>579</b>
<b>Netto regnskapsført utsatt skatt / skattefordel (-)</b>	<b>-368</b>	<b>156</b>

## Note 9: Resultat per aksje

Ordinært resultat per aksje er beregnet som forholdet mellom årets resultat som tilfaller aksjeeierne i morselskapet på MNOK 73,64 (MNOK 55,74 i 2014) og vektet gjennomsnittlig utestående ordinære aksjer gjennom regnskapsåret på 10,21 mill (10,22 mill i 2014). EBIT per aksje er beregnet som forholdet mellom årets driftsresultat som tilfaller aksjeeiere i morselskapet på MNOK 97,89 (MNOK 77,54 i 2014) og vektet

gjennomsnittlig utestående ordinære aksjer gjennom regnskapsåret.

I beregningen av utvannet resultat per aksje er resultatet som tilfaller aksjeeierne og antall vektet gjennomsnittlig utestående aksjer justert for utvanningseffekter knyttet til aksjeprogrammene for de ansatte (se note 18).

	2015	2014
EBIT til eierne i morselskapet (TNOK)	97 894	77 538
Årets resultat til eierne i morselskapet (TNOK)	73 639	55 737
Gjennomsnittlig antall utstedte aksjer	10 250 000	10 250 000
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	10 208 354	10 220 261
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	10 340 661	10 346 049
EBIT pr. utestående aksje (NOK)	9,59	7,59
Utvannet EBIT pr. aksje (NOK)	9,47	7,49
Resultat pr. utestående aksje (NOK)	7,21	5,45
Utvannet resultat pr. aksje (NOK)	7,12	5,39
<b>Gjennomsnittlig antall aksjer</b>		
Gjennomsnittlig antall utstedte aksjer	10 250 000	10 250 000
Gjennomsnittlig antall egne aksjer	-41 646	-29 739
<b>Gjennomsnittlig antall utestående aksjer</b>	<b>10 208 354</b>	<b>10 220 261</b>
Effekt av aksjeprogram	132 307	125 788
<b>Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer</b>	<b>10 340 661</b>	<b>10 346 049</b>

## Note 10: Varige driftsmidler

TNOK	EDB UTSTYR	KONTOR- MASKINER OG KJØRETØY	INVENTAR	TOTALT 2015	EDB UTSTYR	KONTOR- MASKINER OG KJØRETØY	INVENTAR	TOTALT 2014
<b>Anskaffelseskost</b>								
Akkumulert 1. januar	25 657	5 281	18 184	49 123	24 014	4 451	15 923	44 387
Omregningsdifferanse valuta	154	0	46	200	0	0	0	0
Tilgang i året	6 010	626	747	7 383	8 006	1 731	2 329	12 065
Avgang i året	-3 414	-590	-17	-4 021	-6 362	-900	-67	-7 329
Akkumulert 31. desember	28 407	5 317	18 960	52 685	25 657	5 281	18 184	49 123
<b>Avskrivninger</b>								
Akkumulert 1. januar	14 082	2 599	8 096	24 777	12 969	2 510	6 190	21 669
Omregningsdifferanse valuta	139	0	33	172	0	0	0	0
Avgang ordinære avskrivninger	-3 357	-559	-8	-3 924	-6 341	-684	-67	-7 092
Årets ordinære avskrivninger	7 018	860	2 154	10 032	7 454	773	1 974	10 201
Akkumulert 31. desember	17 881	2 901	10 275	31 057	14 082	2 599	8 096	24 777
<b>Bokført verdi</b>								
Bokført verdi 1. januar	11 576	2 682	10 088	24 346	11 044	1 941	9 733	22 718
Bokført verdi 31. desember	10 526	2 417	8 685	21 628	11 576	2 682	10 088	24 346
Avskrivningsssats	20-33 %	20 %	10-20 %		20-33 %	20 %	10-20 %	
Økonomisk levetid	3-5 år	5 år	5-10 år		3-5 år	5 år	5-10 år	
Avskrivningsmetode	lineært	lineært	lineært		lineært	lineært	lineært	

Bokført verdi av totale anleggsmidler, med unntak for utsatt skattefordel og finansielle eiendeler, lokalisert i Norge er MNOK 63 (2014: MNOK 66), og resterende i Sverige MNOK 4 (2014: MNOK 4).

## Note 11: Igangværende arbeid

Konsernet inntektsfører salg av tjenester i takt med leveransene. Kundeprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres, såfremt det er sannsynlig at inntektene vil være større enn påløpte prosjektkostnader. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet. Inkludert i annen kortsiktig gjeld er tapsavsetning for fastpriskontrakter med MNOK 0,60 (2014: MNOK 0,10). Tapsavsetningen dekker gjenværende arbeid på kontrakten.

På balansedagen var i alt MNOK 80,19 (2014: MNOK 106,63) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. Av disse var MNOK 77,91 (2014: MNOK 94,96) tjenester levert på løpende avregning og MNOK 2,28 (2014: MNOK 11,67) opparbeidede inntekter relatert til kundeprosjekter. Tjenester levert på løpende regning i slutten av regnskapsåret 2015 ble fakturert kunder i begynnelsen av januar 2016. Netto mottatt forskudd på kundeprosjekter utgjorde MNOK 3,74 (2014: MNOK 4,63) på balansedagen. På balansedagen var det i alt inntektsført MNOK 39,64 (2014: MNOK 45,99) og kostnadsført MNOK 36,67 (2014: MNOK 52,14) på ikke avsluttede kundeprosjekter. På balansedagen er det estimert totalt 14 506 timer (2014: 13 954 timer) i gjenværende arbeid på ikke avsluttede kundeprosjekter. Opparbeidede inntekter relatert til kundeprosjekter er avregnet basert på fullføringsgrad som beskrevet ovenfor og i note 1 og note 3.

## Note 12: Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av datterselskapene Blinc AS, Nordic Integrator Managment AS, Ontopia AS og Bouvet Sverige AB, og virksomheten til CapGemini Trondheim, samt kostnader i forbindelse med utvikling av software, og egenutviklet intranett og internett-side.

TNOK	KUNDE- RELA- SJONER	SOFT- WARE	INTRA- NETT/ INTER- NETT	GOODWILL	TOTALT 2015	KUNDE- RELA- SJONER	SOFT- WARE	INTRA- NETT/ INTER- NETT	GOODWILL	TOTALT 2014
<b>Anskaffelseskost</b>										
Akkumulert 1. januar	12 907	5 844	4 341	31 230	54 322	4 743	1 823	4 341	18 745	29 652
Omregningsdifferanse valuta	129	0	0	275	404	18	0	0	39	57
Tilgang i året	0	0	0	0	0	8 146	240	0	12 446	20 832
Egenutvikling av immaterielle eiendeler	0	5 635	0	0	5 635	0	3 781	0	0	3 781
Avgang i året	0	0	0	-3 596	-3 596	0	0	0	0	0
Akkumulert 31. desember	13 036	11 479	4 341	27 909	56 765	12 907	5 844	4 341	31 230	54 322
<b>Avskrivninger</b>										
Akkumulert 1. januar	4 932	1 414	1 621	0	7 967	2 921	1 232	753	0	4 906
Omregningsdifferanse valuta	-30	0	0	0	-30	-77	0	0	0	-77
Avgang ordinære avskrivninger	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Årets ordinære avskrivninger	1 803	834	868	0	3 505	2 088	182	868	0	3 138
Akkumulert 31. desember	6 705	2 248	2 489	0	11 442	4 932	1 414	1 621	0	7 967
<b>Bokført verdi</b>										
Bokført verdi 1. januar	7 975	4 430	2 720	31 230	46 355	1 822	591	3 588	18 745	24 746
Bokført verdi 31. desember	6 330	9 232	1 852	27 909	45 323	7 975	4 430	2 720	31 230	46 355
Avskrivningssats	10 %	10 %	20 %	IA		10 %	10 %	20 %	IA	
Økonomisk levetid	10 år	10 år	5 år	Ubestemt		10 år	10 år	5 år	Ubestemt	
Avskrivningsmetode	lineært	lineært	lineært	IA		lineært	lineært	lineært	IA	

Avskrivninger representerer avskrivninger knyttet til kunderelasjoner, software og egenutviklet intranett og internett-side. Verdi av kunderelasjoner er basert på forventede fremtidige kontantstrømmer før skatt, diskontert med en relevant diskonteringsrente som hensyntar løpetid og risiko på konsernetableringstidspunktet. Verdien av software ervervet gjennom kjøp av datterselskaper baserer seg på forventede fremtidige vedlikeholdsinntekter. Intranett og internett-side avskrives over forventet levetid.

Konsernet utvikler et software som er en søkemotor for virksomhetsdata. Søkemotoren kan samle all type informasjon, knytte denne sammen og benytte den sammensatte informasjonen til et spekter av verdifulle tjenester. I forbindelse med utviklingen av dette systemer er konsernet tildelt skattefunn TNOK 1 896.

Goodwill blir ikke avskrevet. Imidlertid blir det foretatt test for nedskrivning minst hvert år. Nedskrivningstest av goodwill er omtalt i note 13.

## Note 13: Nedskrivningstest av goodwill

Balanseført goodwill i konsernet utgjør pr 31.12.2015 MNOK 27,9. Denne er i hovedsak knyttet til oppkjøpene av Nordic Integrator Management AS (MNOK 15,3) som ble gjennomført i 2007 og Bouvet Sverige AB (MNOK 3,3) som ble gjennomført i 2008, samt oppkjøpet i 2014 av virksomheten til Capgemini i Trondheim (MNOK 8,9). Capgeminis virksomhet i Trondheim har blitt integrert med Bouvets virksomhet i Trondheim.

Etter oppkjøpene har virksomheten i Nordic Integrator Management AS og Capgemini Trondheim blitt integrert med Bouvets virksomhet i henholdsvis Bergen og Trondheim, slik at disse virksomhetene ikke lenger er egne kontantstrømgenererende enheter, men måles sammen med kontantstrømmer fra øvrig virksomhet i henholdsvis Bergen og Trondheim. Bouvet Sverige AB er vurdert å være en egen kontantstrømgenererende enhet. All goodwill fra disse oppkjøpene er allokert til de respektive kontantstrømgenererende enhetene.

Nedskrivningsvurderingen er gjennomført av konsernet selv i forbindelse med avleggelsen av resultatet for 4.kvartal.

Gjennvinnbart beløp er fastsatt basert på en vurdering av virksomhetens bruksverdi. Bruksverdien er beregnet basert på en diskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer før skatt, diskontert med en relevant diskonteringsrente før skatt som hensyntar løpetid og risiko. Renten som er benyttet for diskontering av kontantstrømmene er 8 % før skatt. Dette er basert på en risikofri rente på 3 %, tillagt en risikopremie på 5 %. Diskonteringsrenten er basert på en beregnet WACC utledet fra CAPM metoden. WACC renten benyttet til å diskontere fremtidig kontantstrøm baserer seg på en risikofri rente, markedets forventning til avkastning, aktiva beta, avkastning gjeld og skattesats.

### Kontantstrømgenererende enheter

Fremskriving av kontantstrømmer er basert på budsjetterte verdier for de fem første årene, hvor det er lagt inn en forventning om moderat vekst i totalmarkedet, markedsandel og priser på tjenester. Etter ledelsens oppfatning er dette rimelig å anta, da det fortsatt er betydelig etterspørsel etter IT-tjenester. Etter femårsperioden er det lagt inn et forsiktig anslag på 2 % nominell vekst i netto kontantstrømmer før skatt.

