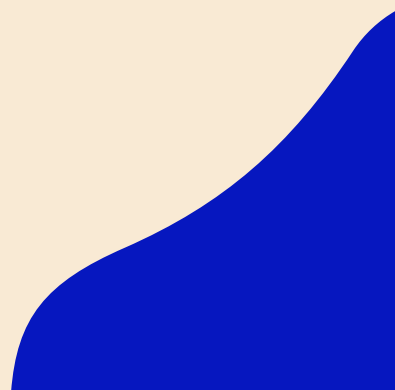
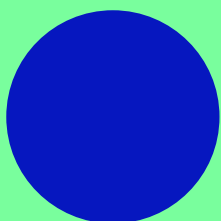
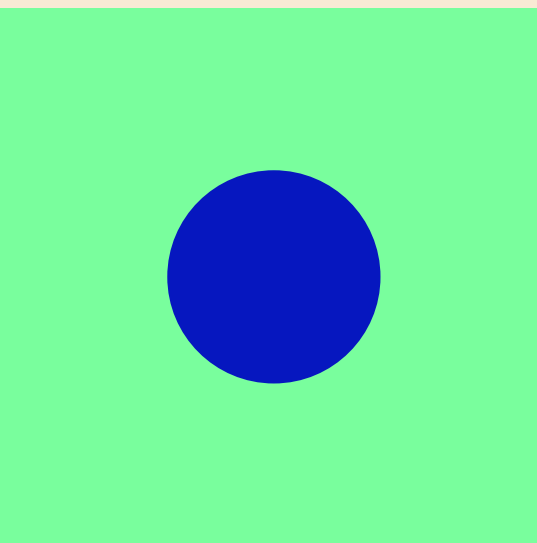


VI GÅR FORAN OG BYGGER
FREMTIDENS SAMFUNN



Q4

KVARTALSRAPPORT

2021

Om Bouvet

I dagens samfunn er digitalisering en avgjørende faktor for virksomheters leveranseevne og konkurransekraft. Bouvets årelange erfaring, nærhet til kundene og brede kompetanse gjør oss til en svært ettertraktet digitaliseringspartner for både private og offentlige aktører.

Digitalisering handler om å utnytte teknologi til å levere produkter og tjenester i tråd med brukernes forventninger, og til å møte utfordringer så vel som å utnytte muligheter. Det er et omfattende og kontinuerlig arbeid, for en virksomhet kan aldri si seg «ferdigdigitalisert». Digitalisering er kort sagt å forberede seg for fremtiden hver dag.

Bouvet er et ledende konsulentselskap innen IT og digital kommunikasjon. Vi har opparbeidet oss en evne til å forstå oppdragsgivernes virksomhet og til å samarbeide for å skape og utvikle gode og langsiktige digitale løsninger.

Dette har gitt Bouvet svært nære kunderelasjoner og stadig økende oppdragsmengde – fra eksisterende kunder og nye. Vi er en strategisk partner for mange virksomheter, og vårt brede tjenestespekter innen informasjonsteknologi, design, kommunikasjon og virksomhetsstyring gjør at vi ofte velges som totalleverandør.

Den nære relasjonen til kundene er imidlertid kun mulig fordi vi gjennomfører alle oppdrag med strenge krav til sikkerhet og etterrettelighet. Vår regionale modell gir redusert byråkrati og korte beslutningsveier, noe som gir oss nødvendig tilpasningsevne for å kunne svare på den enkeltes kundens utfordringer i et stadig skiftende landskap.

Tette bånd er en konkurransefordel, men også en forutsetning for å kunne utvikle løsninger av stadig høyere kvalitet – slik vi har visjon om å gjøre. Gjennom å løse oppgaver for og med viktige samfunnsaktører er vi med på å utvikle samfunnet.

Ved utgangen av fjerde kvartal 2021 har Bouvet 1 841 medarbeidere fordelt på 14 kontorer i Norge og tre i Sverige.

Høydepunkter og nøkkeltall

fjerde kvartal 2021

- Driftsinntektene øker med 94,0 millioner kroner til 739,6 millioner kroner fra fjerde kvartal i fjor, tilsvarende en økning på 14,6 prosent

- Driftsresultatet (EBIT) øker med 13,5 prosent til 103,9 millioner kroner fra fjerde kvartal i fjor

- Antall ansatte øker med 8 personer fra forrige kvartal og øker med 185 personer siste 12 måneder

- Styret foreslår et utbytte på 2,30 kroner per aksje

- Medarbeiderundersøkelsen bekrefter høy medarbeidertilfredshet

- Kundetilfredshetsundersøkelsen dokumenterer at kundene fortsetter å være svært fornøyd med Bouvet

MNOK	OKT-DES 2021	OKT-DES 2020	ENDR. %	JAN-DES 2021	JAN-DES 2020	ENDR. %
Driftsinntekter	739,6	645,6	14,6 %	2 695,1	2 401,8	12,2 %
Driftsresultat (EBIT)	103,9	91,6	13,5 %	340,1	314,6	8,1 %
Ordinært resultat før skattekostnad	102,9	90,5	13,8 %	335,1	311,7	7,5 %
Periodens resultat	85,8	69,1	24,2 %	265,9	241,2	10,2 %
Netto operasjonell kontantstrøm	201,6	198,7	1,4 %	294,1	450,9	-34,8 %
Likvide midler	541,2	576,8	-6,2 %	541,2	576,8	-6,2 %
Antall medarbeidere (periodens slutt)	1 841	1 656	11,2 %	1 841	1 656	11,2 %
Antall medarbeidere (gjennomsnitt)	1 842	1 653	11,4 %	1 761	1 609	9,4 %
Resultat pr. utestående aksje	0,83	0,67	23,1 %	2,58	2,35	9,7 %
Utvannet resultat pr. aksje	0,82	0,67	23,2 %	2,55	2,33	9,5 %
EBIT-margin	14,0 %	14,2 %		12,6 %	13,1 %	
Egenkapitalandel	33,0 %	32,6 %		33,0 %	32,6 %	

Fornøyde medarbeidere skaper fornøyde kunder!

Digitaliseringen fortsetter med stor kraft i alle sektorer. Endringene i samfunnet er gjennomgripende, krever utvikling og endringer i organisering og kultur, og skjer hånd i hånd med rask teknologisk utvikling og innføring.

Dette kvartalet har for Bouvet vært preget av solid omsetning, god lønnsomhet og meget positive tilbakemeldinger på både kundetilfredshet- og medarbeiderundersøkelser.

Også dette kvartalet ble sterkt preget av pandemien. Åpningen av samfunnet tidlig i kvartalet ga etterlengtet inspirasjon ved at vi endelig kunne samles og dele kompetanse og erfaringer på måter vi har savnet. Vi kunne igjen glede oss over fellesskap og inspirasjon i det fysiske møtet mellom mennesker. Nedstengningen på slutten av kvartalet må vi håpe representerer denne pandemiens siste krampetrekning.

Jeg vil rette en stor takk til alle Bouvetere for utrettelig innsats, ukuelig optimisme og evne til å ta vare på fellesskap og kolleger i en spesiell tid. Jobben som gjøres hver eneste dag videreutvikler oss som fellesskap og arbeidsplass, skaper verdier for våre kunder og bygger fremtidens samfunn!

Digitaliseringen i samfunnet krever tverrfagligheten vi finner i Bouvet. Virksomhetsrådgivning skaper forretningsmessige effekter, endringsledelse utvikler organisasjon og virksomhet- og designkompetanse realiserer nye tjenester for en digital tid. Når vi setter denne forretningsmessige kompetansen sammen med den teknologiske ekspertisen, skaper vi store verdier for våre kunder.

Gjennom vår kompetanse på utforming og utvikling av digitale løsninger, sikkerhet og plattformtjenester for sikre og

tilgjengelige løsninger, kombinert med nyskapende teknologi som kunstig intelligens og maskinlæring skaper vi fremtidsrettede løsninger. Denne tverrfagligheten har vi levert på hver dag gjennom kvartalet, og er noe vi vil fortsette å videreutvikle gjennom målrettet kompetanse- og tjenesteutvikling.

I kvartalet har vi også opplevd hvordan våre kunder har behov for stadig mer av kompetansen Bouvet tilbyr. Den økte aktiviteten vi ser i dette kvartalet er drevet av eksisterende kunder som kjøper mer. Dette er en utvikling vi verdsetter høyt. Ikke bare evner vi i økende grad å bistå og tilføre verdi til våre viktigste kunder, men stadig tettere samarbeid gjør at vi gis tillit og oppgaver som løfter både våre kunder og Bouvet. Med økende tillit følger mer ansvar, som igjen er med på å forsterke og videreutvikle langsiktige kunderelasjoner.