### Følsomhetsanalyse for nøkkelforutsetninger

**Capgemini Trondheim / del av virksomheten i Nord**  
Capgeminis virksomhet i Trondheim ble kjøpt i 2014. Ledelsen er av den oppfatning at dette var et rimelig godt kjøp. Verdien

er imidlertid basert på enkelte nøkkelforutsetninger. Dersom disse forutsetningene utvikler seg forskjellig fra det som er forutsatt kan dette medføre behov for nedskrivning av goodwill som totalt beløper seg til MNOK 8,9. Dersom ansatte faller fra og man ikke opplever vekst og videreutvikling i Trondheim, men derimot opplever stagnasjon vil virksomhetsområdet kunne komme i en nedskrivningssituasjon dersom øvrige forutsetninger holdes konstante. Konsernet mener at ingen endringer i noen av nøkkelforutsetningene innenfor et rimelig mulighetsområde vil medføre at regnskapsført verdi av den kontantstrømgenererende enheten overstiger gjennvinnbart beløp.

### Bouvet Sverige AB

Bouvet Sverige AB ble kjøpt i 2008. Ledelsen er av den oppfatning at dette var et rimelig godt kjøp. Verdien er imidlertid basert på enkelte nøkkelforutsetninger. Dersom disse forutsetningene utvikler seg forskjellig fra det som er forutsatt kan dette medføre behov for nedskrivning av goodwill som totalt beløper seg til MNOK 3,3. Dersom ansatte faller fra eller man ikke opplever vekst og videreutvikling i det svenske markedet, men derimot opplever stagnasjon i Sverige vil virksomhetsområdet kunne komme i en nedskrivningssituasjon dersom øvrige forutsetninger holdes konstante. Konsernet mener at ingen endringer i noen av nøkkelforutsetningene innenfor et rimelig mulighetsområde vil medføre at regnskapsført verdi av den kontantstrømgenererende enheten overstiger gjennvinnbart beløp.

### Nordic Integrator Management AS / del av virksomheten i Bergen

Nordic Integrator Management AS ble kjøpt i 2007. Ledelsen er av den oppfatning at dette var et rimelig godt kjøp, og at verdien av selskapet minst overstiger vederlaget på totalt MNOK 21,3. Verdien er imidlertid basert på enkelte nøkkelforutsetninger. Dersom disse forutsetningene utvikler seg vesentlig forskjellig fra det som er forutsatt kan dette medføre behov for nedskrivning av goodwill. Dersom ansatte faller fra, dersom man ikke opplever forventet vekst i tjenester levert til bank- og finansnæringen, eller dersom man opplever stagnasjon i Bergen som geografisk område vil virksomhetsområdet kunne komme i en nedskrivningssituasjon dersom øvrige forutsetninger holdes konstante. Konsernet mener at ingen endringer i noen av nøkkelforutsetningene innenfor et rimelig mulighetsområde vil medføre at regnskapsført verdi av den kontantstrømgenererende enheten overstiger gjennvinnbart beløp.

## Note 14: Kundefordringer

TNOK	2015	2014
Kundefordringer brutto	144 681	131 154
Avsetning for tap	-218	-25
Kundefordringer	144 463	131 129

Eventuelle tap på kundefordringer er klassifisert som andre driftskostnader i resultatregnskapet. Se note 23 for vurdering av kredittrisiko.

Bevegelsen i avsetning for tap er som følger:

TNOK	2015	2014
IB	25	152
Årets avsetning til tap på krav	218	25
Årets konstanterte tap	0	-89
Reversering tidligere avsetning	-25	-63
UB	218	25

Pr 31.12. hadde konsernet følgende kundefordringer som var forfalt men ikke betalt, og ikke avskrevet:

TNOK	SUM	IKKE FORFALT	<30 D	30-60D	60-90D	>90D
2015	144 463	113 108	26 057	2 363	1 629	1 305
2014	131 129	103 452	25 225	630	1 422	400

## Note 15: Andre kortsiktige fordringer

TNOK	2015	2014
Forskudd til ansatte	8 858	8 174
Forskuddsbetalt husleie	1 413	1 312
Forskuddsbetalt software	4 372	7 009
Forskuddsbetalte andre kostnader	4 759	3 218
Andre kortsiktige fordringer	526	314
Sum andre kortsiktige fordringer	19 928	20 027

## Note 16: Kontanter og kontantekvivalenter

TNOK	2015	2014
Kontanter i bank og kasse - ubundne midler	137 635	82 803
Depositumskonto - garanti husleieforpliktelser	4 162	4 158
Ansattes skattetrekk - bundne midler	32 503	31 607
Kontanter og kontantekvivalenter i balansen	174 300	118 568

Konsernet har ubenyttede kredittfasiliteter TNOK 51 467 pr. 31.12.2015 (TNOK 50 806 i 2014). Det foreligger ingen restriksjoner på bruken av disse midlene.

## Note 17: Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte

AKSJER I TUSEN	2015	2014
Ordinære aksjer, pålydende NOK 1	10 250	10 250
Sum antall aksjer	10 250	10 250

Endringer i aksjekapital og overkurs:

TNOK	ANTALL AKSJER		AKSJEKAPITAL	
	2015	2014	2015	2014
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 31.12.	10 250	10 250	10 250	10 250
Egne aksjer til pålydende	-31	-20	-31	-20

Bouvet ASA har gjennom året solgt 148 259 aksjer til ansatte for et samlet beløp på TNOK 12 870 som gir en snittkurs på NOK 86,81 (dersom vederlagselementet blir inkludert). Kontantvederlaget for aksjene var på TNOK 6 561. Beholdning av egne aksjer var 31 317 per 31.12.2015.

Nominell verdi pr. aksje er NOK 1. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte. Beregning av resultat pr. aksje er vist i note 9.

## Oversikt over de 20 største aksjonærene pr 31.12.2015:

AKSJONÆR	ANTALL AKSJER	EIERANDEL
STENSHAGEN INVEST AS	1 108 402	10,81 %
VARNER KAPITAL AS	1 070 000	10,44 %
MP PENSJON PK	669 904	6,54 %
SVERRE HURUM	507 252	4,95 %
SIX SIS AG	400 000	3,90 %
PROTECTOR FORSIKRING ASA	400 000	3,90 %
VEVLEN GÅRD AS	400 000	3,90 %
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJENORGE	315 313	3,08 %
J.P. MORGAN CHASE BANK N.A. LONDON	253 750	2,48 %
ERIK STUBØ	236 752	2,31 %
KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE	221 718	2,16 %
EIKA NORGE	213 952	2,09 %
STOREBRAND NORGE I	209 506	2,04 %
DYVI INVEST AS	200 000	1,95 %
TELENOR PENSJONSKASSE	186 800	1,82 %
STOREBRAND VEKST	174 025	1,70 %
VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND OPTIMA	137 978	1,35 %
ANDERS VOLLE	126 576	1,23 %
AAT INVEST AS	121 597	1,19 %
STEIN KRISTIAN RIISNÆS	84 990	0,83 %
Øvrige aksjonærer	3 211 485	31,33 %
<b>Totalt</b>	<b>10 250 000</b>	<b>100,00 %</b>

## Utbytte

Selskapet har betalt ut følgende utbytter:

TNOK	2015	2014
Ordinært utbytte for 2014: NOK 5,00 per aksje	51 250	
Ordinært utbytte for 2013: NOK 6,00 per aksje		61 500
<b>Sum</b>	<b>51 250</b>	<b>61 500</b>

Foreslått utbytte til godkjenning i generalforsamlingen er NOK 6,50 per aksje.

## Note 18: Aksjeprogram ansatte

### Aksjeprogram

Konsernet har et aksjeprogram som omfatter alle ansatte i uoppsagte stillinger, som har tiltrådt sin stilling senest den første dag i måneden hvor tilbudet gis. Tilbudet omfatter ikke ansatte med timelønn. Programmet består av årlige tilbud hvor den enkelte ansatte vil kunne tegne aksjer under ordningen en gang pr. kalenderår. Aksjeprogrammet vedtas for ett år av gangen.

Aksjeprogrammet gir den ansatte anledning til å tegne aksjer til en verdi av NOK 7 500 pr. år mot et lønnstrekk på NOK 6 000, hvor av Bouvet subsidierer den ansatte med NOK 1 500. Bouvet vil yte tilsvarende antall aksjer vederlagsfritt dersom den ansatte beholder aksjene i to år og fortsatt er ansatt.

Det ble i 2015 solgt 60 909 aksjer til en kurs à 94,75 med fradrag av 20 % rabatt. 771 ansatte deltok i programmet og det ble tildelt 79 aksjer pr. ansatt. Foregående år ble det solgt 68 640 aksjer til en kurs à 78,00 med fradrag av 20 % rabatt.

Konsernet har også et aksjeprogram som omfatter ledelsen. Programmet består av årlige tilbud hvor den enkelte leder vil kunne tegne aksjer under ordningen en gang pr. kalenderår. Aksjeprogrammet vedtas for ett år av gangen.

Aksjeprogrammet gir den enkelte leder anledning til å tegne aksjer til en verdi inntil NOK 22 500 pr. år til markedskurs uten subsidiering fra Bouvet. Bouvet vil yte tilsvarende antall aksjer vederlagsfritt dersom den ansatte beholder aksjene i to år og fortsatt er ansatt.



Det ble i 2015 solgt 20 382 aksjer til en kurs à 94,75. 90 ansatte deltok i programmet. Foregående år ble det solgt 21 984 aksjer til en kurs à 78,00.

Det ble utgitt 66 968 aksjer vederlagsfritt knyttet til 2013 aksjekjøpsprogrammet i 2015 (tilsvarende tall i 2014 var 69 044 aksjer knyttet til 2012 programmet).

Aksjeprogrammene er behandlet i henhold til IFRS 2. Virkelig verdi av programmene er beregnet basert på aksjekursen på

tildelingstidspunktet og kostnadsføres over opptjeningsperioden på 2 år. Forskjellen mellom virkelig verdi etter tildelingen og kostnadsført beløp føres løpende mot egenkapitalen. Det er kostnadsført TNOK 5 429 i kompensasjonskostnader i 2015. Tilsvarende beløp i 2014 var TNOK 4 828. Gjennstående estimerte kompensasjonskostnader for 2016 og 2017 er pr 31. desember 2015 på TNOK 7 876.

## Note 19: Pensjoner

Konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov og er innskuddsbaserte ordninger. Ved årets slutt er det 1 036 medlemmer i de innskuddsbaserte ordningene.

### Innskuddsplan

Konsernet har en innskuddsplan for samtlige ansatte. Konsernets forpliktelse ovenfor den ansatte i Norge består i å yte tilskudd på 3 % mellom 1G og 6G og 5 % mellom 6G og 12G, til den enkeltes pensjonssparing. Den fremtidige pensjonsutbetalingen til den enkelte ansatte er avhengig av tilskuddenes størrelse og avkastning på pensjonssparingen. Konsernets forpliktelse er fullt ut innfridd ved tilskuddsbetalingen. Ved regnskapsårets utgang er det 1 036 ansatte med i konsernets ordninger. Kostnadsført innskudd for ordningen i Norge utgjorde TNOK 22 146 og TNOK 20 690 i henholdsvis 2015 og 2014. I Sverige ble det kostnadsført tilskudd til innskuddsplan med TNOK 2 824 i 2015 og TNOK 2 569 i 2014, slik at totalt innbetalt tilskudd til innskuddsplaner for konsernet utgjør TNOK 24 970 for 2015 og TNOK 23 259 for 2014.

Avstemming av årets totale pensjonskostnad

TNOK	2015	2014
Innskuddsplan - innbetalt tilskudd for året	24 970	23 259
Årets regnskapsmessige pensjonskostnad (note 6)	24 970	23 259

## Note 20: Leieavtaler

### Operasjonelle leieavtaler kjøretøy og kontormaskiner

Konsernet har inngått flere forskjellige operasjonelle leieavtaler av kjøretøy og kontormaskiner. Leieavtalene knyttet til kontormaskiner har en forlengelsesopsjon.

Leiekostnad bestod av følgende:

TNOK	2015	2014
Ordinære leiebetalinger	1 356	1 352

Fremtidig leieforpliktelse knyttet til ikke kansellerbare leieavtaler forfaller som følger:

TNOK	2015	2014
Innen 1 år	1 054	1 246
1 til 5 år	411	736
Fremtidig leieforpliktelse	1 465	1 982

## Operasjonelle leieavtaler kontorlokaler

Konsernet har følgende nominelle leieforpliktelser knyttet til kontorlokaler. Varighet tilsvarer kontraktslengden.

STED	VARIGHET	ÅRLIG LEIE
Arendal	2016	201
Bergen	2018	1 516
Haugesund	2017	774
Kristiansand	2016	351
Malmø	2018	730
Oslo <sup>1)</sup>	2016	7 401
Sandefjord	2020	349
Sandvika	2016	436
Skien	2017	389
Stavanger - Forus	2021	4 519
Stavanger - Vågen	2018	2 028
Stockholm	2017	512
Trondheim - Kjøpmannsgt	2020	912
Trondheim - Skipsbygget	2018	823
Örebro	2018	407
<b>Totalt</b>		<b>21 348</b>

1) Nåværende leiekontrakt i Oslo utløper i 2016. Det er inngått kontrakt om leie av nye lokaler i Oslo fra 2017. Denne leieavtalen løper til 2026 med en årlig leie på TNOK 10 587.

## Note 21: Annen kortsiktig gjeld

TNOK	2015	2014
Forskudd fra kunder	14 925	13 536
Påløpt lønn, feriepenger og bonus	97 912	86 265
Ansattes ferie- og avspassingssaldo	11 850	12 326
Annen kortsiktig gjeld	6 333	10 436
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>131 020</b>	<b>122 563</b>

## Note 22: Transaksjoner med nærstående parter

TNOK

Godtgjørelse til styret

NAVN	VERV	UTBETALT HONORAR 2015	UTBETALT HONORAR 2014
Åge Danielsen	Styrets leder	250	250
Tove Raanes	Styrets nestleder	150	0
Randi H. Røed	Tidligere styrets nestleder	0	150
Grethe Høiland	Styremedlem	125	125
Ingebrigt Steen Jensen	Styremedlem	125	125
Egil Christen Dahl	Styremedlem	125	125
<b>Sum</b>		<b>775</b>	<b>775</b>

## Godtgjørelse til ledelsen 2015

NAVN	LØNN	BONUS	YTELSE TIL PENSJONS- FORPLIKTELSE	ANNEN GODTGJØRELSE	TOTALT 2015
Sverre F. Hurum , adm.direktør	2 477	433	44	251	3 205
Erik Stubø, økonomidirektør	2 211	433	44	53	2 741
Sum	4 688	866	88	304	5 946

Jfr. note 18 Aksjeprogram ansatte.

## Godtgjørelse til ledelsen 2014

NAVN	LØNN	BONUS	YTELSE TIL PENSJONS- FORPLIKTELSE	ANNEN GODTGJØRELSE	TOTALT 2014
Sverre F. Hurum , adm.direktør	2 281	430	40	251	3 002
Erik Stubø, økonomidirektør	2 061	430	41	50	2 582
Sum	4 342	860	81	301	5 584

Jfr. note 18 Aksjeprogram ansatte.

## Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret pr. 31.12.2015

NAVN	VERV	ANTALL AKSJER
Åge Danielsen	Styrets leder	0
Tove Raanes	Styrets nestleder	895
Grethe Høiland	Styremedlem	0
Ingebrigt Steen Jensen	Styremedlem	0
Egil Christen Dahl	Styremedlem	400 000
Sum		400 895

## Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av ledelsen pr. 31.12.2015

NAVN	VERV	ANTALL AKSJER
Sverre F. Hurum	Administrerende direktør	507 252
Erik Stubø	Økonomidirektør	236 752
Sum		744 004

## Honorar til revisor

ART	2015	2014
Ordinær revisjon <sup>1)</sup>	752	737
Skatterådgivning	95	108
Andre tjenester	82	151
Sum	929	996

1) I tillegg er det i 2015 og 2014 revisjonshonorar til andre revisorer enn konsernrevisor på henholdsvis TNOK 99 og TNOK 50.

## Øvrige forhold

Adm.direktør har avtale om 12 måneders etterlønn. Ingen øvrige ledende ansatte i selskapet har avtale om etterlønn.

## Note 23: Finansielle instrumenter

### Finansiell risiko

Konsernet har kun finansielle instrumenter knyttet til kundefordringer og leverandørgjeld. Det er knyttet kredittrisiko og likviditetsrisiko til disse.

#### (i) Kredittrisiko

Konsernet er hovedsakelig eksponert for kredittrisiko knyttet til kundefordringer, bankinnskudd og andre kortsiktige fordringer.

Konsernet reduserer sin eksponering mot kredittrisiko ved at alle motparter som får kreditt hos konsernet, for eksempel kunder, skal godkjennes og underlegges en vurdering av kredittverdighet.

Konsernet har ingen vesentlig kredittrisiko knyttet til en enkelt motpart eller flere motparter som kan sees på som en gruppe som følge av likheter i kredittrisikoen.

Konsernet har retningslinjer som skal sikre at salg kun foretas til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer.

Konsernet anser sin maksimale risikoeksponering å være balanseført verdi av kundefordringer (se note 14), bankinnskudd (note 16) og andre kortsiktige fordringer (se note 15).

#### (ii) Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etterhvert som de forfaller. Konsernets strategi for å håndtere likviditetsrisiko er å ha tilstrekkelig med likvider til enhver tid for å kunne innfri sine finansielle forpliktelser ved forfall, både under normale og ekstraordinære omstendigheter, uten å risikere uakseptable tap eller redusert anseelse. Ubenyttede kredittmuligheter er omtalt i note 16.

Følgende tabell viser en oversikt over forfallsstrukturen for konsernets finansielle forpliktelser, basert på udiskonterte kontraktuelle betalinger. Ved tilfeller der motparten kan kreve tidligere innløsning, er beløpet gjengitt i den tidligste perioden betalingen kan kreves fra motpart. Dersom forpliktelser kan kreves innløst på forespørsel er disse inkludert i første kolonne (under 1 måned):

TNOK	GJENVÆRENDE PERIODE					TOTALT
	UNDER 1 MÅNED	1-3 MÅNEDER	3-12 MÅNEDER	1-5 ÅR	MER ENN 5 ÅR	
<b>31.12.2015</b>						
Leverandørgjeld	32 907	1 736	0	0	0	34 643
Andre finansielle forpliktelser <sup>1)</sup>	5 425	176	16 656	74 951	65 593	162 801

TNOK	GJENVÆRENDE PERIODE					TOTALT
	UNDER 1 MÅNED	1-3 MÅNEDER	3-12 MÅNEDER	1-5 ÅR	MER ENN 5 ÅR	
<b>31.12.2014</b>						
Leverandørgjeld	35 225	1 508	0	0	0	36 733
Andre finansielle forpliktelser <sup>1)</sup>	5 503	208	16 493	78 228	82 723	183 156

1) Forfall ikke-regnskapsførte forpliktelser relatert til leieavtaler

## Kapitalstruktur og egenkapital

Hovedformålet for konsernets forvaltning av kapitalstrukturen er å sikre at konsernet har en solid egenkapital for å sikre videre drift samtidig som konsernet har handlingsrom til å forfølge muligheter for ytterligere lønnsom vekst.

Gjennom å sørge for gode forholdstall knyttet til egenkapital og gjeld vil konsernet støtte den virksomhet som drives, og dermed maksimere verdien av konsernets aksjer.

Konsernet forvalter sin kapitalstruktur og gjør nødvendige endringer i den basert på en løpende vurdering av de økonomiske forhold virksomheten drives under, og de utsikter og muligheter man ser på kort og mellomlang sikt.

Forvaltning av kapitalstrukturen gjøres gjennom å justere utbytteandeler, gjøre tilbakekjøp av egne aksjer, nedsetting av aksjekapital eller ved å emittere nye aksjer. Ingen endringer av retningslinjer på dette området har funnet sted gjennom 2014 og 2015.

Konsernet følger opp sin kapitalstruktur ved å se på egenkapitalandelen, som er definert som egenkapital i prosent av totalkapitalen. Konsernets policy er å ha en egenkapitalandel i overkant av 30 %. Egenkapitalandelen var 36 % pr. 31.12.2015.

## Note 24: Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker konsernets finansielle stilling.



## Bouvet ASA – morselskapet

# Resultatregnskap

1. januar - 31. desember

TNOK	NOTE	2015	2014
<b>Driftsinntekter</b>		0	0
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	2	930	930
Annen driftskostnad	3	1 654	1 805
Sum driftskostnader		2 584	2 735
<b>Driftsresultat</b>		-2 584	-2 735
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		6	12
Mottatt utbytte og konsernbidrag		70 227	54 253
Annen finansinntekt		1 550	663
Annen rentekostnad		-720	-880
Annen finanskostnad		-208	-149
Netto finansposter		70 855	53 899
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		68 271	51 164
<b>Skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	4	0	0
Sum skattekostnad		0	0
<b>Årets resultat</b>		68 271	51 164
<b>Disponering:</b>			
Overført annen egenkapital		68 271	51 164

## Bouvet ASA – morselskapet

# Balanse

Pr. 31. desember

TNOK	NOTE	2015	2014
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer i datterselskaper	6	136 416	130 166
Sum finansielle anleggsmidler		136 416	130 166
Sum anleggsmidler		136 416	130 166
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Konsernfordringer	6	70 790	54 180
Andre kortsiktige fordringer	7	7	5
Kontanter og kontantekvivalenter	8	987	893
Sum omløpsmidler		71 784	55 078
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>208 200</b>	<b>185 244</b>



## Bouvet ASA – morselskapet

# Balanse

Pr. 31. desember

TNOK	NOTE	2015	2014
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9	10 250	10 250
Egne aksjer - pålydende verdi	9	-31	-20
Overkurs	9	10 000	10 000
Sum innskutt egenkapital		20 219	20 230
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		5 031	5 025
Sum opptjent egenkapital		5 031	5 025
Sum egenkapital		25 250	25 255
<b>GJELD</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Lån fra foretak i samme konsern	6	40 000	40 000
Sum langsiktig gjeld		40 000	40 000
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	6	75 844	68 094
Skyldige offentlige avgifter		477	485
Annen kortsiktig gjeld	9, 11	66 629	51 410
Sum kortsiktig gjeld		142 950	119 989
Sum gjeld		182 950	159 989
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>208 200</b>	<b>185 244</b>

## Bouvet ASA – morselskapet

# Kontantstrømoppstilling

1. januar - 31. desember

TNOK	NOTE	2015	2014
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Ordinært resultat før skattekostnad		68 271	51 164
Inntektsført konsernbidrag og utbytte		-71 535	-54 251
Endring i andre tidsavgrensninger		1 240	1 526
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-2 024	-1 561
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>			
Netto innbetaling/ (utbetaling) av lån til datterselskap	6	7 495	6 121
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		7 495	6 121
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>			
Kjøp av egne aksjer	9	-14 880	-12 800
Salg av egne aksjer	9	7 702	7 069
Innbetaling av konsernbidrag		53 051	63 040
Utbetalinger av utbytte	9	-51 250	-61 500
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-5 377	-4 191
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>			
		94	369
Kontanter og kontantekvivalenter i begynnelsen av året		893	524
Kontanter og kontantekvivalenter ved årets slutt		987	893

## Bouvet ASA – morselskapet

# Oppstilling av endringer i egenkapitalen

1. januar - 31. desember

NOTE	TNOK	AKSJE- KAPITAL	EGNE AKSJER	OVERKURS	SUM INNSKUTT EGENKAPITAL	ANNEN EGENKAPITAL	SUM EGENKAPITAL
	Egenkapital pr. 01.01.2014	10 250	-19	10 000	20 231	5 897	26 128
	Årets resultat					51 164	51 164
9	Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-1		-1	-5 661	-5 662
	Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					4 875	4 875
9	Avsatt Utbytte					-51 250	-51 250
	Egenkapital pr. 31.12.2014	10 250	-20	10 000	20 230	5 025	25 255
	Egenkapital pr. 01.01.2015	10 250	-20	10 000	20 230	5 025	25 255
	Årets resultat					68 271	68 271
9	Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-11		-11	-7 099	-7 110
	Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					5 459	5 459
9	Avsatt Utbytte					-66 625	-66 625
	Egenkapital pr. 31.12.2015	10 250	-31	10 000	20 219	5 031	25 250

## Noter

### Note 1: Regnskapsprinsipper

Regnskapet til Bouvet ASA for perioden som slutter 31.12.2015 ble godkjent i styremøte 12. april 2016.