Våre kunder er alle viktige samfunnsaktører. I en tid hvor informasjonssikkerhet er av største viktighet, må både den organisatoriske og teknologiske sikkerheten ivaretas på beste måte. Med Bouvets mangeårige erfaring innen forsvar- og justissektoren, med kunder innenfor kritisk samfunnsinfrastruktur som kraftforsyning, helse og offentlige tjenester, er Bouvet i stand til å levere på kundenes sikkerhetsbehov. I Bouvet tror vi på nærhet til våre kunder, vi leverer lokal



**«Jeg vil rette en stor
tak til alle Bouvetere
for utrettelig innsats,
ukuelig optimisme og
evne til å ta vare på
felleskap og kolleger
i en spesiell tid.»**

kompetanse med den tryggheten og transparensen dette gir for våre kunder. Med sikkerhetskompetanse, med nasjonal leveringsevne og solid erfaring med å bygge samfunnskritiske løsninger, går vi foran sammen med våre kunder og bygger et enda sikrere samfunn både i dag og for fremtiden.

Kundetilfredshetsundersøkelsen gjennomført i kvartalet ga en meget positiv bekreftelse på verdiene Bouvetere skaper hos våre kunder hver eneste dag. Våre kunder gir uttrykk for at de møtes med en proaktivitet, en åpen og tillitsfull samarbeidsform, spisskompetanse og tverrfaglighet som er viktige bidrag i deres arbeid med å transformere egen virksomhet. Vi er glade og stolte over å få bygge fremtidens samfunn sammen med våre kunder.

Vi er overbevist om at fornøyde medarbeidere skaper fornøyde kunder. Medarbeiderundersøkelsen gjennomført i kvartalet ga en meget positiv bekreftelse på hvor sterkt arbeidsgleden står i Bouvet. Arbeidsglede, motivasjon i arbeidet og hvordan folk i Bouvet får den utviklingen hver og en drømmer om – på disse viktige spørsmålene er det gledelig å oppleve positive tilbakemeldinger. Det sagt, jobben med å levere på vår ambisjon om verdens beste arbeidsplass er på ingen måte

over. Dette arbeidet vil som alltid være vårt aller viktigste fokusområde fremover.

Igjen vil jeg rette en dyp takk til alle Bouvetere som hver dag skaper verdi for våre kunder, hver dag deler av sin kompetanse og hver dag bidrar til fellesskapet vi alle er så glad i.

Tusen takk.

Per Gunnar Tronsli
Administrerende direktør

Finansielle resultater

Driftsinntekter

Bouvet hadde i fjerde kvartal 2021 driftsinntekter på 739,6 millioner kroner sammenlignet med 645,6 millioner i fjerde kvartal i fjor. Dette tilsvarer en økning på 14,6 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte var i kvartalet 635,3 millioner kroner sammenlignet med 545,1 millioner kroner fjerde kvartal 2020. Dette tilsvarer en økning på 16,5 prosent. Inntekter generert av innleide underkonsulenter var i kvartalet 81,3 millioner kroner som er en økning på 7,3 prosent fra fjerde kvartal 2020. Øvrige inntekter var i kvartalet 23,0 millioner kroner som er en reduksjon på 6,9 prosent fra fjerde kvartal 2020.

Honorarinntektene fra egne ansatte påvirkes positivt med 63,7 millioner kroner av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 11,4 prosent. Det var i kvartalet en arbeidsdag mer enn i fjerde kvartal foregående år, hvilket øker honorarinntektene fra egne ansatte med 8,8 millioner kroner. Prisene på konsernets timebaserte tjenester stiger 2,0 prosent i fjerde kvartal 2021 sammenlignet med fjerde kvartal 2020 hvilket fører til en økning av honorarinntektene fra egne ansatte på 11,2 millioner kroner. Faktureringsgraden for konsernets konsulenter er 3,1 prosentpoeng høyere enn fjerde kvartal 2020 og dette påvirker honorarinntektene positivt med 21,6 millioner kroner. Sykefraværet er i kvartalet 1,4 prosentpoeng høyere enn i fjerde kvartal 2020, hvilket reduserer honorarinntektene fra egne ansatte med 7,3 millioner kroner. Det har i kvartalet også vært et større uttak av foreldrepermisjon og ferie sammenlignet med fjerde kvartal 2020. Dette reduserer honorarinntektene fra egne ansatte med 6,7 millioner kroner. Øvrige effekter som fremdrift i prosjekter og avspasering påvirker honorarinntektene fra egne ansatte negativt med 1,1 millioner kroner. Samlet påvirker dette honorarinntektene fra egne ansatte positivt med 90,2 millioner kroner.

Det har i kvartalet samlet sett vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i fjerde kvartal 2020 stod for 95,9 prosent av driftsinntektene. I

t tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter fjerde kvartal 2020, bidratt med samlet driftsinntekt på 30,2 millioner kroner i fjerde kvartal 2021.

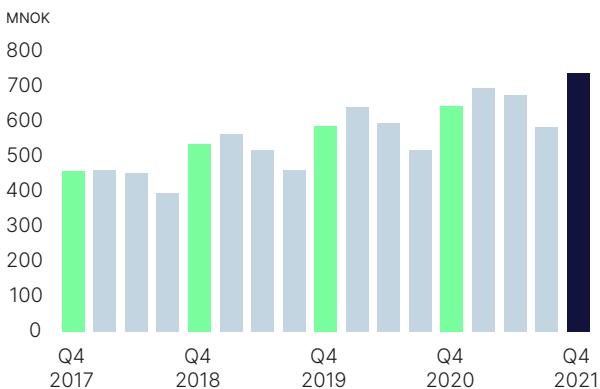
Bouvet har som strategi å benytte tjenester fra innleide underkonsulenter der konsernet ikke har kapasitet til å dekke etterspørselen med konsernets egne ansatte eller kundene etterspør spisskompetanse utenfor konsernets satsningsområder. I fjerde kvartal 2021 utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 11,0 prosent sammenlignet med 11,7 prosent i fjerde kvartal 2020.

For året som helhet er driftsinntektene 2 695,1 millioner kroner sammenlignet med 2 401,8 millioner kroner i 2020. Dette er en økning på 12,2 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte for året som helhet øker med 271,1 millioner kroner tilsvarende 13,4 prosent sammenlignet med 2020. Dette følger i hovedsak av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 9,4 prosent, faktureringsgraden for konsernets konsulenter øker med 1,8 prosentpoeng og prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 1,2 prosent. I tillegg øker driftsinntektene generert av innleide underkonsulenter med 18,5 millioner sammenlignet med 2020, hvilket tilsvarer en økning på 6,2 prosent. Øvrige driftsinntekter øker med 3,6 millioner kroner tilsvarende 4,9 prosent sammenlignet med 2020.

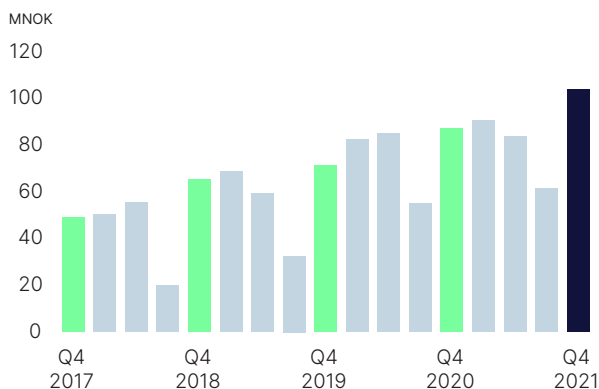
Driftskostnader

Bouvet hadde i fjerde kvartal totale driftskostnader inklusive avskrivninger på 635,7 millioner kroner, opp fra 554,0 millioner kroner i fjerde kvartal 2020. Dette tilsvarer en økning på 14,7 prosent. Personalkostnadene øker med 14,8 prosent til 477,6 millioner kroner. Personalkostnadene øker som en følge av at gjennomsnittlig antall ansatte har økt i tillegg til generell lønnsvekst. Konsernet har opplevd en generell lønnsvekst på 1,9 prosent over de seneste 12 månedene. Varekostnaden er 86,2 millioner kroner i fjerde kvartal 2021 sammenlignet med 82,1 millioner kroner fjerde kvartal i fjor, og består

Driftsinntekter



Driftsresultat (EBIT)



hovedsakelig av kjøp av underkonsulenttjenester, programvare og innleie av kursinstruktører. Andre driftskostnader øker samlet med 15,8 millioner kroner. Dette skyldes hovedsakelig økte kostnader til programvare, sosiale arrangementer og rekruttering. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 17,7 millioner kroner sammenlignet med 17,6 millioner kroner i fjerde kvartal 2020.