Bouvet ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge og notert på Oslo Børs. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Sandakerveien 24C, 0513 Oslo, Norge.

#### Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Selskapsregnskapet for regnskapsåret 2015 er avlagt i samsvar med Regnskapsloven og god regnskapsskikk (NGAAP). Regnskapet legger til grunn prinsippene etter historisk kost.

Selskapets funksjonelle valuta og presentasjonsvaluta er NOK.

#### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

#### Utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

#### Aksjer i datterselskap

Datterselskapet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap.

Overstiger utbyttet / konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

#### Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt forpliktelse/ eiendel. Utsatt skatt forpliktelse/ eiendel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og forpliktelser med unntak av:

- midlertidig forskjell knyttet til goodwill som ikke er skattemessig fradragsberettiget
- midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet når selskapet kontrollerer tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene og det ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid.

Utsatt skatt eiendel er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i senere perioder til å nyttiggjøre den utsatte skatte eiendelen. Selskapet regnskapsfører tidligere ikke regnskapsført utsatt skatt eiendel i den grad det har blitt sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skatte eiendelen. Likeledes vil selskapet redusere den utsatte skatte eiendel i den grad selskapet ikke lenger anser det som sannsynlig at det kan nyttiggjøre seg av den utsatte skatte eiendelen.

Utsatt skatt forpliktelse/ eiendel er målt basert på forventet fremtidig skattesats.

Utsatt skatt forpliktelse føres opp til nominell verdi og er klassifisert som langsiktig forpliktelse i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt forpliktelse/eiendel er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad de underliggende transaksjonene er regnskapsført mot egenkapitalen.

#### Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter inkluderer kontanter i kasse og bankbeholdning. Kontantekvivalenter er kortsiktig likvide investeringer som omgående kan konverteres til kontanter med et kjønt beløp, og med maksimal løpetid på 3 måneder.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

### Egenkapital

#### Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpspris inklusiv direkte henførbare kostnader som endring i egenkapital. Egne aksjer presenteres som reduksjon av egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer blir ikke resultatført.

#### Kostnader ved egenkapitaltransaksjoner

Transaksjonskostnader direkte knyttet til en egenkapitaltransaksjon blir regnskapsført direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt.

### Aksjeprogram ansatte

Selskapet har et aksjeprogram som omfatter alle ansatte i uoppsagte stillinger, som har tiltrådt sin stilling senest den første dag i måneden hvor tilbudet gis. Aksjeprogrammene er behandlet i henhold til NRS 15A. Virkelig verdi av programmene er beregnet på tildelingstidspunktet og kostnadsføres over opptjeningsperioden på 2 år. Forskjellen mellom virkelig verdi etter tildelingen og kostnadsført beløp føres løpende mot egenkapitalen.

### Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

## Note 2: Lønnskostnader og godtgjørelser

TNOK	2015	2014
Styrehonorar	775	775
Arbeidsgiveravgift	115	115
Andre ytelser	40	40
Sum lønnskostnader	930	930

## Note 3: Annen driftskostnad

TNOK	2015	2014
Kontorlokaler	55	54
Reise og transport	26	19
Kontorrekvisita, EDB etc.	53	127
Markedsføring	0	0
Fremmede tjenester	901	938
Øvrige kostnader	619	667
Sum annen driftskostnad	1 654	1 805

## Note 4: Skatt

### Skattekostnad:

TNOK	2015	2014
Betalbar skatt	0	0
Endring utsatt skatt	0	0
Skattekostnad	0	0

### Betalbar skatt:

TNOK	2015	2014
Ordinært resultat før skattekostnad	68 271	51 164
Permanente forskjeller	-1 271	-1 164
Konsernbidrag	-67 000	-50 000
Grunnlag betalbar skatt	0	0
Skatt 27 % som utgjør betalbar skatt på årets resultat	0	0

### Betalbar skatt i balansen:

TNOK	2015	2014
Beregnet betalbar skatt	0	0
Betalbar skatt ført direkte mot egenkapitalen	0	0
Skyldig betalbar skatt	0	0

### Avstemming av effektiv skattesats:

TNOK	2015	2014
Resultat før skatt	68 271	51 164
Skatt beregnet til 27 %	18 433	13 814
Ikke skattepliktig inntekt	-18 433	-13 814
Skattekostnad	0	0
Effektiv skattesats	0 %	0 %

### Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:

TNOK	2015	2014
Grunnlag utsatt skatt - netto	0	0
Netto regnskapsført utsatt skatt / skattefordel (-)	0	0

## Note 5: Resultat per aksje

Ordinært resultat per aksje er beregnet som forholdet mellom årets resultat som tilfaller aksjeeierne på MNOK 68,27 (51,16 i 2014) og vektet gjennomsnittlig utestående ordinære aksjer gjennom regnskapsåret på 10,21 (10,22 mill i 2014). EBIT per aksje er beregnet som forholdet mellom årets driftsresultat MNOK -2,58 (-2,74 i 2014) og vektet gjennomsnittlig utestående ordinære aksjer gjennom regnskapsåret.

I beregningen av utvannet resultat per aksje er resultatet som tilfaller aksjeeierne og antall vektet gjennomsnittlig utestående aksjer justert for utvanningseffekter knyttet til aksjeprogrammene for de ansatte (se note 10).

	2015	2014
EBIT (TNOK)	-2 584	-2 735
Årets resultat (TNOK)	68 271	51 164
Gjennomsnittlig antall utstedte aksjer	10 250 000	10 250 000
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	10 208 354	10 220 261
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	10 340 661	10 346 049
EBIT pr. utestående aksje (NOK)	-0,25	-0,27
Utvannet EBIT pr. aksje (NOK) <sup>1)</sup>	-0,25	-0,27
Resultat pr. utestående aksje (NOK)	6,69	5,01
Utvannet resultat pr. aksje (NOK) <sup>1)</sup>	6,60	4,95
<b>Gjennomsnittlig antall aksjer</b>		
Gjennomsnittlig antall utstedte aksjer	10 250 000	10 250 000
Gjennomsnittlig antall egne aksjer	-41 646	-29 739
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	10 208 354	10 220 261
Effekt av aksjeprogram	132 307	125 788
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	10 340 661	10 346 049

1) Potensielt utvannede opsjoner er ikke inkludert i utregningene siden de ikke har en utvannende effekt.

## Note 6: Oversikt over datterselskaper

Følgende datterselskaper er inkludert i selskapets regnskap:

TNOK SELSKAP	HJEMLAND	HOVEDVIRKSOMHET	BALANSEFØRT VERDI	EIERANDEL	STEMMEANDEL
Ontopia AS <sup>1)</sup>	Norge	IT-konsulentselskap	4 529	100 %	100 %
Nordic Integrator Management AS <sup>2)</sup>	Norge	IT-konsulentselskap	3 375	100 %	100 %
Olavstoppen AS <sup>3)</sup>	Norge	IT-konsulentselskap	1 200	60 %	60 %
Bouvet Sverige AB (tidl. Zekundera AB) <sup>4)</sup>	Sverige	IT-konsulentselskap	20 706	100 %	100 %
Bouvet Norge AS	Norge	IT-konsulentselskap	106 606	100 %	100 %
Sum datterselskaper			136 416		

1) Ervervet 1. april 2007

2) Ervervet 1. juli 2007.

3) Etablert i mars 2010

4) Ervervet 1. oktober 2008. Bouvet Sverige AB har to datterselskaper; Bouvet Stockholm AB og Bouvet Syd AB.

Lån, fordringer og gjeld mellom Bouvet ASA og datterselskaper:

TNOK SELSKAP	LÅN TIL DATTERSELSKAP	KORTSIKTIGE FORDRINGER MOT DATTERSELSKAP	LÅN FRA DATTERSELSKAP	KORTSIKTIG GJELD TIL DATTERSELSKAP
Bouvet Norge AS	0	70 226	40 000	75 844
Olavstoppen	0	192	0	0
Bouvet Sverige AB med datterselskaper	0	372	0	0
Sum	0	70 790	40 000	75 844

Jfr. note 3 i konsernregnskapet for spesifikasjon av resultat og egenkapital i datterselskaper, samt informasjon om minoritetsinteresser.

## Note 7: Andre kortsiktige fordringer

TNOK	2015	2014
Forskudd til styremedlemmer	7	5
Sum andre kortsiktige fordringer	7	5

## Note 8: Kontanter og kontantekvivalenter

TNOK	2015	2014
Kontanter i bank og kasse - ubundne midler	584	493
Ansattes skattetrekk - bundne midler	403	400
Sum kontanter og kontantekvivalenter i balansen	987	893

## Note 9: Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte

AKSJER I TUSEN	2015	2014
Ordinære aksjer, pålydende NOK 1	10 250	10 250
Sum antall aksjer	10 250	10 250

Endringer i aksjekapital og overkurs:

TNOK	ANTALL AKSJER		AKSJEKAPITAL	
	2015	2014	2015	2014
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 31.12.	10 250	10 250	10 250	10 250
Egne aksjer til pålydende	-31	-20	-31	-20



Bouvet ASA har gjennom året solgt 148 259 aksjer til ansatte for et samlet beløp på TNOK 12 870 som gir en snittkurs på NOK 86,81 (dersom vederlagselementet blir inkludert). Kontantvederlaget for aksjene var på TNOK 6 561. Beholdning av egne aksjer var 31 317 per 31.12.2015.

Nominell verdi pr. aksje er NOK 1. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte. Beregning av resultat pr. aksje er vist i note 5.

#### Oversikt over de 20 største aksjonærene pr 31.12.2015:

AKSJONÆR	ANTALL AKSJER	EIERANDEL
STENSHAGEN INVEST AS	1 108 402	10,81 %
VARNER KAPITAL AS	1 070 000	10,44 %
MP PENSJON PK	669 904	6,54 %
SVERRE HURUM	507 252	4,95 %
SIX SIS AG	400 000	3,90 %
PROTECTOR FORSIKRING ASA	400 000	3,90 %
VEVLEN GÅRD AS	400 000	3,90 %
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJENORGE	315 313	3,08 %
J.P. MORGAN CHASE BANK N.A. LONDON	253 750	2,48 %
ERIK STUBØ	236 752	2,31 %
KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE	221 718	2,16 %
EIKA NORGE	213 952	2,09 %
STOREBRAND NORGE I	209 506	2,04 %
DYVI INVEST AS	200 000	1,95 %
TELENOR PENSJONSKASSE	186 800	1,82 %
STOREBRAND VEKST	174 025	1,70 %
VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND OPTIMA	137 978	1,35 %
ANDERS VOLLE	126 576	1,23 %
AAT INVEST AS	121 597	1,19 %
STEIN KRISTIAN RIISNÆS	84 990	0,83 %
Øvrige aksjonærer	3 211 485	31,33 %
<b>Totalt</b>	<b>10 250 000</b>	<b>100,00 %</b>

#### Utbytte

Selskapet har betalt ut følgende utbytter:

TNOK	2015	2014
Ordinært utbytte for 2014: NOK 5,00 per aksje	51 250	
Ordinært utbytte for 2013: NOK 6,00 per aksje		61 500
<b>Sum</b>	<b>51 250</b>	<b>61 500</b>

Foreslått utbytte til godkjenning i generalforsamlingen er NOK 6,50 per aksje.

## Note 10: Aksjeprogram ansatte

Selskapet hadde ingen ansatte i 2015 eller 2014. Kostnaden knyttet til aksjeprogrammet for konsernets ansatte blir belastet datterselskapene i sin helhet.

### Aksjeprogram

Konsernet har et aksjeprogram som omfatter alle ansatte i uoppsagte stillinger, som har tiltrådt sin stilling senest den første dag i måneden hvor tilbudet gis. Tilbudet omfatter ikke ansatte med timelønn. Programmet består av årlige tilbud hvor den enkelte ansatte vil kunne tegne aksjer under ordningen en gang pr. kalenderår. Aksjeprogrammet vedtas for ett år av gangen.

Aksjeprogrammet gir den ansatte anledning til å tegne aksjer til en verdi av NOK 7 500 pr. år mot et lønnstrekk på NOK 6 000, hvor av Bouvet subsidierer den ansatte med NOK 1 500. Bouvet vil yte tilsvarende antall aksjer vederlagsfritt dersom den ansatte beholder aksjene i to år og fortsatt er ansatt.

Det ble i 2015 solgt 60 909 aksjer til en kurs à 94,75 med fradrag av 20 % rabatt. 771 ansatte deltok i programmet og det ble tildelt 79 aksjer pr. ansatt. Foregående år ble det solgt 68 640 aksjer til en kurs à 78,00 med fradrag av 20 % rabatt.

Konsernet har også et aksjeprogram som omfatter ledelsen.

Programmet består av årlige tilbud hvor den enkelte leder vil kunne tegne aksjer under ordningen en gang pr. kalenderår. Aksjeprogrammet vedtas for ett år av gangen.

Aksjeprogrammet gir den enkelte leder anledning til å tegne aksjer til en verdi inntil NOK 22 500 pr. år til markedskurs uten subsidiering fra Bouvet. Bouvet vil yte tilsvarende antall aksjer vederlagsfritt dersom den ansatte beholder aksjene i to år og fortsatt er ansatt.

Det ble i 2015 solgt 20 382 aksjer til en kurs à 94,75. 90 ansatte deltok i programmet. Foregående år ble det solgt 21 984 aksjer til en kurs à 78,00.

Det ble utgitt 66 968 aksjer vederlagsfritt knyttet til 2013 aksjekjøpsprogrammet i 2015 (tilsvarende tall i 2014 var 69 044 aksjer knyttet til 2012 programmet).

Aksjeprogrammene er behandlet i henhold til NRS 15A. Virkelig verdi av programmene er beregnet på tildelingstidspunktet og kostnadsføres over opptjeningsperioden på 2 år. TNOK 5 429 aksjebasert avlønningskostnader ble belastet datterselskapene i 2015 i tillegg til bonusaksjene beskrevet over. Tilsvarende beløp i 2014 var TNOK 4 828. Gjenstående estimerte kompensasjonskostnader for 2016 og 2017 er pr 31. desember 2015 på TNOK 7 876.

## Note 11: Annen kortsiktig gjeld

TNOK	2015	2014
Annen kortsiktig gjeld	4	160
Avsatt utbytte	66 625	51 250
Sum annen kortsiktig gjeld	66 629	51 410

## Note 12: Transaksjoner med nærstående parter

TNOK

### Godtgjørelse til styret

NAVN	VERV	UTBETALT HONORAR 2015	UTBETALT HONORAR 2014
Åge Danielsen	Styreleder	250	250
Tove Raanes	Styrets nestleder	150	0
Randi H. Røed	Tidligere styrets nestleder	0	150
Grethe Høiland	Styremedlem	125	125
Ingebrigt Steen Jensen	Styremedlem	125	125
Egil Christen Dahl	Styremedlem	125	125
Sum		775	775

### Godtgjørelse til ledelsen

Ledelsen har fått sin godtgjørelse fra Bouvet Norge AS. For informasjon om godtgjørelse til ledelsen, se note 22 i konsernregnskapet.

### Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret pr. 31.12.2015

NAVN	VERV	ANTALL AKSJER
Åge Danielsen	Styreleder	0
Tove Raanes	Styrets nestleder	895
Grethe Høiland	Styremedlem	0
Ingebrigt Steen Jensen	Styremedlem	0
Egil Christen Dahl	Styremedlem	400 000
Sum		400 895

### Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av ledelsen pr. 31.12.2015

NAVN	VERV	ANTALL AKSJER
Sverre F. Hurum	Administrerende direktør	507 252
Erik Stubø	Økonomidirektør	236 752
Sum		744 004

### Honorar til revisor

ART	2015	2014
Ordinær revisjon	185	180
Skatterådgivning	30	29
Andre tjenester	58	151
Sum	273	360

### Øvrige forhold

Adm.direktør har avtale om 12 måneders etterlønn. Ingen øvrige ledende ansatte i selskapet har avtale om etterlønn.

## Note 13: Finansielle instrumenter

Selskapet er ett rent holdingselskap og har i liten grad finansielle instrumenter ut over investeringer i datterselskaper, samt konsernmellomværende. For omtale av selskapets håndtering av finansiell risiko, likviditetsrisiko og forvaltning av kapitalstruktur, se note 23 i konsernregnskapet.

## Note 14: Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker selskapets finansielle stilling.



# Aksjonærinformasjon

## Nøkkeldata

NOK	2015	2014	2013	2012
Markedsverdi per 31.12 (NOK)	1 004,5 mill.	779,0 mill.	912,3 mill.	663,3 mill.
Aksjekurs per 31.12	98,00	76,00	89,00	65,00
Aksjekurs/ Total EK per aksje	5,75	5,07	5,71	4,68
Utbetalt utbytte	5,00	6,00	5,00	5,00

Bouvet aksjen er notert på Oslo Børs, under tickerkodene BOUVET.

I løpet av 2015 har aksjekursen til Bouvet steget med 28,95 prosent. Ved inngangen til 2015 var selskapets markedsverdi NOK 779,0 millioner, og ved utgangen av året hadde selskapets markedsverdi økt til NOK 1004,5 millioner.

## Utbytte

Bouvet-aksjen skal være en lønnsom investering for eierne gjennom verdistigning og utbetaling av utbytte. I henhold til selskapets utbyttepolitikk, skal en vesentlig del av fjorårets overskudd etter skatt deles ut til eierne.

Ved ordinær generalforsamling 2015, besluttet generalforsamlingen å utbetale et utbytte på NOK 5,00 per aksje.

## Aksjonærpolitikk

Bouvet kommuniserer åpent om forhold som er relevant for selskapets finansielle stilling og fremtidige utvikling, slik at markedsaktørene skal kunne danne seg et best mulig bilde av selskapet. Alle aksjonærer skal likebehandles, og informasjonen skal gis til rett tid, være presis og tilstrekkelig utfyllende.

Kurs sensitiv informasjon gis samtidig til markedet gjennom meldingssystemet ved Oslo Børs. Selskapets nettsider er et viktig verktøy for å sikre at tilgjengelig informasjon er utfyllende og oppdatert. All informasjon gjøres også tilgjengelig på selskapets nettsider [www.bouvet.no](http://www.bouvet.no). Bouvet vil kontinuerlig arbeide med å forbedre selskapets nettsider, slik at sidene til enhver tid er oppdatert med relevant informasjon.

Bouvet offentliggjør ikke prognoser for nøkkeltall for kommende perioder, men baserer kommentarer på en forventet generell markedsutvikling.

I forbindelse med fremleggelse av kvartalsresultater avholder selskapets ledelse en presentasjon der investorer, analytikere, media og andre interessenter kan møte ledelsen i selskapet. I løpet av 2015 har Bouvet avholdt fire slike presentasjoner.

## Analysedekning

Ett norsk meglerhus har analysedekning av selskapet:

- ABG Sundal Collier

## Aksjedata

I løpet av 2015 har Bouvet-aksjen vært omsatt mellom NOK 73,75 per aksje og NOK 100,00 per aksje. Totalt 2 515 000 aksjer ble omsatt på Oslo Børs, fordelt på 797 transaksjoner. Selskapets aksjekurs per 31. desember 2015 var 98,00 kroner per aksje.

Totalt antall aksjer per 31.12.2015 var 10 250 000, pålydende NOK 1,00 per aksje.

## Aksjonærer

Ved årets slutt hadde selskapet totalt 1265 aksjonærer, hvorav 1186 norske og 79 utenlandske.

De 20 største aksjonærene eide 68,67 prosent av aksjene. Ved utgangen av 2015 eide Bouvet 31 317 egne aksjer, mens selskapet eide 19 688 egne aksjer foregående år.

## Finansiell kalender 2016

HENDELSE	DATO
Ordinær generalforsamling	12. mai 2016
Første kvartal 2016	12. mai 2016
Andre kvartal 2016	25. august 2016
Tredje kvartal 2016	8. november 2016
Fjerde kvartal 2016	17. februar 2017

I forbindelse med fremleggelse av kvartalsresultater avholder selskapets ledelse en presentasjon der investorer, analytikere, media og andre interessenter kan møte ledelsen i selskapet. Presentasjonene avholdes i Oslo.

## Kontofører

Nordea Bank Norge ASA  
Verdipapirservice  
Postboks 1166 Sentrum  
0107 Oslo

## Aksjedata

	2015	2014	2013	2012
Høyeste aksjekurs (NOK)	100,00	95,00	89,50	83,75
Laveste aksjekurs (NOK)	73,75	70,25	57,00	61,25
Antall handler	797	714	618	400
Antall aksjer handlet	2 515 000	1 321 524	1 621 418	1 987 735
Antall aksjer per 31.12	10 250 000	10 250 000	10 250 000	10 250 000

## Aksjonærer

SPREDNING	ANTALL AKSJONÆRER	TOTALT ANTALL AKSJER	PROSENT
1 - 100	204	14 453	0,14 %
101 - 1 000	675	286 959	2,80 %
1 001 - 10 000	306	868 800	8,48 %
10 001 - 100 000	61	2 126 263	20,74 %
100 001 - 1 000 000	17	4 775 123	46,59 %
1 000 001 -	2	2 178 402	21,25 %
Totalt	1 265	10 250 000	100,00 %

## Investor relations kontakter

Økonomidirektør er selskapets primære talsmann når det gjelder finansiell informasjon, slik som kvartals- og årsrapporter. Når det gjelder øvrige saker, slik som vesentlige kontraktsinn-gåelser og andre kurssensitive opplysninger er administrerende direktør den primære kontaktperson.

Øvrig ledelse i Bouvet vil kunne benyttes som talsmenn i spesielle saker når det er hensiktsmessig.

# Eierstyring og selskapsledelse

Bouvet ASA (Bouvet) er opptatt av å praktisere god eierstyring og selskapsledelse, for å styrke tilliten til selskapet og dermed bidra til best mulig langsiktig verdiskapning til lavest mulig risiko, til fordel for aksjonærer, ansatte og andre interessenter. Formålet med god eierstyring og selskapsledelse er å regulere rollefordelingen mellom aksjonærene, styret og toppledelsen utover det som følger av lovgivningen.

Bouvet er underlagt formelle krav om å redegjøre for selskapets eierstyring og selskapsledelse. I henhold til regnskapsloven §3-3b, er selskapet pliktig til å redegjøre for prinsipper og praksis for foretaksstyring. I tillegg krever Oslo Børs en årlig redegjørelse for selskapets prinsipper i samsvar med gjeldende Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse ("anbefalingen") fra Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES).