For året som helhet øker de totale driftskostnadene med 12,8 prosent til 2 355,0 millioner kroner sammenlignet med 2020. Varekostnadene øker med 5,8 prosent til 326,6 millioner kroner. Økningen skyldes i hovedsak økt bruk av underkonsulenter. Personalkostnadene for året som helhet øker med 13,3 prosent fra foregående år til 1 790,0 millioner kroner. Andre driftskostnader øker samlet med 36,8 millioner kroner sammenlignet med 2020. Økningen i andre driftskostnader for året skyldes hovedsakelig økte kostnader til programvare, sosiale arrangementer og rekruttering. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 69,7 millioner kroner sammenlignet med 67,0 millioner kroner i 2020.

Økningen i andre driftskostnader kan i stor grad forklares som en effekt av utviklingen av Covid-19 pandemien. Konsernet forventer at økingen i andre driftskostnader vil fortsette mot et normalisert nivå ettersom pandemien avtar.

Resultat

Driftsresultatet (EBIT) i fjerde kvartal 2021 ble 103,9 millioner kroner, sammenlignet med 91,6 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor. EBIT marginen ble derved 14,0 prosent, sammenlignet med 14,2 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 85,5 millioner kroner i fjerde kvartal, opp fra 69,1 millioner kroner i samme periode 2020. Utvannet resultat pr. aksje for kvartalet ble 0,82 kroner sammenlignet med 0,67 kroner i fjerde kvartal 2020.

For året som helhet er driftsresultatet 340,1 millioner kroner sammenlignet med 314,6 millioner kroner i 2020. Dette representerer en økning i driftsresultatet på 8,1 prosent. EBIT-marginen ble derved 12,6 prosent, sammenlignet med 13,1 prosent foregående år. For året som helhet ble resultat etter skatt 265,9 millioner kroner, opp fra 241,2 millioner kroner i 2020. Utvannet resultat pr. aksje for året som helhet ble 2,55 kroner, sammenlignet med 2,33 kroner i 2020.

Kontantstrøm, likviditet og soliditet

Konsernets kontantstrøm fra driften var i fjerde kvartal 201,6 millioner kroner, sammenlignet med en kontantstrøm på 198,7 millioner kroner i fjerde kvartal 2020. Kontantstrømmen i kvartalet påvirkes positivt av at kortsiktig gjeld øker med 77,8 millioner kroner fra tredje kvartal 2021. Videre påvirkes kontantstrømmen i kvartalet positivt av at kortsiktige fordringer reduseres med 21,1 millioner fra tredje kvartal 2021. Konsernets kontantstrøm fra driften for året som helhet utgjør 294,1

millioner kroner sammenlignet med 450,9 millioner kroner foregående år.

De samlede investeringene i kvartalet var 10,8 millioner kroner. Av dette har 8,2 millioner kroner medgått til kjøp av nye driftsmidler og 2,6 millioner kroner til investering i immaterielle eiendeler. I fjerde kvartal 2020 var de samlede investeringene 3,8 millioner kroner; hvorav 2,2 millioner kroner ble investert i varige driftsmidler og 1,6 millioner kroner ble investert i immaterielle eiendeler.

For året som helhet er de samlede investeringene 31,9 millioner kroner, fordelt på 22,0 millioner kroner investert i driftsmidler og 9,9 millioner kroner investert i immaterielle eiendeler. Konsernet har i løpet av året solgt driftsmidler for 0,2 millioner kroner slik at netto investeringer hittil i år utgjør 31,7 millioner kroner sammenlignet med 27,4 millioner kroner i 2020.

Konsernet har i hovedsak store, solide børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i sin kundeportefølje. Konsernet har ikke opplevd tap på fordringer av betydning i fjerde kvartal eller året som helhet, og har god kontroll og oversikt over fordringsmassen.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld, og bankinnskudd var ved periodens slutt 541,2 millioner kroner mot 576,8 millioner kroner ved utgangen av fjerde kvartal 2020. Av bankinnskudd ved periodens slutt utgjør konto for ansattes skattetrekk 65,1 millioner kroner. Disponible bankinnskudd er dermed 476,1 millioner kroner sammenlignet med 519,0 millioner ved utgangen av fjerde kvartal 2020. Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på 100 millioner kroner ved periodens slutt. Bouvet hadde ved kvartalets slutt 4670 aksjer i eget eie. Egenkapitalen var ved kvartalets slutt 449,3 millioner kroner, som representerte en egenkapitalandel på 33,0 prosent. Tilsvarende tall for fjerde kvartal 2020 var 422,9 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 32,6 prosent.

I styremøte 9. november 2021 besluttet styret i Bouvet ASA å benytte fullmakten gitt av generalforsamlingen til å vedta et tilleggsutbytte for regnskapsåret 2020 på 0,50 kroner per aksje. Utbyttet ble utbetalt 23. november 2021.

Segmentrapportering

Internt rapporterer ikke konsernet på separate forretningsområder. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det skandinaviske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp for virksomheten samlet, med felles markeder, på prosjektbasis og per konsulent. Basert på dette har konsernet ett rapporterbart driftssegment.

Utvikling og marked

Markedet for Bouvets tjenester var godt også i fjerde kvartal. Vårt fokus på langsiktige relasjoner bærer frukter i form av tillit og kontinuitet, og flere kunder har i kvartalet forlenget og utvidet avtalene. Samtidig viser dette en tydelig trend i markedet: Stadig flere ser at digitalisering krever tverrfaglig innsats. Dette gjenspeiles også i oppdragene vi har vunnet hos nye kunder i kvartalet. Etterspørselen har vært stor og spredt over mange fagfelt, og vi har kompetansen til å møte den.

Sektorer

Bouvet har i kvartalet hatt god ordretilgang i alle sektorer hvor vi er til stede. Bakgrunnen er de omfattende digitaliseringsinitiativene mange aktører nå har igangsatt. Dette gjelder både i offentlig og privat sektor.

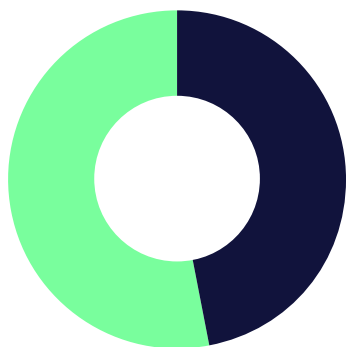
Stort behov for digitalisering i olje- og gassektoren

Olje og gass er en betydelig sektor for Bouvet med 32,6 prosent av totalomsetningen. Det har vært en økning i omsetningen på 77,8 millioner kroner i forhold til samme periode i fjor. Olje- og gassutvinning er fremdeles hovedgeskjeften, men oppdragene gir også flere tegn på sektorens grønne fokus. Både bærekraftig utnyttelse av olje og gass og effektiv bruk av fornybare energikilder handler mye om digitalisering. Bouvet har i kvartalet fått utvidet engasjement hos Equinor, og startet etableringen av «test as a service» og «enterprise architect as a service» for Aker BP. Vi har i tillegg inngått rammeavtale med Petroleumstilsynet, samt vunnet forstudie for design av neste generasjons dataplattform for Oljedirektoratet. Nevnes bør også WaveTech, en innovatør innen energilagring som Bouvet nå leverer kommunikasjons-tjenester for.

Kraftsektoren oppskalierer oppdragene

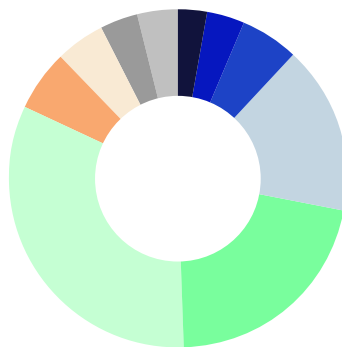
Omsetningen til kunder innen kraftsektoren har i kvartalet vært på 16 prosent av totalomsetningen. Det er en omsetningsøkning på 8,3 millioner kroner sammenlignet med fjerde kvartal 2020. Kraftforsyning er avgjørende i et bærekraftig samfunn, og Bouvet opplever et stigende antall forespørsler fra sektoren. Et gjennomgående trekk i sektoren er at aktørene ofte skalierer opp eksisterende oppdrag og ønsker tverrfaglige produktteam og store, langsiktige partnere. Bouvet er en slik partner for eksempelvis Statnett, BKK og Lyse. Dette kvartalet har vi blant annet utvidet engasjementet for Lyse med et webteam som skal jobbe med håndtering av deres forbruksapp. Vi har også blitt forespurt om å jobbe med smart styring av strøm for selskapet. I Sverige har vi vunnet oppdrag for Svenska Kraftnät.

Omsetning offentlig/privat



- Omsetningen fra kunder som er 100 % offentlig eid: 47,1 %
- Omsetning fra kunder som er helt eller delvis privat eid: 52,9 %

Omsetning per sektor



Sektor	Prosent
Helse og sosiale tjenester	2,9 %
Industri	3,7 %
Info og kommunikasjon	5,5 %
Kraftforsyning	16,0 %
Offentlig administrasjon og forsvar	21,5 %
Olje og gass	32,6 %
Tjenesteytende	5,6 %
Transport	4,8 %
Varehandel	3,6 %
Andre	3,8 %

Store digitale initiativ i offentlig sektor

Bouvets kunder innen offentlig administrasjon og forsvar utgjør 21,5 prosent av vår totale omsetning i kvartalet. Sektoren har høy digitaliseringstakt, og en rekke store initiativ rigges nå til oppstart. Prosjektledere, utviklingsledere, testledere samt ulike rådgivningstjenester er derfor svært etterspurt. Bouvet har i kvartalet fått forlenget og utvidet oppdrag for blant andre Arbeidstilsynet, Direktoratet for mineralforvaltning, flere fylkeskommuner, Fiskeridirektoratet, Statsforvalterens Fellestjenester og Kungliga Tekniska Högskolan. Vi har også vunnet nye oppdrag for blant annet Domstoladministrasjonen. I tillegg har vi vunnet flere spennende rammeavtaler: Politiet, Bane NOR, Universitetet i Tromsø (UiT)-Norges Arktiske Universitet og ikke minst Kunnskapssektorens «nye» tjenesteleverandør, SIKT.

Øvrige sektorer

Bouvets oppdragsmasse i kvartalet viser tydelig at digitaliseringen brer om seg. I helsesektoren pågår mange digitale initiativ, og Bouvet deltar i flere av dem, blant annet innen prosjektledelse og løsningsarkitektur. Et eksempel på en viktig effektivisering i helsevesenet er digital patologi. Bouvet har jobbet med et nasjonalt prosjekt for dette i flere år, og nå er oppdraget sikret også for 2022. I tillegg har vi i kvartalet vunnet oppdrag for Innomed, Norsk Helsenett og Aleris Sjukvård, og videreført oppdrag for Helse Sør-Øst, Vest, Midt-Norge og Nord. For Helse Vest har vi levert pentest. For øvrig har vi nye oppdrag hos ulike aktører som Color Line, Fagforbundet og Komplett, samt vunnet nye kunder som Jula og Aptic. Her får vi benyttet hele vårt kompetanseregister.

Tjenester

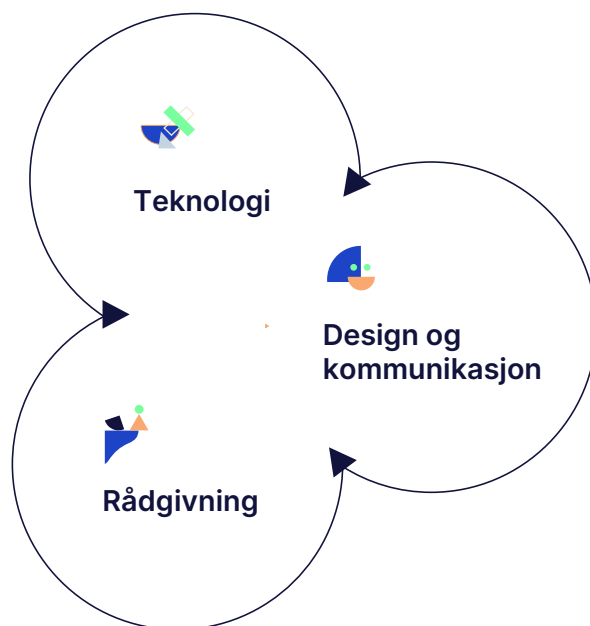
Den stadig økende etterspørselen etter tverrfaglige team er et tydelig tegn på at digitalisering er en bredt anlagt faglig øvelse. Det igjen gjenspeiles i aktiviteten i alle Bouvets tjenesteområder. Vår faglige bredde har gitt oss mange oppdrag i flere ulike engasjement.



Rådgivning

Antall virksomheter som etterspør våre rådgivningstjenester er raskt økende. Som eksempel omhandler den nye rammeavtalen med Politiet blant annet rådgivning innen strategi og digital ledelse. Kunnskap om smidig styring, både på prosjekt- og virksomhetsnivå, er også svært ettertraktet, og vi har i dette kvartalet opprettet en egen avdeling for smidig-rådgivere. I kvartalet har vi også levert rådgivningstjenester innenfor bærekraft hos for eksempel Asker kommune hvor vi skal bidra til deres «Bærekraftsbank» og Norlandia. Våre rådgivningstjenester tilbys integrert med teknologi- og designtjenestene, slik at vi kan ivareta helheten for kundene. Kryssfunksjonelle tjenesteleveranser sikrer kvalitet.

Også Bouvet Kurs har i kvartalet merket økende etterspørsel etter smidig-kompetanse. Introduksjonskurset i smidig er utviklet av et team fra Bouvet selv, og har vært blant kursavdelings mest populære. Blant andre populære kurs finner vi innovasjon og designmetodikk. Både digitale og fysiske kurs har vært etterspurt.





Design og kommunikasjon

Markedet for kommunikasjon og design har vært godt i kvartalet. Det siste årets økning i etterspørsel etter brukeropplevelse, tjenstedesign og design thinking fortsatte også i årets siste kvartal. Det samme gjelder design sprint som metodikk ved gjennomføring av arbeidsmøter og i utviklingsprosjekter. Det er også økende bruk av designsystemer hos kundene, og vi har hjulpet flere aktører med dette i kvartalet. Våre tjenester innen innhold og kommunikasjon har også hatt en økning, med stadig større etterspørsel etter innhold som bygger bro mellom teknologi og brukere, og legger premisene for gode brukeropplevelser. Et lite, men godt eksempel på vår kompetanse, og på oppdrag som står godt til vår visjon om å skape løsninger som betyr noe, er vårt bidrag til UNICEFs julekampanje. Her løftet vi brukeropplevelsen og det visuelle designet, samt styrket datasikkerheten i løsningen. Slik økte omsetningen på julekampanjen med 58 prosent sammenlignet med fjoråret.



Teknologi

Bouvet har kvartalet gjennom opplevd positiv utvikling i etterspørselen etter alle våre teknologitjenester. Et særlig trekk har vært økningen i etterspørsel etter bistand fra kunder som ønsker å bruke såkalte low-code/no-code-verktøy. Blant annet har en low-code dataplattform vært helt avgjørende for Oslo kommune gjennom Covid-19-pandemien.

Videre har behovet for integrasjon- og skytjenester vært stort både i Norge og Sverige, og vi har fått mange forespørsler om digitale økosystemer og plattform. Interessen er dessuten betydelig for Data Mesh, en metode for å organisere data-plattform-team og slik optimalisere verdiskapingen. Markedets fremste behov har i kvartalet fremdeles vært innen systemutviklingstjenester.

Sesam

Sesam, et datterselskap av Bouvet, leverer en unik komponent som gjør at systemer kan snakke sammen uten å endres, og sikrer optimal datakvalitet for datadrevne løsninger. Dette gjør det enklere å bygge kostnadseffektive og verdiøkende dataplattformer ved å redusere antall integrasjoner og tilgjengeliggjøre masterdata.

Sesam har ved utgangen av kvartalet 24 kunder fordelt i Norge, Sverige og Tyskland. Eksempler er Oslo Universitets-sykehus, Elektroskandia, Statnett, Det Norske Legemiddelverket, Svenska Läkemedelsverket, Bane NOR, Elvia, og Avinor.

Ved kvartalets slutt hadde selskapet 11 partneravtaler med nasjonale og internasjonale konsulentselskaper, og samarbeider blant annet tett med Cognizant både i Norge og Europa.