Denne redegjørelsen gjelder for regnskapsperioden 2015, og tar utgangspunkt i lovens disposisjon, samt hovedpunktene til NUES.

**Redegjørelse om foretaksstyring etter regnskapsloven, i henhold til lovens disposisjon:**

1. Selskapet følger Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse.
2. Anbefalingen finnes på [www.nues.no](http://www.nues.no).
3. Styret har nedenfor avgitt en redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse, og eventuelle avvik er kommentert under det enkelte punkt.
4. Under kapittel 10 i redegjørelsen blir hovedelementene for Bouvets risiko og internkontroll i regnskapsrapporteringsprosessene beskrevet.
5. Bouvet har ingen vedtektsbestemmelser som utvider eller fraviker bestemmelser i allmennaksjelovens kapittel 5.
6. Sammensetning til styre, kontrollkomité og arbeidsutvalg for styret blir det redegjort for under kapittel 8. Hovedelementene i deres instruksjoner og retningslinjer er beskrevet under kapittel 8 og 9.
7. Vedtektsbestemmelser som regulerer valgperioden for styremedlemmer, er beskrevet under kapittel 8 i redegjørelsen.
8. Vedtektsbestemmelser og fullmakter til styret for utstedelse eller tilbakekjøp av aksjer eller egenkapitalbevis er beskrevet under kapittel 3.

## 1. Redegjørelse for Eierstyring og selskapsledelse i Bouvet

### Etterlevelse

Styret i Bouvet følger den gjeldende anbefalingen fra NUES, utgitt 23. oktober 2012 og beriktiget 21. desember 2012, samt den reviderte Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse utgitt 30. oktober 2014. Styret er ansvarlig for implementering av sunne prinsipper for eierstyring og selskapsledelse i selskapet. Selskapet utgir årlig en samlet redegjørelse for sine prinsipper og etterlevelse av eierstyring og selskapsledelse i sin årsrapport, i tillegg til at informasjonen blir tilgjengeliggjort på selskapets nettside [www.bouvet.no](http://www.bouvet.no).

Styret og den daglige ledelsen foretar årlig en gjennomgang av redegjørelsen for selskapet, hvor redegjørelsen for 2015 ble vedtatt 12. april 2016.

For Bouvet er tillit til selskapets ledelse og virksomhet avgjørende for nåværende og fremtidig konkurransekraft. Selskapet etterlever åpenhet i sin ledelse og bygger gjennom denne tillit internt og eksternt.

Forholdet mellom eierne og bedriften skal preges av respekt for eierne, god og rettidig informasjon og likebehandling av aksjonærene.

### Verdigrunnlag, etikk og samfunnsansvar

For Bouvet er det et gjennomgripende prinsipp at selskapet skal opptre troverdig overfor medarbeidere, kunder, myndigheter og andre interessenter. Retningslinjer for Bouvets samfunnsansvar er tilgjengelig på selskapets nettsider.

## 2. Virksomhet

Bouvet leverer tjenester innenfor kommunikasjon, informasjonsteknologi og rådgivning. Selskapet er strategisk partner for en rekke virksomheter og hjelper disse med å utforme, utvikle og forvalte digitale løsninger som skaper nye



forretningsmuligheter. Bouvet har en regional modell der nærhet til kundene er sentralt. Med lokal kompetanse og forankring skapes langsiktige kunderelasjoner.

En grundig beskrivelse av Bouvets virksomhet er tilgjengelig på selskapets nettsider [www.bouvet.no](http://www.bouvet.no).

### 3. Selskapskapital og utbytte

#### Egenkapital

Bouvet har opplevd en vekst i omsetningen og har fortsatt muligheter for ytterligere lønnsom vekst. For å dra nytte av disse mulighetene skal konsernet ha en solid egenkapital og god likviditet.

Konsernets egenkapital per 31. desember 2015 var 174,6 millioner kroner tilsvarende 35,9 prosent egenkapitalandel. Bouvet har en målsetting om å ha en egenkapitalprosent i overkant av 30 prosent. Styret vurderer derfor konsernets kapitalstruktur som tilfredsstillende.

#### Utbyttepolitikk

Bouvetaksjen skal være en lønnsom investering for eierne gjennom verdistigning og utbetaling av utbytte. Som et bidrag til å sikre god eierstyring og selskapsledelse har styret besluttet at selskapets utbyttepolitikk skal være, at en vesentlig del av fjorårets overskudd etter skatt skal deles ut til eierne. Ved utarbeidelsen av forslag til utbytte skal administrasjonen og styret ta følgende forhold i betraktning:

- Bouvet skal være en solid bedrift med en bokført egenkapitalandel i størrelsesorden 30 prosent.
- Bouvet bør ha tilstrekkelig likviditetsreserve enten i form av bankinnskudd eller låneadgang.

Større investeringer skal normalt finansieres med opptak av ny finansiering i form av gjeld, egenkapital eller en kombinasjon av gjeld og egenkapital. Utbyttegraden kan imidlertid reduseres dersom det planlegges større investeringer. Utbyttet kan være lavere enn målsettingen dersom det tilbakeholdte overskudd kan investeres lønnsomt for eierne.

Styrets forslag til utbytte skal begrunnes på generalforsamlingen.

#### Fullmakt til kapitalforhøyelse

Det er styrets innstilling at fullmakter generalforsamlingen gir styret for å øke selskapets aksjekapital bør begrenses til definerte formål, med inntil ett års varighet. Generalforsamlingen bør derfor behandle styrefullmakter til å foreta kapitalforhøyelser som særskilt sak for hvert formål og ikke som samlefullmakt.

Bouvet avholdt ordinær generalforsamling 19. mai 2015. Styret ble her tildelt fullmakt til å forhøye aksjekapitalen i selskapet med opptil 1 million kroner til finansiering ved kjøp av andre selskaper og virksomheter. I tillegg fikk styret fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med opp til 200 000 kroner i forbindelse med aksjeprogram for konsernets ansatte.

Begge fullmaktene er tidsbegrenset frem til 30. juni 2016.

Som hovedregel vil eksisterende eiere ha fortrinnsrett til tildeling og tegning ved vesentlige emisjoner. Dersom hovedregelen fravikes skal det offentliggjøres en begrunnelse i børsmelding i forbindelse med kapitalforhøyelsen.

#### Fullmakt til kjøp av egne aksjer

Det er styrets innstilling at selskapets fullmakter til tilbakekjøp av egne aksjer skal gis for en periode begrenset til neste ordinære generalforsamling.

Styret hadde per 31. desember 2015 fullmakt til å erverve inntil 1 025 000 egne aksjer til hel eller delvis betaling ved erverv av virksomhet, for beredskap til erverv av virksomhet samt til gjennomføring av selskapets aksjeprogram for konsernets ansatte. Ervervet skal foretas på børs eller på annen måte til børskurs og slik at prinsippet om likebehandling av aksjonærer etterlevs. Fullmakten gjelder frem til 30. juni 2016.

### 4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

#### Likebehandling

Bouvet har én aksjeklasse og hver aksje gir én stemme. Aksjonærene skal likebehandles, med mindre det foreligger kvalifisert begrunnelse for annet. Selskapets eventuelle transaksjoner i egen aksje skal søkes gjennomført over børs eller på annen måte til børskurs.

#### Transaksjoner med nærstående

I henhold til Bouvets rutiner skal det som utgangspunkt ikke finne sted transaksjoner mellom selskapet og aksjeeierne, styremedlem eller ledende ansatte eller deres nærstående. Dersom noen av disse har en interesse i en transaksjon som involverer selskapet, skal styret underrettes, og saken skal om nødvendig behandles av styret. Styret skal, med mindre transaksjonen er av uvesentlig karakter, innhente tredjepartsvurdering av transaksjonen og for øvrig forsikre seg om at det ikke skjer noen forfordeling av aksjonærer, tillitsmenn, ansatte eller andre.

### 5. Fri omsettelighet

Bouvets aksjer er fritt omsettelige, og selskapets vedtekter inneholder ingen begrensninger på omsetteligheten.

### 6. Generalforsamling

Generalforsamlingen er selskapets øverste organ.

Bouvet legger til rette for at så mange aksjonærer som mulig kan delta på generalforsamlingen, og at den blir en effektiv møteplass for aksjonærene og styret slik at eierne kan utøve sine rettigheter.

Innkalling og saksdokumenter skal utstedes i god tid før generalforsamlingen, senest 21 dager i forkant på selskapets nettsider. Alle aksjonærer med kjent adresse i Verdipapirsentralen (VPS) får innkalling og agenda sendt per post senest 21 dager før generalforsamlingen finner sted. I henhold til selskapets vedtekter § 6 er det tilstrekkelig at saksdokumenter gjøres tilgjengelig på selskapets internettsider. En aksjeeier kan allikevel kreve å få tilsendt dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen. Saksdokumentasjonen skal inneholde all nødvendig dokumentasjon slik at aksjeeierne kan ta stilling til alle saker som skal behandles. Påmeldingsfristen er maks fem virkedager før generalforsamlingen.

Aksjeeiere som selv ikke kan delta, skal gis anledning til å stemme. Selskapet vil gi informasjon om fremgangsmåten for å møte med fullmektig eller oppnevne en person som kan stemme for aksjeeieren som fullmektig. I tillegg vil det bli utarbeidet et fullmaktsskjema som utformes slik at det kan stemmes over hver enkelt sak som skal behandles og kandidater som skal velges.

Styrets leder, valgkomiteen og revisor deltar på den ordinære generalforsamlingen, samt representanter fra selskapets ledelse. I tillegg deltar minst et medlem av styret ved alle ekstraordinære generalforsamlinger.

Styret bestemmer agenda for generalforsamlingen. Hovedpunktene i agendaen følger av krav i aksjeloven, samt i selskapets vedtekter § 6. På hver generalforsamling utnevnes en møteleder slik at generalforsamlingen har en uavhengig møteleder, i tråd med anbefalingen.

Protokoller fra generalforsamlinger blir publisert på selskapets nettside, samt på nettsiden til Oslo Børs.

## 7. Selskapets valgkomité

Bouvet har vedtektsfestet at de skal ha en valgkomité, jfr. Vedtektene §7. Det er utarbeidet egen instruks for valgkomiteens arbeid, fastsatt av generalforsamlingen.

I henhold til vedtektene skal valgkomiteen bestå av tre personer, som velges for en periode på to år.

Valgkomiteens oppgaver er å foreslå kandidater til styret, samt gi en anbefaling om honorarer til medlemmene i styret. Valgkomiteens innstilling bør begrunnes og inkludere relevant informasjon om kandidatene og deres uavhengighet. En oversikt over valgkomiteens medlemmer finnes tilgjengelig på selskapets nettsider.

## 8. Styrets sammensetning og uavhengighet

### Styrets sammensetning

I henhold til selskapets vedtekter §5, skal styret bestå av fem

til åtte medlemmer. Selskapets styre bestod ved utløpet av 2015 av fem aksjonærvalgte styremedlemmer, hvorav to kvinner og tre menn. Konsernsjefen er ikke styremedlem.

De aksjonærvalgte representantene har lang og variert erfaring fra bransjene energi, bank/ finans, offentlig forvaltning og har kompetanse innen områdene organisasjon, markedsføring, ledelse og finans. En oversikt over selskapets styremedlemmer finnes tilgjengelig på selskapets nettside.

### Styrets uavhengighet

Styret er sammensatt slik at det kan handle uavhengig av særinteresser. Alle de aksjonærvalgte representantene anses som uavhengige av ledende ansatte, vesentlige forretningsforbindelser og selskapets hovedaksjonærer.

En oversikt over de enkelte styremedlemmenes aksjeholdning i Bouvet er tilgjengelig under note 22 i årsregnskapet for 2015.

Avvik fra anbefalingen: Loven åpner for at styremedlemmer kan velges for inntil fire år, men NUES anbefaler at valgperioden ikke varer mer enn to år. Bouvet sine vedtekter regulerer ikke prosessen for oppnevning og utskiftning av styremedlemmer.

## 9. Styrets arbeid

### Styrets oppgaver

Styret har overordnet ansvar for planlegging og gjennomføring av selskapets strategi og aktiviteter, inkludert organisasjon, godtgjørelse og risikostyring. Styret har også overordnet ansvar for kontroll og tilsyn med daglig leder og konsernets virksomhet. Styrets plikter og ansvar følger av gjeldende lov, selskapets vedtekter, samt fullmakter og instruks gitt av generalforsamlingen.

Styrets plikter og ansvar kan deles inn i to hovedkategorier:

- Styrets forvaltning av selskapet, jfr. allmennaksjeloven, § 6-12
- Styrets tilsynsansvar, jfr. allmennaksjeloven, § 6-13

Styret har vedtatt en årlig plan for sitt arbeid hvor det fokuseres på styrets oppgaver; å utvikle selskapets strategi og å overvåke implementeringen av denne. I tillegg vil styret utøve tilsyn for å sikre at selskapet innfrir virksomhetens målsetninger og at de utfører risikostyring på en klok og tilfredsstillende måte.

Styret diskuterer alle saker relatert til selskapets aktiviteter som er av vesentlig betydning eller er av spesiell karakter. Det ble i 2015 avholdt til sammen 11 styremøter.

### Styreinstruks

I overensstemmelse med bestemmelser i aksjeloven er styrets ansvars- og oppgavefordeling utformet i et formelt mandat som inkluderer spesifikke regler og retningslinjer for styrets arbeid og beslutninger.

Styrets leder er ansvarlig for å sikre at styrets arbeid blir utført på en effektiv og ordentlig måte og i overensstemmelse med gjeldende lovgivning.

Styret har i tillegg til en styreleder en uavhengig leder for diskusjoner om saker der styreleder er inhabil eller har meldt forfall.

### Instruks for administrerende direktør

Styret er ansvarlig for utnevnelsen av selskapets administrerende direktør. Styret fastsetter også instruks, fullmakter og betingelser for administrerende direktør.

### Finansiell rapportering

Styret mottar periodisk rapportering hvor selskapets økonomiske og finansielle status kommenteres. For kvartalsrapportering, følger selskapet fristene til Oslo Børs.

### Styreutvalg

Styret har opprettet to utvalg; revisjons- og kompensasjonsutvalg. Styret har vedtatt instruks for arbeidet i revisjons- og kompensasjonsutvalget.

### Styrets revisjonsutvalg

Revisjonsutvalget velges av og blant styrets medlemmer, for en periode på 2 år eller inntil de fratrer sin stilling som medlem av styret. Revisjonsutvalget er satt sammen av to medlemmer, som har den nødvendige kompetanse for å ivareta sine oppgaver. Minst ett av medlemmene i revisjonsutvalget skal være uavhengig av virksomheten og ha kvalifikasjoner innen regnskap eller revisjon.

En oversikt over utvalgets medlemmer er tilgjengelig på selskapets nettsider.

Revisjonsutvalgets overordnede funksjon er å føre en uavhengig kontroll med selskapets regnskapsrapportering, revisjon, intern kontroll og den samlede risikostyring.

Revisjonsutvalget skal:

- Forberede styrets oppfølging av regnskapsrapporteringsprosessen.
- Overvåke systemene for intern kontroll og risikostyring.
- Ha løpende kontakt med selskapets valgte revisor om revisjonen av årsregnskapet.
- Vurdere og overvåke revisors uavhengighet, jfr. revisorloven kapittel 4, herunder særlig i hvilken grad andre tjenester enn revisjon som er levert av revisor eller revisjonsselskapet utgjør en trussel mot uavhengigheten.
- Revisjonsutvalget skal konsulteres ved valg av revisor og utvalgets uttalelse skal følge innstillingen. Revisjonsutvalget skal årlig gjennomgå sitt mandat og sin arbeidsmåte og anbefale eventuelle endringer overfor styret.

Revisjonsutvalget kan iverksette de undersøkelser det finner nødvendig for å dekke sine oppgaver, herunder innhente eksterne råd og bistand. Utvalget skal ikke treffe beslutninger

på vegne av styret, men fremlegge sine vurderinger og anbefalinger til styret.

Revisjonsutvalget møter så ofte de finner det nødvendig, men minst fire ganger årlig.

Revisjonsutvalget bestemmer selv hvem som skal møte. Foruten revisjonsutvalgets medlemmer vil normalt økonomidirektør og representant for eksternt revisor møte.

Revisjonsutvalget skal minst en gang hvert år ha et separat møte med henholdsvis representant for eksternt revisor og administrerende direktør.

### Styrets kompensasjonsutvalg

Bouvet har etablert et kompensasjonsutvalg som består av to medlemmer fra styret, og som er uavhengige av selskapets ledelse. Medlemmene i kompensasjonsutvalget oppnevnes av styret for en periode på 2 år, eller til de fratrer sin stilling som medlem av styret. En oversikt over utvalgets medlemmer er tilgjengelig på selskapets nettsider.

Kompensasjonsutvalget har som oppgave å vurdere innholdet og prinsippene i bedriftens lønns- og bonussystem, og forberede diskusjonen om dette i styret i samarbeid med administrerende direktør. Utvalget sammenligner Bouvets godtgjørelser med blant annet andre bedrifter og fremmer forslag for resten av styret til eventuelle endringer.

### Styrets egnevaluering

Styret evaluerer sitt arbeid og sin kompetanse årlig.

## 10. Risikostyring og intern kontroll

Styret og ledelsen i Bouvet legger stor vekt på etablering og vedlikehold av rutiner for risikostyring og intern kontroll. Styret foretar årlig gjennomgang av de viktigste risikaspesiktene ved virksomheten, herunder vurderes spesielt:

### Opplæring og motivasjon av ansatte

Opplæring og motivasjon av de ansatte er en sentral faktor i Bouvets virksomhet. Høy kvalitet på arbeidet, åpenhet og ærlighet i forholdet mellom personer og bedrifter er viktige prinsipper i Bouvet. Det arbeides systematisk for at de ansatte skal være faglig à jour og ha en god utvikling. Det satses for at bedriften skal ha et godt sosialt miljø. Videre er det en målsetting at arbeidsdagen ikke skal være lenger enn at de ansatte kan ha en god fritid. Bouvet gjennomfører årlige arbeidsmiljøundersøkelser som en del av den interne kontrollen.

### Arbeidsprosedyrer, regelverk, instruks og fullmakter

Bouvet har i tillegg til de instruks som fremgår av ansettelsesavtalene, etablert interne regler for ansatte og har fokus på opplæring og forståelse av de interne reglene.

## Finansiell rapportering

Bouvet har utarbeidet interne retningslinjer for månedlig, kvartalsvis og årlig finansiell rapportering inklusive rutiner for intern kontroll. Revisjonsutvalget følger opp systemene for intern kontroll, og konsernets økonomidirektør deltar i revisjonsutvalgets møter. Konsernets regnskap avlegges etter gjeldende IAS/IFRS regelverk.

Styret mottar en månedlig rapportering av finansielle resultater og nøkkeltall, sammen med ledelsens redegjørelse vedrørende konsernets stilling. Konsernet benytter ikke budsjetter, men utarbeider en forretningsplan for året som helhet. Avvik fra forretningsplanen med fokus på sentrale nøkkeltall rapporteres og behandles månedlig i styret. Hver måned utarbeides det prognoser for resultat- og likviditetsutvikling for de kommende 12 måneder som presenteres for styret.

Alle prosjekter hvor konsernet har et leveranseansvar gjennomgås og gjenværende arbeid estimeres på nytt hver måned for å sikre korrekt periodisering av prosjektene i regnskapsrapporteringen.

## Kundetilfredshet

Det foretas regelmessige kundeundersøkelser for å hente inn opplysninger om kundetilfredshet.

## Prosjekter

Bouvet leverer de fleste prosjekter basert på løpende regning. Men konsernet leverer også prosjekter hvor et forhåndsdefinert resultat skal leveres til en pris som er fast eller har elementer av faste priser. Det vil her kunne være avvik mellom den endelige inntekten per time sammenlignet med kalkulert inntekt per time ved oppstart og underveis i prosjektene. Det gjøres en løpende vurdering av risiko knyttet til prosjekter.

## Motpartsrisiko

Bouvet foretar en jevnlig gjennomgang av både kunder og leverandører for å avdekke motpartsrisiko. Nye kunder blir også gjenstand for en grundig vurdering for å avdekke eventuelle risiko knyttet til kunden.

## 11. Godtgjørelse til styret

Generalforsamlingen fastsetter styrehonorarene etter forslag fra valgkomiteen.

Honorarene er faste, og ikke resultatavhengige. En oversikt over alle styremedlemmenes godtgjørelser er tilgjengelig under note 22 i årsrapporten. Det utstedes ikke opsjoner til styremedlemmene.

## 12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Styret bestemmer vilkårene for administrerende direktør, samt gir retningslinjer til godtgjørelsen til andre ledende ansatte.

Retningslinjene fremlegges for generalforsamlingen.

Hovedprinsippene for Bouvets fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør og andre ledende ansatte er at disse skal tilbys vilkår som er konkurransedyktige.

Utgangspunktet er videre at Bouvet skal tilby vilkår som oppmuntrer til innsats og verdiskapning for selskapet og dets aksjonærer og som fremmer ledende ansattes lojalitet til selskapet.

Bouvet har en modell for overskuddsdeling i to utforminger:

- Overskuddsdeling på regionnivå for enhetsledere, selgere og konsulenter; og
- Overskuddsdeling på selskapsnivå for ansatte i felles administrasjon og stabsfunksjoner.

Resultatavhengig godtgjørelse kan maksimalt utgjøre 50 prosent av fast årslønn.

Administrerende direktør og de andre ledende ansatte har en oppsigelsestid på tre måneder regnet fra utløpet av den kalendermåned oppsigelsen finner sted. For administrerende direktør gjelder videre en etterlønnssordning i 12 måneder utover avtalt oppsigelsestid. Enhver inntekt i perioden skal rapporteres til Bouvet og går til fradrag i utbetalingen fra Bouvet.

Det er informert om alle godtgjørelser til selskapets ledelse i note 22 i årsrapporten.

## 13. Informasjon og kommunikasjon

Bouvet er av den oppfatning at objektiv, detaljert og relevant informasjon til markedet er en forutsetning for riktig verdsettelse av selskapets aksjer og har derfor en kontinuerlig dialog med analytikere og investorer.

Informasjon om viktige hendelser i Bouvet, samt selskapets periodiske rapportering av resultater offentliggjøres i henhold til de retningslinjer selskapet er underlagt ved notering på Oslo Børs.

Bouvet tilstreber å kontinuerlig publisere all relevant informasjon til markedet på en rettidig, effektiv og ikke-diskriminerende måte. Alle børsmeldinger blir gjort tilgjengelig på selskapets nettside og på nettsiden til Oslo Børs.

Bouvet skal gi alle aksjonærer lik informasjon til samme tid. I den grad analytikere eller aksjonærer kontakter selskapet for å få ytterligere informasjon, skal selskapet og styret påse at kun allerede offentlig tilgjengelig informasjon formidles.

Bouvets nettsider er et viktig verktøy i selskapets informasjonspolitikk. All publisert informasjon vil også bli publisert på selskapets nettsider. Via nettsidene vil selskapet

også ta imot innspill til valgkomiteen og andre henvendelser fra aksjonærene.