Medarbeidere

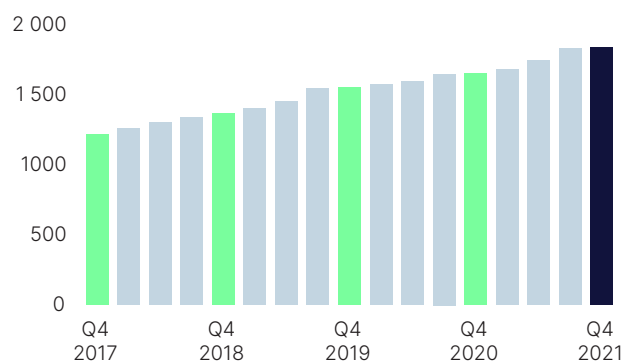
Bouvet hadde ved slutten av fjerde kvartal 1841 medarbeidere som til sammen utgjør et mangfold av personligheter, alder, kjønn, kompetanse og arbeid- og livserfaring. Dette er opp 8 fra forrige kvartal og 185 flere enn samme kvartal i fjor.

Medarbeidernes samlede kompetanse speiler godt våre kunders behov. I tråd med markedets ønske om helhet og tverrfaglighet, har vi likevel gjort grep for å utnytte bredden vår enda bedre. I første rekke har det betydning å videreutvikle interne, tverrfaglige nettverk hvor ulike fagfolk kan utvikle hverandre og skape bedre tjenester. Verdien er stor: Kompetente medarbeidere ønsker faglig utvikling, og på denne måten skaper vi utviklingsmuligheter i hverdagen og setter flere i stand til å delta i et større spenn av oppdrag.

Et annet ledd i vår felles faglige utvikling er BouvetOne – som de fleste regionene i fjerde kvartal endelig fikk arrangere fysisk igjen. Dette er et halvårlig fagseminar, med titalls interne foredragsholdere fra alle deler av selskapet, som gir faglig påfyll, økt forståelse for hverandres fag, fellesskapsfølelse og sosiale bånd på tvers av organisasjonen.

Faglig utvikling og gode, meningsfulle prosjekter skaper trivsel. Dette er viktig for at vi skal kunne beholde medarbeiderne i et opphetet arbeidsmarked, selvfølgelig i kombinasjon med ulike sosiale tiltak. I kvartalet har Bouvet brukt mye innovasjonskraft på å skape sosiale arenaer innenfor de gjeldende premisser som følge av Covid-19-pandemien.

Antall medarbeidere ved periodens slutt



Novembers medarbeiderundersøkelse viste at det er høy arbeidsglede blant våre medarbeidere. Dette begrunnes ut ifra interessante oppgaver med spennende utfordringer og stolthet rundt egen arbeidsplass. Undersøkelsen gjøres imidlertid først og fremst for å avdekke forbedringspotensial. Slik sikrer vi at den høye tilfredsheten fortsetter.

For mange har normalen i kvartalet vært en hybrid arbeids-hverdag med arbeidssted hjemme, hos kunde og i Bouvets lokaler. Vi forventer at denne situasjonen vil vedvare.

Risiko

Det er usikkert rundt utviklingen av den økonomiske og globale situasjonen. I tillegg følger usikkerhet rundt hvilken påvirkning Covid-19 vil ha både kort og lang sikt.

Generelt er konsernet til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonell risiko, markedsrisiko og finansiell risiko. Styret

og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risikohåndtering. En nærmere redegjørelse om risiko er gitt i årsrapporten for 2020 på side 25 og 26, og i note 23. Se også punkt 10 under «Eierstyring og selskapsledelse» i årsrapporten.

Utsikter

Digitalisering er en nøkkel for å utvikle smidige virksomheter som kan tåle hyppige endringer i driftsforutsetningene, løse komplekse problemstillinger og møte stadig økende krav som for eksempel innen bærekraft. Innenfor alle sektorer hvor Bouvet er til stede, møter vi virksomheter med digitalisering som en integrert del av utviklingen av egen virksomhet.

Konkret gir digitalisering virksomhetene bedre fleksibilitet, styrket innovasjonsevne og økt mulighet for nytenkning rundt egen verdiskaping. Samtidig vil utnyttelse av data forbedre beslutningsgrunnlag og bruk av kunstig intelligens og maskinlæring vil muliggjøre automatisering og effektivisering. Det er imidlertid risikoer ved digitalisering også, og med økt digitalisering vil datasikkerhet være virksomhetskritisk.

Digitaliseringens omfang gjør at virksomhetene har økende behov for tverrfaglig kompetanse innen design, teknologi og rådgivning for å kunne lykkes med sin omstilling og videre verdiskaping. Bouvet har kompetansebredden, leveranseteamene, nærheten til kundene og delingskulturen som gjør selskapet godt posisjonert for å svare på dette behovet, og dermed for videre vekst.

I sterk konkurranse med andre aktører rekrutterer Bouvet kontinuerlig for å sikre god leveransekapasitet.

Kontaktpersoner

Per Gunnar Tronsli
Konsernsjef/CEO
Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 900 20 622

Trude Hole
Finansdirektør/CFO
Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 977 10 344

Erklæring fra styret og administrerende direktør

Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for fjerde kvartal 2021 og det foreløpige regnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2021 er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernet Bouvet ASAs eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo, 17. februar 2022
Styret i Bouvet ASA



Pål Egil Rønn
Styrets leder



Tove Raanes
Styrets nestleder



Egil Christen Dahl
Styremedlem



Sverre Hurum
Styremedlem



Lill Hege Hals
Styremedlem



Per Gunnar Tronsli
Administrerende direktør

Konsolidert resultatregnskap

TNOK	NOTE	UREVIDERT OKT-DES 2021	UREVIDERT OKT-DES 2020	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN-DES 2021	JAN-DES 2020	ENDRING	ENDRING %
Driftsinntekter	2	739 615	645 597	94 018	14,6 %	2 695 124	2 401 844	293 280	12,2 %
Driftskostnader									
Varekostnad		86 228	82 090	4 138	5,0 %	326 647	308 822	17 825	5,8 %
Personalkostnad		477 608	415 879	61 729	14,8 %	1 790 025	1 579 668	210 357	13,3 %
Avskrivninger varige driftsmidler	4	15 592	14 944	648	4,3 %	60 129	58 047	2 082	3,6 %
Amortisering immaterielle eiendeler	3	2 087	2 664	-577	-21,7 %	9 577	8 921	656	7,4 %
Annen driftskostnad		54 208	38 449	15 759	41,0 %	168 660	131 827	36 833	27,9 %
Sum driftskostnader		635 723	554 026	81 697	14,7 %	2 355 038	2 087 285	267 753	12,8 %
Driftsresultat		103 892	91 571	12 321	13,5 %	340 086	314 559	25 527	8,1 %
Finansinntekter og finanskostnader									
Renteinntekt		537	232	305	131,5 %	858	1 584	-726	-45,8 %
Annen finansinntekt		52	313	-261	-83,4 %	313	1 677	-1 364	-81,3 %
Rentekostnad		-1 244	-1 416	172	-12,1 %	-5 033	-5 273	240	-4,6 %
Annen finanskostnad		-336	-248	-88	35,5 %	-1 110	-809	-301	37,2 %
Netto finansposter		-991	-1 119	128	-11,4 %	-4 972	-2 821	-2 151	76,2 %
Ordinært resultat før skattekostnad		102 901	90 452	12 449	13,8 %	335 114	311 738	23 376	7,5 %
Skattekostnad									
Skattekostnad på ordinært resultat		17 100	21 373	-4 273	-20,0 %	69 256	70 539	-1 283	-1,8 %
Sum skattekostnad		17 100	21 373	-4 273	-20,0 %	69 256	70 539	-1 283	-1,8 %
Periodens resultat		85 801	69 079	16 722	24,2 %	265 858	241 199	24 659	10,2 %
Henføres til:									
Eiere i morselskapet		85 504	69 048			265 527	241 113		
Ikke-kontrollerende interesse		297	31			331	86		
Utvannet resultat pr. aksje		0,82	0,67	0,15	23,2 %	2,55	2,33	0,22	9,5 %
Resultat pr. utestående aksje		0,83	0,67	0,16	23,1 %	2,58	2,35	0,23	9,7 %

Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader

TNOK	NOTE	UREVIDERT OKT-DES 2021	UREVIDERT OKT-DES 2020	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN-DES 2021	JAN-DES 2020	ENDRING	ENDRING %
Periodens resultat		85 801	69 079	16 722	24,2 %	265 858	241 199	24 659	10,2 %
Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder									
Omregningsdifferanser valuta		-91	-149	58	IA	-762	1 250	-2 012	IA
Sum andre inntekter og kostnader		-91	-149	58	IA	-762	1 250	-2 012	IA
Totalresultat		85 710	68 930	16 780	24,3 %	265 096	242 449	22 647	9,3 %
Henføres til:									
Eiere i morselskapet		85 414	68 899			264 765	242 363		
Ikke-kontrollerende interesse		297	31			331	86		