Bouvet holder åpne kvartalspresentasjoner. Disse presentasjonene gir en oversikt over den operasjonelle og finansielle utviklingen i et avsluttet kvartal, samt en oversikt over markedsutsiktene og selskapets fremtidsutsikter. Presentasjonene holdes av selskapets administrerende direktør. Kvartalsrapporter og presentasjonsmateriell blir gjort tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

Styret fastsetter selskapets finansielle kalender. Kalenderen bestemmer tidspunkt for publisering av delårsrapporter, avholdelse av ordinær generalforsamling. Den finansielle kalenderen offentliggjøres innen utgangen av desember via Oslo Børs' informasjonssystem, og på Bouvets hjemmesider.

## 14. Selskapsovertakelse

Ved et eventuelt bud på selskapets aksjer skal styret og selskapets ledelse sikre at alle aksjeeiere blir likebehandlet og får tilgang til tilstrekkelig informasjon for å kunne ta stilling til budet. Styret skal ikke, med mindre generalforsamlingen instruerer styret, ta i bruk forsvarsmekanismer for å hindre budets gjennomføring.

Styret vil overfor aksjonærene uttrykke sin oppfatning om budet og styrets medlemmer plikter i den forbindelse å informere aksjonærene om hvorvidt de selv tenker å akseptere budet, så fremt de har tatt stilling til det.

Dersom styret finner at de ikke er i stand til å anbefale hvorvidt aksjonærene bør akseptere budet, vil de redegjøre

for årsakene til at denne anbefalingen ikke kan gis. Dersom styrets anbefaling ikke er enstemmig vil dette forklares.

Styret vil vurdere om det bør innhentes en vurdering av en uavhengig ekspert.

## 15. Revisor

Bouvet blir revidert av Ernst & Young AS.

Bouvet bruker ikke revisor som konsulent uten at dette er godkjent av styret eller styrets formann på forhånd. Ekstern revisor fremlegger hvert år en plan for sitt arbeid for styret og planen skal spesifisere planlagte tjenester utover revisjon.

Revisor deltar i styremøtet som behandler årsregnskapet. I møtet vil revisor gjennomgå revisjonsarbeidet, eventuelle endringer i selskapets regnskapsprinsipper, vurdering av vesentlige regnskapsestimer, vurdering av selskapets interne kontroller og alle forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administrasjon.

Revisor skal minst en gang i året ha gjennomgang med revisjonsutvalget hvor selskapets interne kontroll og eventuelle svakheter med forbedringsforslag skal gjennomgås. Videre skal styret og revisor ha minst ett møte i året uten at daglig leder eller andre fra den daglige ledelsen er tilstede.

Revisjonshonoraret skal presenteres for leder av revisjonsutvalget som vurderer honoraret og innstiller overfor generalforsamlingen. Det er redegjort for revisors honorarer i note 22 i årsrapporten.



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6, NO-0191 Oslo  
Oslo Atrium, P.O.Box 20, NO-0051 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00  
Fax: +47 24 00 29 01  
www.ey.no  
Medlemmer av den norske revisorforening

Til generalforsamlingen i  
Bouvet ASA

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Bouvet ASA, som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2015, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapitalen og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Konsernregnskapet består av konsolidert balanse per 31. desember 2015, konsolidert resultatregnskap, konsolidert oppstilling over andre inntekter og kostnader, konsolidert oppstilling over endringer i egenkapitalen, konsolidert kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

### *Styrets og administrerende direktørs ansvar for årsregnskapet*

Styret og administrerende direktør er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU for konsernregnskapet, og for slik intern kontroll som styret og administrerende direktør finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon om selskapsregnskapet og vår konklusjon om konsernregnskapet.

#### *Konklusjon om selskapsregnskapet*

Etter vår mening er selskapsregnskapet for Bouvet ASA avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2015 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

#### *Konklusjon om konsernregnskapet*

Etter vår mening er konsernregnskapet for Bouvet ASA avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2015 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

#### **Uttalelse om øvrige forhold**

##### *Konklusjon om årsberetningen og om redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at styret og administrerende direktør har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 14. april 2016  
ERNST & YOUNG AS



Petter Larsen  
statsautorisert revisor

# Nøkkeltall konsern

TNOK	2015	2014	2013	2012	2011
<b>RESULTAT</b>					
Driftsinntekter	1 232 486	1 132 598	1 112 774	1 030 349	897 245
EBITDA	112 891	92 501	105 800	88 327	95 863
Driftsresultat (EBIT)	99 354	79 162	95 093	78 236	88 018
Resultat før skattekostnad	101 770	81 577	97 138	80 179	89 875
Årsresultat	74 738	56 981	69 841	56 557	63 884
EBITDA-margin	9,2 %	8,2 %	9,5 %	8,6 %	10,7 %
EBIT-margin	8,1 %	7,0 %	8,5 %	7,6 %	9,8 %
<b>BALANSE</b>					
Anleggsmidler	67 330	70 712	47 630	46 639	40 741
Omløpsmidler	418 884	376 349	397 807	363 656	352 695
Sum eiendeler	486 214	447 061	445 437	410 295	393 436
Egenkapital	174 618	153 532	159 829	142 341	137 618
Langsiktig gjeld	285	669	0	1 723	6 191
Kortsiktig gjeld	311 311	292 860	285 608	266 231	249 610
Egenkapitalandel	35,9 %	34,3 %	35,9 %	34,7 %	35,0 %
Likviditetsgrad	1,35	1,29	1,39	1,37	1,41
<b>KONTANTSTRØM</b>					
Netto operasjonell kontantstrøm	127 874	48 762	99 381	97 384	57 831
Netto fri kontantstrøm	115 032	18 921	88 267	80 165	48 475
Netto kontantstrøm	55 732	-49 111	31 377	23 490	2 026
Kontantstrøm margin	10,4 %	4,3 %	8,9 %	9,5 %	6,4 %
<b>AKSJE INFORMASJON</b>					
Antall aksjer	10 250 000	10 250 000	10 250 000	10 250 000	10 250 000
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	10 208 354	10 220 261	10 174 317	10 249 900	10 247 431
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	10 340 661	10 346 049	10 292 902	10 369 686	10 362 238
EBIT pr. utestående aksje	9,59	7,59	9,20	7,49	8,44
Utvannet EBIT pr. aksje	9,47	7,49	9,09	7,41	8,35
Resultat pr. utestående aksje	7,21	5,45	6,75	5,41	6,13
Utvannet resultat pr. aksje	7,12	5,39	6,67	5,35	6,06
Bokført egenkapital pr. aksje	17,04	14,98	15,59	13,89	13,43
Utbetalt utbytte pr. aksje	5,00	6,00	5,00	5,00	4,10
<b>ANSATTE</b>					
Antall ansatte ved årets slutt	1 036	1 008	931	881	779
Gjennomsnittlig antall ansatte	1 016	958	908	848	716
Driftsinntekter pr. ansatt	1 213	1 182	1 226	1 215	1 253
Driftskostnader pr. ansatt	1 115	1 100	1 121	1 123	1 130
EBIT pr. ansatt	98	83	105	92	123



# Definisjoner

Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Driftsinntekter pr. ansatt	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall ansatte
Driftskostnader pr. ansatt	Driftskostnader / gjennomsnittlig antall ansatte
EBIT	Driftsresultat
EBIT pr. ansatt	EBIT / gjennomsnittlig antall ansatte
EBIT pr. utestående aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Resultat pr. utestående aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer

# Våre regioner og kontorer

Bouvet ASA har kontorer i Oslo, Trondheim, Bergen, Haugesund, Stavanger, Kristiansand, Arendal, Skien, Sandvika, Sandefjord, Malmö, Örebro og Stockholm. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av selskapet, mens prosjektene skal forankres lokalt. Det vil si at kundene våre får en lokal kundekontakt og prosjektleder, men tilgang til kompetansen i hele selskapet uavhengig av hvor den er lokalisert.

## OSLO

Sandakerveien 24c, bygg D11  
Boks 4430 Nydalen  
0403 Oslo  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## ARENDAL

Frolandsveien 6  
4847 Arendal  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## BERGEN

Solheimsgaten 15  
5058 Bergen  
Telefon: (+47) 55 20 09 17

## GRENLAND

Uniongata 18  
Klosterøya  
3732 Skien  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## KRISTIANSAND

Kjøita 25  
4630 Kristiansand  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## STAVANGER

Fabrikkveien 10  
4033 Stavanger  
Telefon: (+47) 51 20 00 20

Strandkaian 36  
4005 Stavanger  
Telefon: (+47) 52 82 10 17

## HAUGESUND

Diktervegen 8  
5538 Haugesund  
Telefon: (+47) 52 82 10 17

## TRONDHEIM

Kjøpmannsgata 35  
7011 Trondheim  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDVIKA

Leif Tronstads plass 6  
1337 Sandvika  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDEFJORD

Klinestadmoen 9  
3241 Sandefjord  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## STOCKHOLM

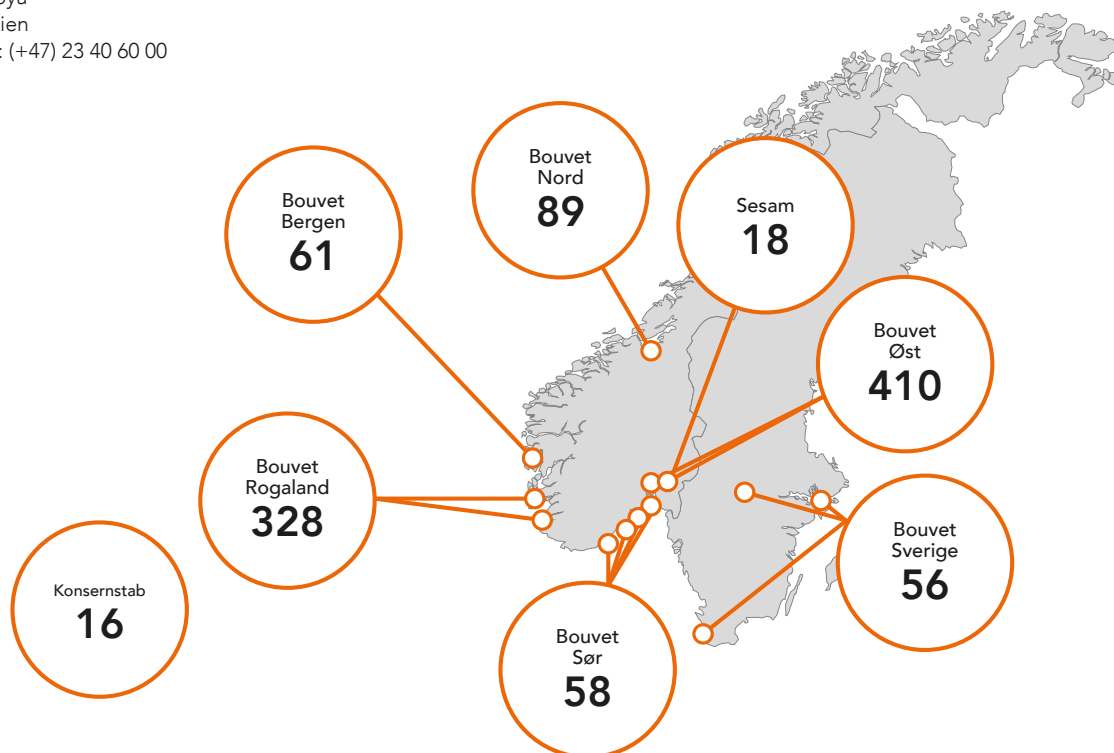
Arenavägen 45, 16 tr  
121 77 Johanneshov  
Telefon: (+46) 8 578 771 00

## MALMÖ

Södergatan 3  
211 34 Malmö  
Telefon: (+46) 40 636 60 00

## ÖREBRO

Storgatan 3  
70361 Örebro  
Telefon: (+46) 0 709 431 411



\* Tallene viser antall ansatte i regionen.



bouvet

[WWW.BOUVET.NO](http://WWW.BOUVET.NO) / [WWW.BOUVET.SE](http://WWW.BOUVET.SE)