Konsolidert balanse

TNOK	NOTE	UREVIDERT 31.12.2021	31.12.2020	ENDRING	ENDRING %
EIENDELER					
ANLEGGSMIDLER					
Immaterielle eiendeler					
Utsatt skattefordel		4 432	1 826	2 606	142,7 %
Goodwill	3	32 982	33 573	-591	-1,8 %
Andre immaterielle eiendeler	3	36 819	36 539	280	0,8 %
Sum immaterielle eiendeler		74 233	71 938	2 295	3,2 %
Varige driftsmidler					
Inventar		26 047	27 291	-1 244	-4,6 %
Kontormaskiner og kjøretøy		4 160	4 582	-422	-9,2 %
IT-utstyr		21 667	17 077	4 590	26,9 %
Rett-til-bruk-eiendeler	4	205 153	222 888	-17 735	-8,0 %
Sum varige driftsmidler		257 027	271 838	-14 811	-5,4 %
Finansielle anleggsmidler					
Øvrige finansielle anleggsmidler		10	10	-	-
Andre langsiktige fordringer		1 945	2 022	-77	-3,8 %
Sum finansielle anleggsmidler		1 955	2 032	-77	-3,8 %
Sum anleggsmidler		333 215	345 808	-12 593	-3,6 %
OMLØPSMIDLER					
Igangværende arbeid	2	45 186	59 267	-14 081	-23,8 %
Kundefordringer		395 648	276 024	119 624	43,3 %
Andre kortsiktige fordringer		45 001	37 459	7 542	20,1 %
Likvide midler		541 191	576 786	-35 595	-6,2 %
Sum omløpsmidler		1 027 026	949 536	77 490	8,2 %
SUM EIENDELER		1 360 241	1 295 344	64 897	5,0 %

Konsolidert balanse

TNOK	NOTE	UREVIDERT 31.12.2021	31.12.2020	ENDRING	ENDRING %
EGENKAPITAL OG GJELD					
EGENKAPITAL					
Innskutt egenkapital					
Aksjekapital	5	10 380	10 286	94	0,9 %
Overkurs		51 041	29 567	21 474	72,6 %
Sum innskutt egenkapital		61 421	39 853	21 568	54,1 %
Opptjent egenkapital					
Annen egenkapital		384 168	382 195	1 973	0,5 %
Sum opptjent egenkapital		384 168	382 195	1 973	0,5 %
Ikke-kontrollerende interesser		3 666	873	2 793	319,9 %
Sum egenkapital		449 255	422 921	26 334	6,2 %
GJELD					
Langsiktig gjeld					
Leieforpliktelser		168 211	188 688	-20 477	-10,9 %
Sum langsiktig gjeld		168 211	188 688	-20 477	-10,9 %
Kortsiktig gjeld					
Kortsiktig leieforpliktelser		42 183	38 229	3 954	10,3 %
Leverandørgjeld		58 613	59 064	-451	-0,8 %
Betalbar skatt		69 142	64 468	4 674	7,3 %
Skyldige offentlige avgifter		237 555	207 360	30 195	14,6 %
Fakturert ikke opptjent inntekt	2	8 581	7 394	1 187	16,1 %
Annen kortsiktig gjeld		326 701	307 220	19 481	6,3 %
Sum kortsiktig gjeld		742 775	683 735	59 040	8,6 %
Sum gjeld		910 986	872 423	38 563	4,4 %
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 360 241	1 295 344	64 897	5,0 %

Konsolidert kontantstrømoppstilling

TNOK	NOTE	UREVIDERT OKT-DES 2021	UREVIDERT OKT-DES 2020	UREVIDERT JAN-DES 2021	JAN-DES 2020
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter					
Ordinært resultat før skattekostnad		102 901	90 452	335 114	311 738
Betalte skatter		-21 250	-7 096	-67 188	-46 434
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler		-12	15	-53	-183
Ordinære avskrivninger		15 591	14 944	60 129	58 047
Amortisering immaterielle eiendeler	3	2 086	2 664	9 577	8 921
Aksjebasert avlønning		4 035	3 173	14 961	9 801
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer		16 062	82 949	-105 994	16 122
Endring i andre tidsavgrensninger		82 160	11 592	47 599	92 864
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		201 573	198 694	294 144	450 876
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter					
Salg av varige driftsmidler		123	4	167	260
Kjøp av varige driftsmidler		-8 259	-2 152	-21 944	-18 571
Kjøp av immaterielle eiendeler	3	-2 614	-1 616	-9 929	-9 075
Investering i datterselskap netto etter kontanter		2 462	0	2 462	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-8 288	-3 764	-29 244	-27 385
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter					
Innbetalinger av egenkapital		21 568	19 603	21 568	19 603
Utbetalinger leieforpliktelser	4	-10 233	-11 038	-44 331	-41 909
Utbetalinger av utbytte		-51 440	-84 568	-277 732	-169 125
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-40 105	-76 003	-300 495	-191 431
Netto endring i likvide midler		153 180	118 927	-35 595	232 061
Likvide midler i begynnelsen av perioden		388 011	457 859	576 786	344 725
Likvide midler ved periodens slutt		541 191	576 786	541 191	576 786

Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

TNOK	AKSJE- KAPITAL	EGNE AKSJER	OVERKURS	SUM INNSKUTT EGEN- KAPITAL	ANNEN EGEN- KAPITAL	OMREGNINGS- DIFFERANSER	SUM OPPTJENT EGEN- KAPITAL	IKKE- KONTROLL- ERENDE INTERESSER	SUM EGEN- KAPITAL
Egenkapital pr. 01.01.2020	10 250	0	10 000	20 250	297 509	-804	296 706	795	317 751
Periodens resultat	0	0	0	0	241 113	0	241 113	86	241 199
Andre inntekter og kostnader	0	0	0	0	0	1 250	1 250	0	1 250
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital	0	0	0	0	12 251	0	12 251	0	12 251
Endring ikke-kontrollerende interesser	0	0	0	0	0	0	0	8	-8
Innbetaling av egenkapital	36	0	19 567	19 603	0	0	0	0	19 603
Utbytte	0	0	0	0	-169 125	0	-169 125	0	-169 125
Egenkapital pr. 31.12.2020	10 286	0	29 567	39 853	381 748	446	382 195	873	422 921
Egenkapital pr. 01.01.2021	10 286	0	29 567	39 853	381 749	446	382 195	873	422 921
Periodens resultat	0	0	0	0	265 527	0	265 527	331	265 858
Andre inntekter og kostnader	0	0	0	0	0	-762	-762	0	-762
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital	0	0	0	0	14 939	0	14 939	0	14 939
Endring ikke-kontrollerende interesser	0	0	0	0	0	0	0	2 462	2 462
Innbetaling av egenkapital	94	0	21 475	21 569	0	0	0	0	21 569
Utbytte	0	0	0	0	-277 732	0	-277 732	0	-277 732
Egenkapital pr. 31.12.2021 (Urevidert)	10 380	0	51 041	61 421	384 483	-316	384 168	3 666	449 255

Noter

Note 1 Regnskapsprinsipper

Delårsrapporten er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av EU, og er utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2020.

De anvendte regnskapsprinsippene er de samme som ble anvendt i foregående regnskapsår.

Note 2 Inntekter fra kundekontrakter

Konsernet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhevbar rett til betaling for ytelser levert til dato. I den grad konsernet har inntekter fra prosjekter hvor konsernet skal levere et forhåndsdefinert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer som gjør at inntekten pr. time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres.

Spesifikasjon driftsinntekter

TNOK	OKT-DES 2021	OKT-DES 2020
Kontraktstype		
Fast- og målpris	952	6 065
Variabelt priset	738 663	639 532
Sum driftsinntekter	739 615	645 597
Sektor		
Kraftforsyning	117 970	109 361
Helse og sosial	21 667	13 735
Industri	27 474	26 999
Info og kommunikasjon	40 759	36 808
Off. adm. og forsvar	159 173	173 831
Olje og gass	241 327	162 287
Tjenesteyting	41 356	33 163
Transport	35 414	33 605
Varehandel	26 648	27 784
Andre	27 826	28 024
Sum driftsinntekter	739 615	645 597
Offentlig/privat		
Offentlig (100% eid)	348 249	351 305
Privat	391 366	294 292
Sum driftsinntekter	739 615	645 597
Igangværende arbeid	45 186	59 267
Fakturert ikke opptjent inntekt	8 581	7 394

På balansedagen var i alt MNOK 45,19 (31.12.2020: MNOK 59,27) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. I hovedsak er dette tjenester levert på løpende avregning, som ble fakturert kunder i begynnelsen av neste måned.

Note 3 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter og kostnader i forbindelse med utvikling av software og egenutviklet internett-side.

TNOK	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER			JAN-DES 2021	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER			JAN-DES 2020
	SOFTWARE	GOODWILL			SOFTWARE	GOODWILL		
Bokført verdi 1. januar	32 663	3 876	33 573	70 112	30 989	4 943	32 722	68 654
Tilgang i perioden	0	0	0	0	0	0	0	0
Egenutvikling av software	9 930	0	0	9 930	9 075	0	0	9 075
Amortisering	-8 383	-1 194	0	-9 577	-7 401	-1 520	0	-8 921
Omregningsdifferanse valuta	0	-73	-591	-664	0	453	851	1 304
Bokført verdi slutten av perioden	34 210	2 609	32 982	69 801	32 663	3 876	33 573	70 112
Amortiseringsssats	20 %	10-20 %	I/A		20 %	10-20 %	I/A	
Økonomisk levetid	5 år	5-10 år	Ubestemt		5 år	5-10 år	Ubestemt	
Amortiseringsmetode	lineært	lineært	I/A		lineært	lineært	I/A	

Konsernet utvikler Sesam, en programvare levert som en tjeneste (SaaS). Sesam tilbyr en stand-alone, generisk komponent til bruk i dataplattformer – en masterdata-hub som kontinuerlig utveksler data med virksomhetens fagsystemer. Sesam leverer en unik plattformkomponent som sikrer kontinuerlig optimal datakvalitet, og gjør det enklere og raskere å bygge kosteffektive, verdikjende løsninger på basis av plattformen. Plattformen er i kontinuerlig utvikling. Så langt er det investert TNOK 67 959 som aktiveres og amortiseres i moduler. Modulene har en forventet levetid på 5 år.

Note 4 Leieavtaler

Rett-til-bruk-eiendeler

TNOK	ANDRE LEIEAVTALER		JAN-DES 2021	ANDRE LEIEAVTALER		JAN-DES 2020
	HUSLEIE-AVTALER			HUSLEIE-AVTALER		
Bokført verdi 1. januar	222 888	0	222 888	232 606	5	232 611
Tilgang/justering i perioden	23 836	0	23 836	30 030	0	30 030
Avskrivning	-41 223	0	-41 223	-39 256	-5	-39 261
Omregningsdifferanse valuta	-348	0	-348	-492	0	-492
Bokført verdi slutten av perioden	205 153	0	205 153	222 888	0	222 888
			205 153			
Økonomisk levetid	1-10 år	1-2 år		1-10 år	1-2 år	
Avskrivningsmetode	lineært	lineært		lineært	lineært	

Leieforpliktelser

TNOK	FREMtidige LEIEBETALINGER	FREMtidige LEIEBETALINGER PR. ÅR					
		2022	2023	2024	2025	2026	>2026
Udiskonterte leieforpliktelser 31.12.2021	222 178	46 062	44 272	42 477	36 555	34 063	18 749

TNOK	FREMtidige LEIEBETALINGER	FREMtidige LEIEBETALINGER PR. ÅR					
		2021	2022	2023	2024	2025	>2025
Udiskonterte leieforpliktelser 31.12.2020	241 390	42 417	41 558	39 451	37 895	32 516	47 553

Note 5 Aksjekapital og utbytte

AKSJER I TUSEN	31.12.2021	31.12.2020
Ordinære aksjer, pålydende NOK 0,10	103 801	102 860
Sum antall aksjer	103 801	102 860

Nominell verdi pr. aksje er NOK 0,10. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

Endringer i aksjekapital og overkurs

TNOK	ANTALL AKSJER		AKSJEKAPITAL	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 31.12.	103 801	102 860	10 380	10 286
Egne aksjer til pålydende	-5	-5	0	0

Det er i perioden ikke kjøpt egne aksjer. Beholdning av egne aksjer ved periodens slutt er 4 670. Derimot har Bouvet ASA gjennomført en kapitalutvidelse i forbindelse med salg av aksjer til ansatte. Kapitalforhøyelsen er foretatt som en rettet emisjon mot ansatte på 937 007 aksjer pålydende NOK 0,10. Kontantvederlaget for aksjene var på TNOK 21 569. Aksjekapitalen i Bouvet ASA er som følge av kapitalutvidelsen forhøyet med NOK 93 700,70 til NOK 10 380 063,70. Antall aksjer etter emisjonen er 103 800 637.

Utbytte

Selskapet har betalt ut følgende utbytte:

TNOK	JAN-DES 2021	JAN-DES 2020
Ordinært utbytte for 2020: NOK 0,50 per aksje (november 2021)	51 432	0
Ordinært utbytte for 2020: NOK 2,20 per aksje (mai 2021)	226 300	0
Ordinært utbytte for 2019: NOK 0,83 per aksje (november 2020)	0	84 563
Ordinært utbytte for 2019: NOK 0,82 per aksje (mai 2020)	0	84 563
Sum	277 732	169 125

Foreslått utbytte til godkjenning i generalforsamling mai 2022 er NOK 2,30 pr.aksje.

Note 6 Transaksjoner med nærstående parter

Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret og ledelsen

NAVN	VERV	ANTALL AKSJER			31.12.2021
		30.09.2021	KJØP	SALG	
Pål Egil Rønn	Styrets leder	50 000	0	0	50 000
Tove Raanes	Styrets nestleder	8 950	0	0	8 950
Egil Christen Dahl	Styremedlem	1 628 020	0	0	1 628 020
Lill Hege Hals	Styremedlem	0	0	0	0
Sverre Hurum	Styremedlem	3 609 060	0	-30 000	3 579 060
Per Gunnar Tronsli	Administrerende direktør	70 340	2 258	0	72 598
Trude Hole	Finansdirektør	19 770	2 258	0	22 028
Sum		5 386 140	4 516	-30 000	5 360 656

Note 7 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker konsernets finansielle stilling.

Alternative resultatmål

The European Securities and Markets Authority ("ESMA") publiserte retningslinjer om alternative resultatmål (APM) som trådte i kraft 3. juli 2016. Bouvet legger frem alternative resultatmål som ofte er brukt av investorer, analytikere og andre interessenter. Ledelsen mener at de fremlagte alternative resultatmål gir økt innsikt i Bouvets drift, finansiering og utsikter. Bouvet har definert følgende alternative resultatmål:

EBITDA er forkortelse for "earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization". EBITDA beregnes som periodens resultat før skattekostnad, finansposter, avskrivninger og nedskrivninger.

EBIT er forkortelse for «earnings before interest and taxes». EBIT tilsvarer driftsresultat i det konsoliderte resultatregnskapet.

Netto fri kontantstrøm defineres som netto operasjonell kontantstrøm minus netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter.

EBITDA-margin defineres som EBITDA dividert på driftsinntekter.

EBIT-margin defineres som EBIT dividert med driftsinntekter.

Kontantstrøm margin defineres som netto operasjonell kontantstrøm dividert med driftsinntekter.

Egenkapitalandel defineres som sum egenkapital dividert på sum eiendeler.

Likviditetsgrad defineres som omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld.

Nøkkeltall konsern

TNOK	OKT-DES 2021	OKT-DES 2020	ENDR. %	JAN-DES 2021	JAN-DES 2020	ENDR. %
RESULTAT						
Driftsinntekter	739 615	645 597	14,6 %	2 695 124	2 401 844	12,2 %
EBITDA	121 571	109 179	11,4 %	409 792	381 527	7,4 %
Driftsresultat (EBIT)	103 892	91 571	13,5 %	340 086	314 559	8,1 %
Resultat før skattekostnad	102 901	90 452	13,8 %	335 114	311 738	7,5 %
Periodens resultat	85 801	69 079	24,2 %	265 858	241 199	10,2 %
EBITDA-margin	16,4 %	16,9 %	-2,8 %	15,2 %	15,9 %	-4,3 %
EBIT-margin	14,0 %	14,2 %	-1,0 %	12,6 %	13,1 %	-3,6 %
BALANSE						
Anleggsmidler	333 215	345 808	-3,6 %	333 215	345 808	-3,6 %
Omløpsmidler	1 027 258	949 536	8,2 %	1 027 258	949 536	8,2 %
Sum eiendeler	1 360 241	1 295 344	5,0 %	1 360 241	1 295 344	5,0 %
Egenkapital	449 255	422 921	6,2 %	449 255	422 921	6,2 %
Langsiktig gjeld	168 211	188 688	-10,9 %	168 211	188 688	-10,9 %
Kortsiktig gjeld	742 775	683 735	8,6 %	742 775	683 735	8,6 %
Egenkapitalandel	33,0 %	32,6 %	1,1 %	33,0 %	32,6 %	1,1 %
Likviditetsgrad	1,38	1,39	-0,4 %	1,38	1,39	-0,4 %
KONTANTSTRØM						
Netto operasjonell kontantstrøm	201 573	198 694	1,4 %	294 144	450 876	-34,8 %
Netto fri kontantstrøm	193 285	194 929	-0,8 %	264 900	423 491	-37,4 %
Netto kontantstrøm	153 180	118 927	28,8 %	-35 595	232 061	-115,3 %
Kontantstrøm margin	27,3 %	30,8 %	-11,4 %	10,9 %	18,8 %	-41,9 %
AKSJE INFORMASJON						
Antall aksjer	103 800 637	102 863 630	0,9 %	103 800 637	102 863 630	0,9 %
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	103 245 985	102 657 383	0,6 %	102 956 511	102 536 065	0,4 %
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	104 357 686	103 782 102	0,6 %	104 186 828	103 569 241	0,6 %
EBIT pr. utestående aksje	1,00	0,89	12,5 %	3,30	3,07	7,6 %
Utvannet EBIT pr. aksje	0,99	0,88	12,5 %	3,26	3,04	7,4 %
Resultat pr. utestående aksje	0,83	0,67	23,1 %	2,58	2,35	9,7 %
Utvannet resultat pr. aksje	0,82	0,67	23,2 %	2,55	2,33	9,5 %
Bokført egenkapital pr. aksje	4,33	4,11	5,3 %	4,33	4,11	5,3 %
Utbetalt utbytte pr. aksje	0,50	0,83	-39,4 %	2,70	1,65	63,6 %
MEDARBEIDERE						
Antall medarbeidere ved periodens slutt	1 841	1 656	11,2 %	1 841	1 656	11,2 %
Gjennomsnittlig antall medarbeidere	1 842	1 653	11,4 %	1 761	1 609	9,4 %
Driftsinntekter pr. medarbeider	402	391	2,8 %	1 530	1 493	2,5 %
Driftskostnader pr. medarbeider	345	335	3,0 %	1 337	1 297	3,1 %
EBIT pr. ansatt	56	55	1,8 %	193	195	-1,2 %

Definisjoner

Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Driftsinntekter pr. medarbeider	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall medarbeidere
Driftskostnader pr. medarbeider	Driftskostnader / gjennomsnittlig antall medarbeidere
EBIT	Driftsresultat
EBIT pr. medarbeider	EBIT / gjennomsnittlig antall medarbeidere
EBIT pr. utestående aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Resultat pr. utestående aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer

Våre regioner og kontorer

Bouvet ASA har 14 kontorer fordelt på Norge og Sverige. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av selskapet, mens prosjektene skal forankres lokalt.

OSLO

Sørkedalsveien 8
0369 Oslo
Postboks 5327 Majorstuen
0304 Oslo
Telefon: (+47) 23 40 60 00

ARENDAL

Frolandsveien 6
4847 Arendal
Telefon: (+47) 23 40 60 00

BERGEN

Solheimsgaten 15
5058 Bergen
Telefon: (+47) 55 20 09 17

DRAMMEN

Drammen Business Center
Dr. Hansteins Gate 9
3044 Drammen
Telefon: (+47) 23 40 60 00

GRENLAND

Hydrovegen 55
3936 Porsgrunn
Telefon: (+47) 23 40 60 00

HAUGESUND

Diktervegen 8
5538 Haugesund
Telefon: (+47) 52 82 10 17

KRISTIANSAND

Kjøita 25
4630 Kristiansand
Telefon: (+47) 23 40 60 00

SANDEFJORD

Fokserødveien 12
3241 Sandefjord
Telefon: (+47) 23 40 60 00

SANDVIKA

Leif Tronstads plass 7
1337 Sandvika
Telefon: (+47) 23 40 60 00

STAVANGER

Løberget 28
4020 Stavanger
Postboks 130
4065 Stavanger
Telefon: (+47) 51 20 00 20

TRONDHEIM

Kjøpmannsgata 35
7011 Trondheim
Telefon: (+47) 23 40 60 00

STOCKHOLM

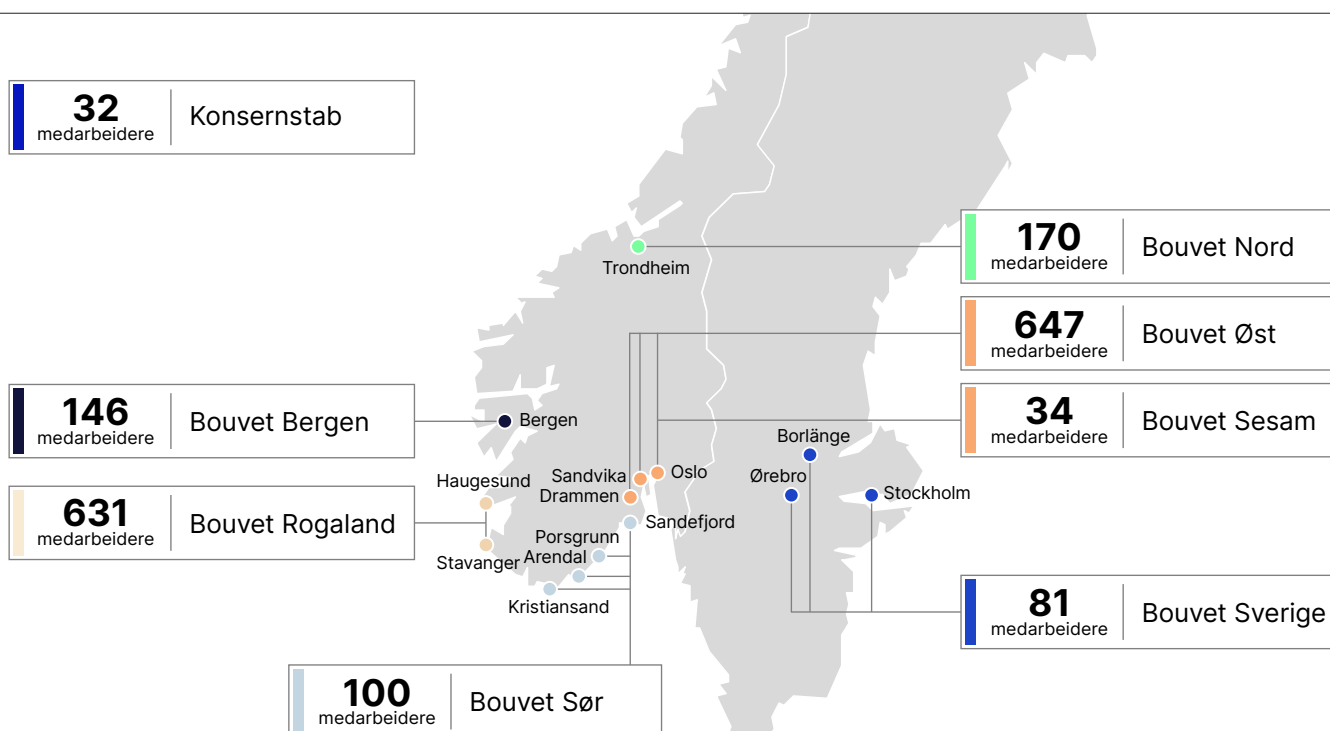
Östermalmsgatan 87 A
114 59 Stockholm
Telefon: (+46) 0 771 611 100

BORLÄNGE

Forskargatan 3
781 70 Borlänge
Telefon: (+46) 0 771 611 100

ÖREBRO

Kungsgatan 1
702 11 Örebro
Telefon: (+46) 0 709 431 411



BOUVET.NO/SE

I dette kvartalet har vi blant annet forandret, fornyet og forbedret:

- Startet det pågående arbeidet med å lage en karbonfangstløsning som potensielt skal fjerne 1,2 millioner tonn CO₂ klimagassutslipp fra fabrikkene i Grenland årlig
- Laget en løsning som gjør det enklere å både fremvise og ta vare på nødvendig dokumentasjon for jegere
- Vært med på å gjøre havindustrien både mer miljøvennlig og produktiv
- Skaper gode brukeropplevelser med low-code
- Forenkler utvikling for HoloLens 2 med egenutviklet rammeverk som vi har utgitt i åpen kildekode
- Bistår flere kommuner med å videreutvikle deres datasjøer
- Er med å utvikle en app som skal gi norske strømforbrukere bedre kontroll over eget forbruk
- Utvikler droneteknologi som skal bidra til en tryggere industri